



**IMI DRO**

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

گزارش عملکرد

۱۳۹۳



**IMI DRO**

روابط عمومی سازمان توسعه  
و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

[www.imidro.gov.ir](http://www.imidro.gov.ir)

۱۳۹۳

گزارش عملکرد

**IMI DRO**

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

# فهرست

## فصل اول

ایمیدرو، ماموریت چشم انداز و اهداف / ۱۱

## فصل دوم

عملکرد سال ۹۲ و مقایسه با سالهای گذشته / ۱۹

## فصل سوم

ایمیدرو در سال ۹۳ / ۳۷

## فصل چهارم

چشم انداز ایمیدرو در برنامه پنجم توسعه (۱۳۹۴-۱۳۹۰) / ۴۳

## فصل پنجم

سند چشم انداز ایمیدرو تا افق ۱۴۰۴ ه ش / ۵۵

## فصل ششم

عملکرد ایمیدرو در دولت یازدهم (۶ ماهه) / ۶۱

## فصل هفتم

نقش بخش معدن و صنایع معدنی در اقتصاد مقاومتی / ۷۳

## فصل هشتم

نگاهی کوتاه به روند عملکرد ۳۶ ساله بخش معدن و صنایع معدنی / ۸۳



برای تحقق شعار سال ۹۴ یعنی «دولت و ملت، همدلی و همزبانی»، باید هر دو کفه این شعار یعنی ملت عزیز، بزرگ، شجاع، بصیر، دانا و با همت ایران و همچنین دولت خدمتگزار، به یکدیگر اعتماد داشته باشند و صمیمانه باهم همکاری کنند.



میان دولت به معنای عام و مردم به عنوان صاحبان کشور و کسانی که همه اختیارات مسئولان با امضاء و رأی آنان شکل گرفته است، باید همیشه همدلی و همزبانی باشد.

ما می خواهیم در سراسر کشور اول همدلی به جود بیاید که البته ساده نیست و باید همه تلاش کنیم و وقتی اهداف، آرمانها و مقصد یکی شد و اهداف واحد همگان، منافع ملی، آرمانها، ارزشها، پیشرفت، معنویت، اسلام، اخلاق و رونق اقتصادی شد، به طور طبیعی همدلی ایجاد می شود و بعد همزبانی هم می آید.

## مهدی کرباسیان

رییس هیات عامل سازمان توسعه و نوسازی  
معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)



## تحرکی دوباره

اکنون که نزدیک به یک سال از فعالیت دولت یازدهم می‌گذرد زمان مناسبی برای بررسی تصویری از گذشته ایمیدرو، شرایط حال و چشم اندازی که پیش روی قرار دارد به دست آمده است. در واقع سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران با هدف توسعه و بنیان گذاری پایه‌های پیشرفت بخش معدن و صنایع معدنی کشور شکل گرفت و در سال‌های ابتدایی دهه ۸۰ نیز توانست در حوزه فولاد، آلومینیوم، مس، طلا، سنگ آهن، سرب و روی و ... در خور یک سازمان توسعه‌های ظاهر شود. اما با گذشت زمان و تغییراتی که در نگاه کلان و سطوح مدیریتی رخ داد، وضعیت به گونه‌ای دگر شد به طوری که یک سازمان توانمند و با قدرت مالی بالا به مجموعه‌ای کم بنیه مبدل گشت.

در اواسط دهه ۸۰ در شرایطی که قرار بود بنا بر رسالت ایمیدرو طرح‌های جدید از محل واگذاری سهام شرکت‌های تحت پوشش تغذیه شوند به یکباره پشتوانه مدیریتی و مالی طرح‌ها دچار ریزش شد و سهام شرکت‌هایی که حدود ۲۰ هزار میلیارد تومان ارزش داشت روانه منافذ دیگری شد که بخش معدن و صنایع معدنی امکان دسترسی به آن‌ها را نداشت. این در حالی بود که همزمان با واگذاری‌ها، طرح‌های جدید توسعه تعریف شده بود که در صف تخصیص منابع مالی قرار داشتند.

این پدیده در شرایطی ایجاد شد که ایمیدرو تغییرات پی در پی مدیریت در سطح کلان و میانی را تجربه و تحمل می‌کرد در حالی که هدایت طرح‌های متعدد بخش‌های مختلف معدنی و صنایع معدنی نیازمند ثبات در ارکان این سازمان بود. نتیجه امر چیزی نبود جز رکود در اجرای پروژه‌ها و معطل ماندن آن‌ها برای ماه‌ها و حتی سال‌های متوالی.

در همان حال طرح‌های کلان و عمدتاً استراتژیک این سازمان از چالش‌های دیگری همچون تحریم‌های تحمیلی و بین‌المللی، نبود فن آوری روز برای اجرای پروژه‌ها، مشکلات بانکی و ... در رنج بود در حالی که شرایط گذشته قابل تداوم نبود از همین رو همزمان با ماموریت اینجانب برای هدایت چنین سازمانی، برنامه‌های مختلفی

به طور موازی برای جان بخشیدن به ارکان بخش معدن و صنایع معدنی آغاز شد. بهره‌گیری از یک تیم دانشگاهی خبره و مدیران با تجربه و همچنین تبادل دیدگاه با تشکل‌های غیردولتی، با هدف بررسی راهکارهای جدید برای تامین مالی و نیز به حرکت در آوردن طرح‌هایی که به سکون رسیده بودند در دستور کار قرار گرفت. از سوی دیگر با توجه به استراتژی‌های کلان ایمیدرو که مورد بازنگری قرار گرفته بود، تنوع سازی در تامین منابع مالی به ویژه جلب مشارکت بخش خصوصی به عنوان یک اصل در ایمیدرو پذیرفته شد. در نتیجه این تغییر نگاه که برآیندی از همکاری بدنه مدیریتی و نیروی کارشناسی بخش معدن و صنایع معدنی است مشارکت بخش خصوصی در اجرای طرح‌هایی که قبلاً با نگاه دولتی اداره می‌شد عینیت یافت. به عنوان مثال در شرایطی که تامین مالی طرح‌های اولویت دار با بیش از ۲۴ هزار میلیارد تومان نیاز مالی، بر دوش ایمیدرو سنگینی می‌کرد مدیریت جدید توانست قریب به ۸۵ درصد از سهم سازمان از این رقم را با جذب سرمایه گذار کاهش دهد به طوری که هم اکنون سهم سازمان در تامین سرمایه کل طرح‌ها به ۳۷۰۰ میلیارد تومان رسید.

باید اذعان کرد که تغییر فضای سیاسی کشور در سطح کلان، نگاه شرکت‌های معتبر خارجی به بخش معدن و صنایع معدنی کشورمان را معطوف کرده است. در طول مدت مورد اشاره شرکت‌های مطرحی از آلمان، بلژیک، فنلاند، دانمارک و همچنین شرکت‌های بزرگی از چین، هند و ... وارد طرح‌های این حوزه شده‌اند که این امر کمک شایانی به تبادل تکنولوژی و جذب سرمایه در بخش معدن و صنایع معدنی خواهد کرد.

اکنون برخی از طرح‌های بزرگ و استراتژیک ایمیدرو در آستانه راه اندازی هستند و برخی دیگر همانند طرح‌های استانی فولاد در سال آینده به مدار تولید و توسعه می‌پیوندند.

بنابر اهدافی که دولت از سال گذشته تعریف کرده فعال سازی و توجه به مناطق ویژه جنوبی کشور در دستور کار ایمیدرو قرار دارد و اقداماتی نیز در مناطق چابهار و بندرعباس شروع شده است تا بتوان از توانمندی‌های این مناطق در هزینه پایین راه اندازی، دسترسی به منابع انرژی، آب‌های آزاد برای ورود مواد اولیه و صدور کالای ساخته شده و ... بهره برد. این برنامه‌ها توسعه متوازن، کاهش فاصله طبقاتی، افزایش درآمد سرانه و توسعه اشتغال را با کمک بخش خصوصی و سرمایه خارجی در پی دارد که این موارد به عنوان اهداف توسعه‌های کلان کشورمان محسوب می‌شود.

این گزارش ماحصل تلاش‌های انجام شده در سازمان در سال نخست فعالیت دولت تدبیر و امید است جا دارد از همه همکارانم، مدیران، کارکنان و کارشناسان در سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران به خاطر موفقیت‌هایی که به دست آمده سیاست‌گذاری کنم و امیدوارم در سال‌های آینده بتوانیم مسیر پربرتری را طی کنیم.

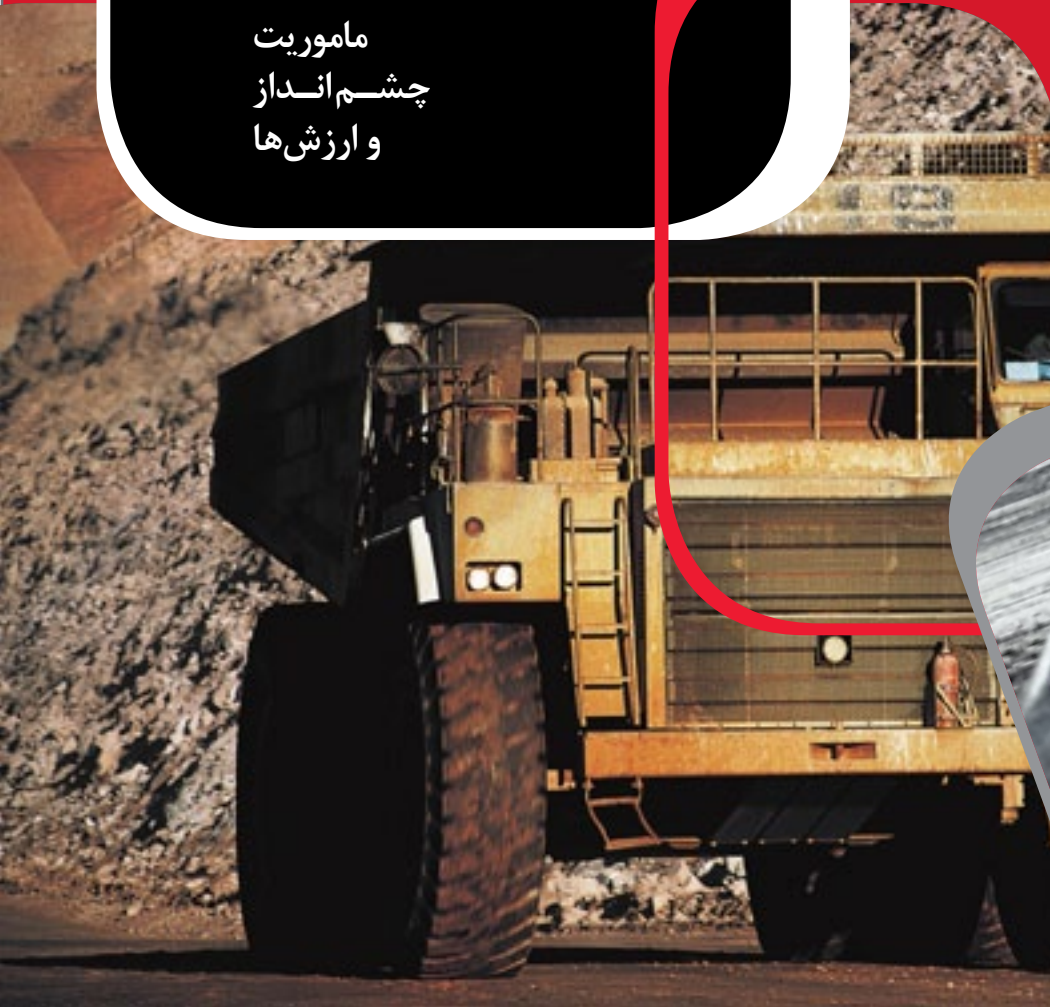
# فصل اول

ماموریت  
چشم انداز  
و ارزش‌ها

# IMI DRO

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

گزارش عملکرد  
۱۳۹۳





## جایگاه ایמידرو در بخش صنعت و معدن کشور

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران به منظور رفع نیاز کشور به محصولات و فرآورده‌های معدنی با تاکید بر بهینه سازی نظام اقتصادی کشور در بخش معادن و صنایع وابسته و همچنین اعمال نظارت بر استفاده از ذخایر معدنی و بهره برداری صحیح و موثر از آنها به موجب ماده ۶ قانون تاسیس وزارت صنایع و معادن مصوب ۱۳۷۹/۱۰/۶ مجلس شورای اسلامی و تبصره ذیل ماده مذکور به منظور بررسی تهیه و اجرای طرح‌های احداث، توسعه تجهیز و نوسازی صنایع تولیدی متالوژی، استخراج و فرآوری مواد معدنی و اجرای کارهای اکتشافی تشکیل شده است. سازمان به موجب قانون مذکور، طبق قانون تاسیس سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران مصوب ۱۳۴۶/۴/۲۶ و اساسنامه و مقررات آن اداره خواهد شد.

## ماموریت ایמידرو

ایמידرو متولی راهبری توسعه، توانمندسازی و رقابت پذیری بخش معدن و صنایع معدنی و تبدیل منابع و محصولات این بخش به ثروت پایدار کشور است.



## چشم انداز

رهبر و پیشتاز در تحول و توسعه پایدار بخش معدن و صنایع معدنی و رقابت پذیر در زنجیره‌های ارزش جهانی

## استراتژی‌های کلان ایמידرو

۱. توسعه فعالیت‌های معدنی و صنایع معدنی دارای مزیت رقابتی در مناطق کمتر توسعه یافته
۲. رشد سرمایه گذاری در ایجاد واحدهای زنجیره معدن و صنایع معدنی دارای فناوری نوین و پرریسک
۳. توسعه فعالیت‌های معدنی و صنایع معدنی برون مرزی با هدف تکمیل زنجیره ارزش
۴. توسعه روش‌های نوین تامین منابع مالی در اجرای طرح‌های توسعه
۵. ارتقا، بهره‌وری، هم افزایی و رقابت پذیری بخش معدن و صنایع معدنی
۶. توسعه دانش، پژوهش‌های کاربردی و فناوری‌های مورد نیاز بخش معدن و صنایع معدنی
۷. توسعه سرمایه گذاری بخش خصوصی در فعالیت‌های معدنی، صنایع معدنی و زیرساخت‌های مربوطه
۸. توسعه منابع انسانی بخش معدن و صنایع معدنی
۹. بازاریابی استراتژیک و توسعه صادرات محصولات و خدمات فنی-مهندسی



## توسعه فعالیت‌های معدنی و صنایع معدنی دارای مزیت رقابتی در مناطق کمتر توسعه یافته

- توسعه اکتشافات در مناطق کمتر توسعه یافته
- اجرای طرح‌های توسعه معدن و صنایع معدنی در مناطق کمتر توسعه یافته
- توسعه روش‌های جدید و تامین زیرساخت‌های مورد نیاز واحدهای تابعه سازمان در مناطق کمتر توسعه یافته

## رشد سرمایه گذاری در ایجاد واحدهای زنجیره معدن و صنایع معدنی دارای فناوری نوین و پرریسک

- توسعه فعالیت‌های معدنی در حوزه‌های پرریسک
- توسعه فعالیت‌های معدنی عناصر استراتژیک و کاربردی در فناوری‌های آینده
- توسعه فعالیت‌های معدنی با بکارگیری فناوری‌های نوین
- تکمیل زنجیره ارزش پایین دستی فلزات اساسی با فناوری نوین
- توسعه واحدهای تولیدکننده مواد مصرفی و افزودنی مورد نیاز صنایع فلزات اساسی با فناوری نوین
- توسعه صنایع معدنی دارای فناوری نوین و مزیت رقابتی



## ارزش‌ها

۱. حفظ حقوق و کرامت انسانی و عدالت اجتماعی
۲. توجه به ایمنی و سلامت کارکنان
۳. توجه به مناطق محروم، اشتغالزایی و پایبندی به حقوق جوامع محلی
۴. احترام به حقوق کلیه ذینفعان و مشتری‌مداری
۵. حفظ و صیانت از محیط زیست، میراث فرهنگی و منابع تجدیدناپذیر و حقوق نسل‌های آینده
۶. تعهد به اخلاق حرفه‌ای و احترام به مالکیت مادی و معنوی
۷. شفافیت در اطلاع‌رسانی و پاسخگویی

## توسعه فعالیت‌های معدنی و صنایع معدنی برون مرزی با هدف تکمیل زنجیره ارزش

- توسعه اکتشافات و معدنکاری برون مرزی دارای پتانسیل با تاکید بر تامین مواد اولیه موردنیاز کشور
- توسعه واحدهای پایین دستی فلزات اساسی در کشورهای هدف

## توسعه روش‌های نوین تامین منابع مالی در اجرای طرح‌های توسعه

- تامین منابع مالی مورد نیاز طرح‌ها
- جذب سرمایه گذاری مستقیم خارجی

## ارتقاء، بهره‌وری، هم‌افزایی و رقابت پذیری بخش معدن و صنایع معدنی

- نوسازی و ارتقا بهره‌وری واحدهای معدن و صنایع معدنی تحت پوشش سازمان
- صیانت از معادن بزرگ کشور
- افزایش رقابت پذیری بخش
- رشد تولید معدن و صنایع معدنی زیرمجموعه
- بهبود وضعیت زیست محیطی، ایمنی و بهداشت بخش معدن و صنایع معدنی

## توسعه دانش، پژوهش‌های کاربردی

### و فناوری‌های مورد نیاز بخش معدن و صنایع معدنی

- توسعه دانش و اطلاعات تخصصی بخش
- کسب فن‌آوری‌های نوین موردنیاز بخش
- حمایت و تقویت پژوهش‌های کاربردی مورد نیاز

## توسعه منابع انسانی بخش معدن و صنایع معدنی

- توسعه آموزش بخش معدن و صنایع معدنی
- توسعه و ارتقاء نقش انجمن‌های تخصصی در تصمیم‌سازی

## توسعه سرمایه‌گذاری بخش خصوصی

### در فعالیت‌های معدنی، صنایع معدنی

### و زیرساخت‌های مربوطه

- واگذاری و یا مشارکت اکتشاف معادن به بخش خصوصی
- واگذاری و یا مشارکت استخراج و یا فرآوری معادن به بخش خصوصی
- توسعه صنایع معدنی با مشارکت بخش خصوصی
- تامین نیازهای زیرساختی مورد نیاز از طریق سرمایه‌گذاری بخش خصوصی
- تقویت و حمایت از سرمایه‌گذاری در بخش معدن و صنایع معدنی

## بازاریابی استراتژیک و توسعه بازار

- صدور خدمات فنی مهندسی
- توسعه صادرات محصولات معدن و صنایع معدنی





**IMI DRO**

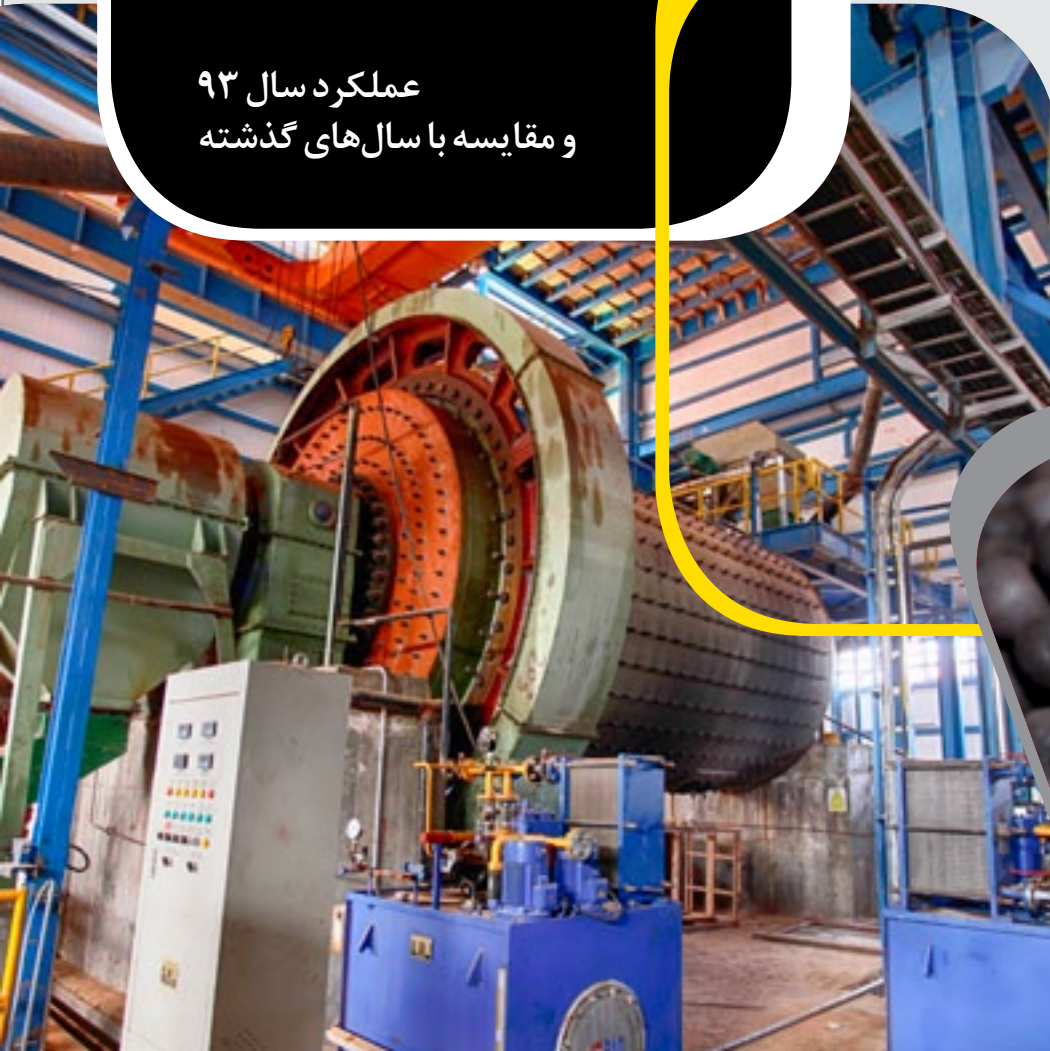
سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

گزارش عملکرد

۱۳۹۳

فصل دوم

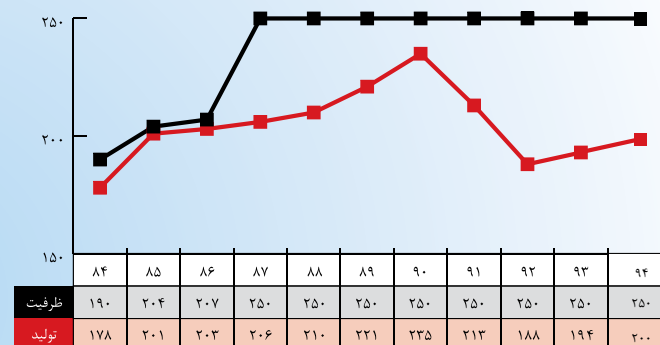
عملکرد سال ۹۳  
و مقایسه با سال های گذشته



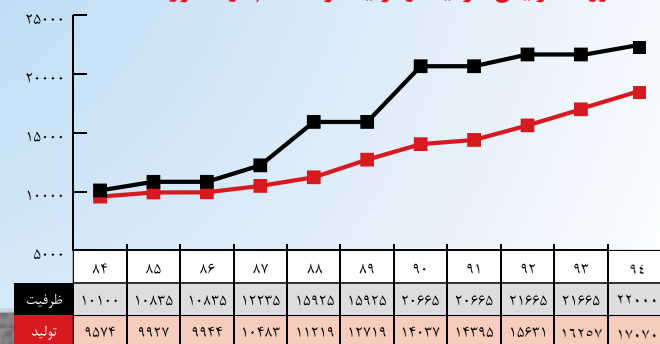
## فولاد خام و مس کاتد

- میزان تولید فولاد خام کشور در سال ۹۳ معادل ۱۶۲۵۷ هزار تن است که نسبت به سال ۱۳۹۲ (۱۵۶۳۱ هزار تن) معادل ۹ درصد افزایش یافته است. طبق برنامه سال ۱۳۹۴ (۱۷۰۷۰ هزار تن)، میزان رشد تولید این صنعت به عملکرد سال ۱۳۹۳، معادل ۵ درصد پیش بینی می‌شود.
- میزان تولید مس کاتد در سال ۱۳۹۴ به میزان ۱۹۴ هزار تن بوده که نسبت به سال قبل (۱۸۸ هزار تن) با افزایش ۳ درصدی همراه بوده است.
- برنامه تولید مس کاتد برای سال ۱۳۹۳ معادل ۲۰۰ هزار تن پیش بینی گردیده است که در صورت تحقق ۳ درصد رشد خواهد داشت.

### روند افزایش ظرفیت و تولید کاتد مس



### روند افزایش ظرفیت و تولید فولاد خام در کشور



## آلومینیوم

- میزان تولید آلومینیوم کشور در سال ۹۳ برابر با ۳۵۵ هزار تن است که نسبت به سال ۱۳۹۱ (۳۵۰ هزار تن) حدود ۲ درصد افزایش یافته است. طبق برنامه سال ۱۳۹۴ (۳۶۵ هزار تن)، میزان رشد تولید این صنعت به عملکرد سال ۱۳۹۲، معادل ۳ درصد پیش بینی می‌شود.
- میزان تولید آلومینا در سال ۱۳۹۳ به میزان ۲۵۱ هزار تن بوده است که نسبت به سال قبل (۲۴۸ هزار تن) با رشد یک درصدی همراه بوده است. برنامه تولید آلومینا برای سال ۱۳۹۳ معادل ۲۶۰ هزار تن پیش بینی گردیده است که در صورت تحقق بیش از ۲ درصد رشد خواهد داشت.

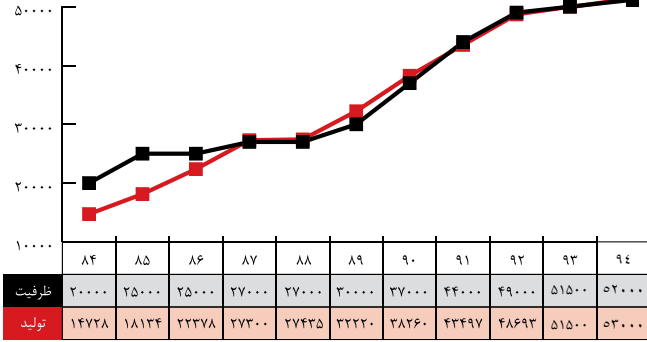
### روند افزایش ظرفیت و تولید آلومینیوم (هزار تن)



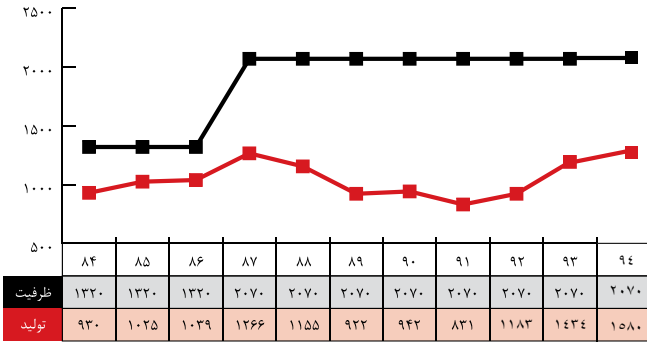
- میزان تولید محصولات فولادی در سال ۱۳۹۳ برابر با ۱۶۸۹۰ هزار تن بوده است که در مقایسه با مدت مشابه سال قبل (۱۶۶۶۵ هزار تن) با رشد یک درصدی روبرو بوده است. برنامه تولید محصولات فولادی برای سال ۱۳۹۴ معادل ۱۷۶۵۰ هزار تن است که با رشد ۵ درصدی همراه خواهد بود.



### روند افزایش ظرفیت و تولید سنگ آهن کشور (هزار تن)



### روند افزایش ظرفیت و تولید زغال سنگ (هزار تن)



### سنگ آهن و زغال سنگ

- میزان تولید سنگ آهن کشور در سال ۹۳ برابر با ۵۱۵۰۰ هزار تن است که نسبت به سال ۱۳۹۱ (۴۸۶۹۳ هزار تن) که حدود ۶ درصد افزایش یافته است. طبق برنامه سال ۱۳۹۳ (۵۳۰۰۰ هزار تن)، میزان رشد تولید این صنعت به عملکرد سال ۱۳۹۲، معادل ۳ درصد پیش بینی می گردد.
- میزان تولید زغال سنگ در سال ۱۳۹۲ به میزان ۱۴۳۴ هزار تن بوده است که نسبت به سال قبل (۱۱۸۳ هزار تن) با رشد ۲۱ درصدی همراه بوده است. برنامه تولید زغال سنگ برای سال ۱۳۹۳ معادل ۱۵۸۰ هزار تن پیش بینی گردیده است که در صورت تحقق ده درصد رشد خواهد داشت.







## صادرات

نقش مواد معدنی و صنایع معدنی در صادرات کشور قابل توجه است. صادرات سنگ آهن، مس کاتد، سیمان، فولاد خام و محصولات فولادی از جمله صادرات غیر نفتی ایران محسوب می گردند. یکی از سیاست‌های مهم صادراتی کشور توجه به ارزش افزوده و صادرات محصولات با ارزش افزوده بالاتر است.



## خلاصه گزارش صادرات سال ۱۳۹۲

عنوان	وزن (هزار تن)	رشد نسبی نسبت به مدت مشابه سال قبل (درصد)	درآمد (میلیون دلار)	رشد نسبی نسبت به مدت مشابه سال قبل (درصد)
فولاد خام و محصولات فولادی	۲۹۸۸	٪۸۱	۱۹۱۰	٪۶۲
شرکت‌های آلومینیومی	۱۴۹	-٪۳۶	۲۹۸	-٪۳۴
کلینکر و سیمان	۱۹۰۰۰	٪۰/۱۶۴	۶۸۸	+٪۲
سنگ آهن	۱۸۴۳۰	-٪۲۴/۶	۱۰۵۰	-٪۳۰
مس و محصولات مسی	۶۲	-٪۲۲	۴۳۷	-٪۷



## اکتشاف

مجموع هزینه های اکتشافی سازمان و شرکت های تحت پوشش در سال ۱۳۹۳ حدود ۱۲۶۰ میلیارد ریال بوده که نسبت به دور مشابه سال قبل با رشد ۴۷ درصدی همراه بوده است .

حجم حفاری اکتشافی انجام شده در سال ۱۳۹۳ در حدود ۲۱۳ هزار متر می باشد که نسبت به سال قبل از رشد ۱۰ درصدی برخوردار بوده است .

هزینه و حفاری اکتشافی برای ۲ سال پیاپی با رشد های مطلوبی همراه بوده و این نشان از توجه به بخش اکتشاف دارد . نتایج این عملکرد در سالهای نزدیک، با رشد میزان ذخایر قطعی و افزایش تعداد معادن کشور خود را بهتر نشان خواهد داد.

## عملکرد طرح های اکتشافی سازمان در بخش های مختلف در سال ۹۳

ردیف	شرح	بودجه اکتشافی (میلیارد ریال)			حفاری (هزار متر مربع)	
		برنامه اکتشافی سال ۹۳	* هزینه سال ۹۳	درصد اجرا عملیات نسبت به برنامه ۹۳	برنامه حفاری ۹۳	حفاری سال ۹۳
۱	شرکت های تحت پوشش	۳۰۰	۴۱۳	۱۳۷/۷	۵۷	۸۵/۸۰
۲		۴۴۰	۳۵۵	۸۰/۷	۱۲۹	۹۱/۶۰
۳		۱۵۰	۱۱۴	۷۶/۰	۲۰	۲۸/۸۰
۴		۲۰	۲۱/۳	۱۰۶/۵	۴	۴/۲۰
۵	طرح توانمندسازی اکتشاف	۷۰۰	۳۴۰	۴۸/۶	۱۰	۱/۳۰
۶	طرح طلای زرشوران	۲۰	۱۰	۵۰/۰	۰/۵	۰/۷۰
۷	سایر و آنالیز نمونه ها	۱۰	۶	۶۰/۰	۰	۰/۰۰
	جمع	۱۶۴۰	۱۲۵۹/۳	۷۶/۸	۲۲۰/۵	۲۱۲/۴

\* به جهت مقایسه شرکتها در سال های مختلف، محاسبه هزینه اکتشافی شرکتها براساس ارقام پایه سال ۹۱ و با قیمت های یکسان فرض گردیده است.

## واگذاری سهام و خصوصی سازی

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران در اجرای منویات مقام معظم رهبری در خصوص اجرای اصل ۴۴ قانون اساسی در صدر وظایف دستگاه‌ها، پیشنهاد اجرایی شدن برنامه های خصوصی سازی گردید و در این زمینه به عنوان الگوی برتر شناخته شد. با این وجود برخی واگذاری های غیر اصولی که بیشتر تحت عنوان رد دیون دولت صورت پذیرفت، موجب تضعیف ایمیدرو و بعضا کارخانه ها و طرح های واگذار شده گردید.

ریز واگذاری های ایمیدرو از سال ۱۳۸۱ تا کنون به شرح جدول ذیل است:

سال عملکرد	خصوصی سازی		سهام عدالت		رد دیون دولت	
	ارزش سهام واگذاری	جمع کل واگذاری	ارزش سهام واگذاری	جمع کل واگذاری	ارزش سهام واگذاری	جمع کل واگذاری
۱۳۸۱	۱,۲۲۴,۰۴۳	۱,۲۲۴,۰۴۳				
۱۳۸۲	۳,۳۷۴,۳۱۷	۳,۳۷۴,۳۱۷				
۱۳۸۳	۴,۴۹۲,۱۰۷	۴,۴۹۲,۱۰۷				
۱۳۸۴	۲۵۹,۶۷۹	۵,۷۲۱,۶۷۹		۵,۴۶۲,۰۰۰		
۱۳۸۵	۲,۵۴۲,۸۶۴	۱۸,۷۹۵,۹۶۷	۱۶,۲۵۳,۱۰۳			
۱۳۸۶	۳۴,۵۷۱,۰۹۵	۳۶,۷۷۰,۷۲۷	۱,۷۸۴,۸۶۴	۴۱۴,۷۶۸		
۱۳۸۷	۹,۷۸۸,۰۴۷	۲۷,۴۰۱,۲۵۹	۱۰,۷۷۷,۲۴۶	۶,۸۳۵,۹۶۶		
۱۳۸۸	۱,۲۵۴,۱۱۱	۲,۵۳۹,۱۱۸		۱,۲۸۵,۰۰۷		
۱۳۸۹	۵,۵۲۵,۶۶۸	۵,۵۲۵,۶۶۸				
۱۳۹۰	۷۵۱,۳۱۴	۷۵۱,۳۱۴				
۱۳۹۱	۲,۶۲۷,۲۹۲	۸۴,۹۳۰,۵۵۴		۸۲,۳۰۳,۲۶۲		
۱۳۹۲	۱۳,۲۱۰,۰۷۰	۸۲,۳۷۲,۲۴۳		۶۹,۱۶۲,۱۷۳		
۱۳۹۳	۳۲,۰۵۳,۶۶۵	۳۲,۲۱۴,۴۷۲	-	۱,۱۶۰,۸۰۷		
جمع کل	۱۱۱,۶۷۴,۰۱۵	۳۰۳,۷۱۱,۴۲۵		۱۶۳,۲۲۲,۰۱۷		
درصد از کل	۳۷	۱۰۰	۹	۵۴		



### پژوهش، تحقیقات و بومی سازی

مجموع هزینه های پژوهشی، تحقیقاتی و بومی سازی طی سال ۱۳۹۳ در ایמידرو و شرکتهای تابعه و وابسته بیش از ۳۹۱ میلیارد ریال بوده، که تفکیک آن به شرح جدول زیر است.



ردیف	ستاد/واحد/شرکت	مبلغ (میلیون ریال)
۱	ستاد سازمان	۱۲۶۸۲۸
۲	شرکت ملی فولاد ایران	۵۰۰
۳	مجتمع سنگ آهن سنگان	۳۱۱۰
۴	شرکت آلومینیوم المهدی	۲۷۰
۵	شرکت آلومینای ایران	۶۵۱۲
۶	شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران	۴۴۴۷۳
۷	مرکز تحقیقات فرآوری مواد معدنی ایران	۵۲۵۱۹
۸	شرکت فولاد خوزستان	۴۴۰۲۶
۹	شرکت فولاد مبارکه	۱۳۶۳۲
۱۰	شرکت ذوب آهن اصفهان	۱۲۰۴۵
۱۱	شرکت آلومینیوم ایران	۲۰۰
۱۲	شرکت ملی صنایع مس ایران	۸۷۲۰۱
جمع		۳۹۱۳۱۶ میلیون ریال



## اشتغال

- سال ۹۳ تعداد معادن کشور به ۷۶۰۰ معدن رسید. از این تعداد ۵۲۴۰ معدن فعال است.
  - اکتشاف و توسعه معدن، پرمفعت‌ترین، مطمئن‌ترین و امن‌ترین مسیر توسعه مناطق محروم دارای پتانسیل معدنی است.
  - صنایع معدنی، یکی از پایدارترین و اشتغالزای‌ترین صنایع کشور است.
- آمار تقریبی نیروی انسانی بخش معدن و صنایع معدنی حدود ۱۸۰ هزار نفر به صورت مستقیم و بیش از ۵۰۰ هزار نفر به صورت غیر مستقیم و به شرح ذیل می‌باشد:

شرکت	سرمایه‌های انسانی (نفر)
منطقه ویژه	۶۶۱
فولاد مبارکه	۱۷۰۰۰
ذوب آهن اصفهان	۱۸۰۰۰
آلومینای ایران	۲۰۰۰
آلومینیوم‌المهدی	۱۳۰۰
آلومینیوم ایران	۳۲۰۰
احداث صنعت	۷۰
فولاد خوزستان	۸۶۰۰
* تهیه و تولید مواد معدنی	۲۰۵۵۲
صنایع مس ایران	۱۴۰۰۰
ملی فولاد ایران	۸۰۳
ایمیدرو	۳۶۰
معادن بخش خصوصی	۷۵۰۰۰
صنایع معدنی بخش خصوصی	۱۱۰۰۰

\* مرکز تهیه و تولید مواد معدنی ایران به همراه مجتمع‌های معدنی ایمیدرو





## آموزش

طی سال ۱۳۹۳ بیش از ۱۵۷۵۰ دوره آموزشی پایه، عمومی و تخصصی برای بیش از ۴۸۰ هزار نفر (تجمعی) و معادل بیش از ۳۰۱ میلیون نفر ساعت توسط مجموعه ایمیدرو و شرکتهای تابعه و وابسته برگزار گردیده است. جمع این میزان از نظر تعداد دوره در حدود ۵ درصد رشد و نفر ساعت در حدود ۶ درصد رشد داشته است.

آموزش سرمایه‌های انسانی در طول سال ۹۴ یکی از سیاست‌های مهم ایمیدرو محسوب خواهد شد.

## عملکرد سازمان و شرکتهای تابعه در بخش آموزش (سال ۹۳)

ردیف	شرکت/مجمع	تعداد دوره	تعداد شرکت کنندگان	نفر ساعت آموزش
۱	ذغالسنگ البرز مرکزی	۱۱	۳۲۸	۲۶۲۴
۲	سنگ آهن میشدوان	۲۱	۲۲۴	۲۹۳۰
۳	ملی فولاد ایران	۳۶	۲۸۵	۳۲۱۹
۴	فلات مرکزی ایران	۲۱	۲۵۴	۳۱۶۰
۵	سنگ آهن سنگان	۲۶	۳۷۴	۴۴۸۸
۶	منطقه ویژه	۳۱	۹۵۳	۱۷۳۷۸
۷	سنگ آهن جلال آباد	۵۶	۴۶۷	۷۴۶۶
۸	ملی مس ایران	۱۵۴۸	۲۰۵۶۴	۵۰۴۲۳۶
۹	احداث صنعت	۲۱	۲۲۸	۳۴۴۵
۱۰	تهیه و تولید	۴۳۲	۲۲۸	۳۴۴۵
۱۱	مرکز تحقیقات کرج	۹۶	۳۹۳	۷۶۸۴
۱۲	ذوب آهن اصفهان	۳۸۶۶	۱۰۲۵۴۱	۷۵۵۲۷۵
۱۳	فولاد مبارکه	۴۹۸۱	۲۳۰۰۰۰	۸۹۵۵۴۱
۱۴	مجمع المهدی	۱۸۵	۵۰۲۳	۷۰۸۸۹
۱۵	فولاد خوزستان	۴۲۱۲	۱۱۴۸۹۰	۸۴۵۷۶۰
۱۶	ستاد ایمیدرو	۲۰۹	۳۸۶۴	۵۶۴۹۱
	جمع	۱۵۷۵۲	۴۸۰۶۱۶	۳۱۸۴۰۳۱



# IMI DRO

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

گزارش عملکرد  
۱۳۹۳

## فصل سوم

سند چشم انداز ایمیدرو  
تا افق ۱۴۰۴ ه.ش



## محورهای اصلی سند چشم انداز تا افق ۱۴۰۴

ایران کشوری توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه، با هویت اسلامی و انقلابی، الهام بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده و موثر در روابط بین الملل محسوب می شود.

- کشوری توسعه یافته در سال ۱۴۰۴ (ه-ش)
- جایگاه اول اقتصادی - علمی و فناوری در سطح منطقه
- برخوردار از دانش پیشرفته، توانا در تولید علم و فناوری
- فعال، مسئولیت پذیر، دارای روحیه تعاون و سازگاری اجتماعی، متعهد به انقلاب و نظام اسلامی
- امن، مستقل، مقتدر با سازمان دفاعی مبتنی بر باز دارندگی همه جانبه و پیوستگی مردم و حکومت
- الهام بخش، فعال و موثر در جهان اسلام با تحکیم الگوی مردم سالاری دینی
- برخوردار از سلامت، رفاه و تامین اجتماعی، فرصت های برابر و بهره مند از محیط زیست مطلوب
- دارای تعامل سازنده و موثر با جهان بر اساس اصول عزت، حکمت و مصلحت
- کارآفرین و دارای اشتغال پایدار

## چشم انداز کلی بخش صنعت و معدن در سند چشم انداز ۲۰ ساله

کسب جایگاه نخست اقتصادی و صنعتی با ویژگی های زیر:

- توسعه یافته بر پایه فناوری پیشرفته و نوآور و بالنده و آینده نگر خودکفا در تامین کالاهای راهبردی
- صادرات گرا و تامین کننده بخش قابل توجهی از نیاز ارزی کشور
- متوازن در مناطق مختلف کشور بر پایه قابلیت ها و مزیت های منطقه ای
- بهره ور در حد مطلوب از منابع در اختیار
- هم افزا در قالب شبکه ها، خوشه ها و زنجیره ها
- منطبق با استانداردهای بازار منطقه ای و بین المللی





## اهداف کمی بخش معدن و صنایع معدنی در چشم‌انداز ۲۰ ساله

### تولید

- فولاد: ۵۵ میلیون تن
- مس: ۸۰۰ هزار تن
- آلومینیوم: ۱/۵ میلیون تن
- محصولات معدنی: ۲۰۰ میلیون تن
- روی: ۳۰۰ هزار تن
- طلا: ۵ تن

### • اهداف کمی ایمنی‌درو در چشم‌انداز سال ۱۴۰۴ هجری شمسی:

#### تولید ۵۵ میلیون تن فولاد در افق ۲۰ ساله

ظرفیت تولید فولاد خام طی ۱۲ سال آینده بر اساس سند استراتژی توسعه صنعتی به ۵۵ میلیون تن می‌رسد.

هدف‌های سازمان به عنوان یک سازمان توسعه‌ای و حامی و تسهیل‌کننده توسعه بخش تا سال ۱۴۰۴ محقق خواهد شد. در افق سال ۱۴۰۴ سرانه تولید فولاد در کارخانه‌ها به ۹۵۱ تن خواهد رسید. علاوه بر آن برای ظرفیت تولید هر تن فولاد ۷۰۰ دلار سرمایه‌گذاری خواهد شد.

### • در افق ۲۰ ساله در نظر گرفته شده است:

#### دستیابی به ظرفیت تولید ۸۰۰ هزار تن در مس

ظرفیت تولید مس کاتدی در افق چشم‌انداز ۲۰ ساله به ۸۰۰ هزار تن در سال خواهد رسید.

در این افق، میزان سرمایه‌گذاری برای ظرفیت هر تن مس در زنجیره کامل به ۵ هزار دلار می‌رسد. زنجیره کامل مس شامل تولید کنسانتره، آند و مس کاتدی است.

این میزان سرمایه‌تولید به روش پیرومتالورژی رانیز در بر می‌گیرد.

### • در سال ۱۴۰۴ محقق خواهد شد:

#### تولید ۱/۵ میلیون تن شمش آلومینیوم

ظرفیت تولید شمش آلومینیوم در چشم‌انداز ۲۰ ساله به ۱/۵ میلیون تن افزایش می‌یابد.

برای دستیابی به این هدف، سرمایه‌گذاری ۳ تا ۴ هزار دلاری برای هر تن آلومینیوم صورت می‌گیرد. این رقم نیز شامل زنجیره کامل تولید (استخراج بوکسیت، تولید آلومینا و تولید شمش آلومینیوم) است.

### • در افق ۱۴۰۴ صورت می‌گیرد:

#### ظرفیت تولید ۲۰۰ میلیون تن محصولات معدنی

ظرفیت تولید محصولات معدنی مورد نیاز جهت خوراک صنایع فولاد مس، آلومینیوم و سایر صنایع معدنی در حال توسعه در افق ۱۴۰۴ برابر با ۲۰۰ میلیون تن خواهد بود.

لذا توسعه محصولات معدنی به منظور تکمیل زنجیره ارزش افزوده بخش معدن و صنایع معدنی در اولویت قرار دارد.





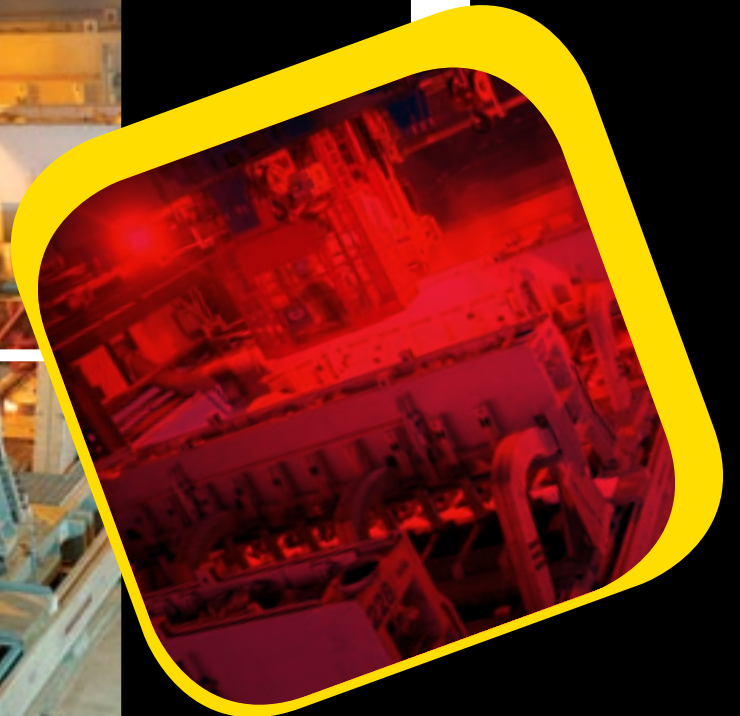
**IMI DRO**

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

گزارش عملکرد  
۱۳۹۳

فصل چهارم

نمایی دیگر از عملکرد  
ایمیدرو در سال ۱۳۹۳



## برنامه ها و اهداف کلیدی سازمان در سال ۱۳۹۳

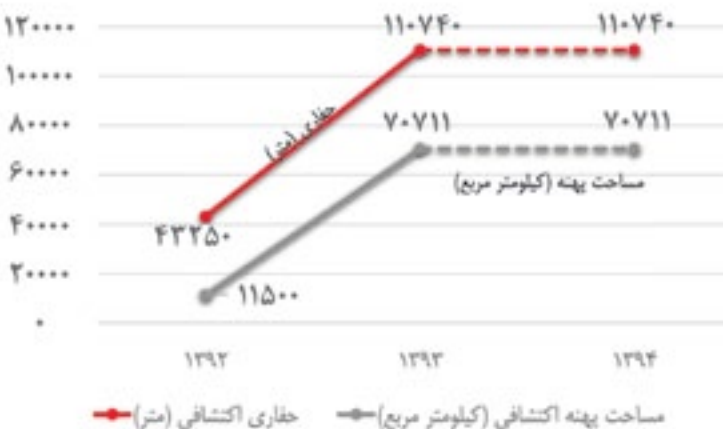


## بخش اکتشاف

**پهنه‌های اکتشافی:** مساحت پهنه‌های اکتشافی در سال ۹۳ بیش از ۷۰ هزار کیلومتر مربع بوده که ضمن تحقق ۱۴۰ درصدی برنامه، نسبت به عملکرد سال ۹۲ (۵/۱۱ هزار کیلومتر مربع) رشد ۵۱۰ درصدی داشته است. **حفاری:** در سال ۹۳ بیش از ۱۱۰ هزار متر حفاری اکتشافی انجام شده و با تحقق ۱۱۱ درصدی برنامه؛ نسبت به عملکرد سال ۹۲ (۴۳ هزار متر) دارای رشد ۱۵۶ درصدی بوده است.

### برخی از دستاوردهای سازمان در حوزه اکتشاف:

- کشف ذخایر جدید از قبیل ۲۰۰ میلیون تن سنگ آهن، ۱۲۰ میلیون تن زغالسنگ، ۲۰ تن طلای محتوی
- شناسایی بیش از ۱۰۰ محدوده امید بخش جدید حاصل از عملیات اکتشافی در پهنه‌ها
- انعقاد تفاهم نامه و جاری سازی آنها دو جهت توسعه همکاریها با سایر فعالان بخش اکتشاف کشور
- اجرای عملیات پیشرفته ژئوفیزیک هوایی بطور همزمان در استانهای مختلف با استفاده از ظرفیت ایجاد شده در تفاهم نامه‌ها
- اولویت بخشی به امر اکتشاف یا توجه به افزایش بودجه از ۲۷ میلیارد تومان سال ۹۲ به ۱۲۰ میلیارد در سال ۹۳ و افزایش چشمگیر ارائه تسهیلات معدنی به بخش خصوصی از طریق صندوق بیمه معدنی



## توسعه طرح‌ها و افزایش سرمایه‌گذاری

## • بهره‌برداری / افتتاح طرح

بر اساس برنامه سال ۹۳، دو طرح زرشوران و میله گذاری آند المهدی با مجموع سرمایه‌گذاری بالغ بر ۱۴۰۰ میلیارد ریال و ۴۰ میلیون یورو به بهره‌برداری رسیده و طرح سیمان سروآسول ونزوئلا نیز پس از بهره‌برداری وارد مرحله تحویل دائم شد. در سال ۹۲، بخش سیویل طرح توسعه اسکله منطقه ویژه صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس در بندرعباس با مجموع سرمایه‌گذاری ۵۲۰ میلیارد ریال به بهره‌برداری رسیده بود.

## • تنفیذ قرارداد طرح‌های جدید

قراردادهای طرح‌های زغالسنگ خمرو (واگذاری)، آلومینیوم جنوب، زغالسنگ پرورده ۴ (Early work) و نقلین سینیت سراب با مجموع سرمایه‌گذاری بالغ بر ۴۵۰۰ میلیارد ریال (معادل ریالی) در سال ۹۳ منعقد/تنفیذ شد. رشد ۲۹۰ درصدی نسبت به سال ۹۲ عملکرد سال ۹۲ در این خصوص شامل طرح‌های نیروگاه نما (۵۰۰ مگاواتی هرمزان)، نیروگاه غدیر - اکسین (۲۳۵ مگاواتی هرمز) و زغالشویی سوادکوه با مجموع سرمایه‌گذاری معادل ۱۱۷۰۰ میلیارد ریال بوده است.

## • جذب سرمایه‌گذاری از بخش خصوصی

سازمان در راستان پیشبرد طرح‌های توسعه، اقدام هب جذب مشارک نموده و در سال ۹۳ موفق به عقد قراردادهای مرتبط با طرح‌های فولاد چهارمحال، فولاد قائنات، فولاد بافت و طرح توسعه سنگان با مجموع سرمایه‌گذاری معادل ۱۹۴۴۰ میلیارد ریال شده است. عملکرد سال ۹۳ رشد ۶۴ درصدی نسبت به سال ۹۲ دارد. عملکرد سال ۹۲ در این خصوص شامل طرح‌های فولاد شادگان، فولاد نیریز، نیروگاه هرمزان، نیروگاه هرمز و نیروگاه کک ساری ززند با مجموع سرمایه‌گذاری معادل ۱۱۸۸۰ میلیارد ریال بوده است.

## • تأمین منابع مالی خارجی طرح‌ها

اعتبارات اسنادی طرح‌های فولاد میانه، فولاد بافت، فولاد سبزواری، فولاد شادگان و آلومینیوم جنوب در سال ۹۳ گشایش و فعال شده است. در سال ۹۲ نیز اعتبارات اسنادی فولاد قائنات و فولاد سپید دشت فعال شده و تفاهم‌نامه تولید کنستانتتره و شمش روی (مهدی آباد) با سرمایه‌گذار خارجی به ارزش ۱ میلیارد دلار منعقد شده است.

## رشد تولید

استخراج از معادن سازمان: مجموع استخراج ماده معدنی در سال ۹۳ از معادن میشدوان، سنگان، سیرجان، مهدی آباد، البرز مرکزی، انگوران، موته و جلال آباد در حدود ۱۶ میلیون تن بوده که نسبت به سال ۹۲ از رشد ۱۳ درصدی برخوردار بوده است.

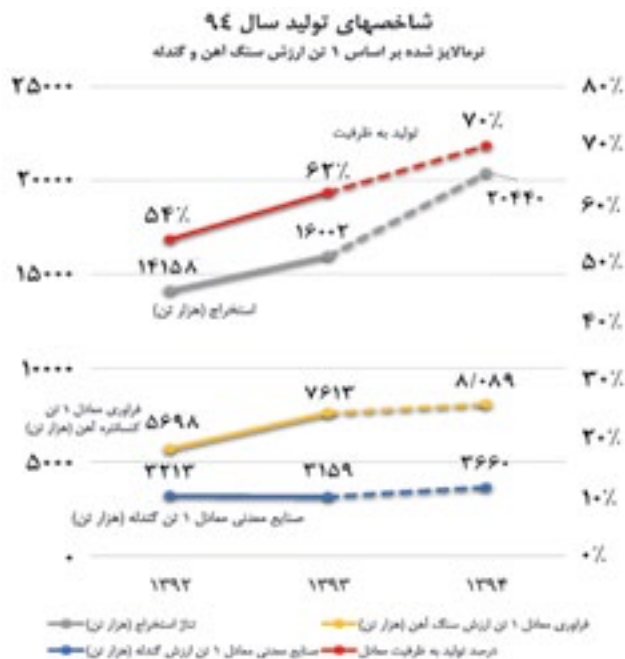
• **فرآوری محصولات معدنی منتخب:** مجموع فرآوری محصولات معدنی در سال ۹۳ از معادن البرز مرکزی، سنگان، آسفوردی، کلیبر، پیربکران، انگوران، سبزواری و مهدی آباد؛ نشانگر تحقق ۱۰۶ درصدی برنامه می‌باشد و در مجموع نسبت به سال ۹۲ نیز دارای رشد ۳۴ درصدی بوده است.

• **تولید محصولات صنایع معدنی منتخب:** عملکرد تولید محصولات صنایع معدنی در سال ۹۳ در واحدهای ززند، موته، المهدی و هرمزال، نخلک و زرشوران با تحقق ۸۷ درصدی برنامه مواجه بوده و نسبت به سال ۹۲ دارای کاهش ۲ درصدی بوده است. عمده دلیل عدم تحقق برنامه این بخش، عدم تولید طلا در واحد زرشوران در نیمه دوم سال است که با تلاشهای صورت گرفته، این مشکل در حال حاضر برطرف و تولید شروع شده و سال آینده شاهد رشد چشم‌گیر در این بخش خواهیم بود.

• **محصولات جدید:** تولید باریت در مهدی آباد و میله گذاری آند المهدی طبق برنامه در سال ۹۳ محقق شده است.

• **بارگیری و تخلیه:** عملکرد سال ۹۳ بارگیری و تخلیه اسکله بندرعباس ۵/۶ میلیون تن و با تحقق ۱۰۸ درصدی برنامه، نسبت به سال ۹۲ رشد ۷۱ درصدی داشته است. صادرات: عملکرد صادرات آلومینیوم (المهدی) در سال ۹۳ در حدود ۱۶۶ میلیون دلار، منجر به تحقق ۷۹ درصد از برنامه شده و نسبت به سال ۹۲ کاهش ۲۴ درصدی داشته است. دلیل این امر، تمرکز این شرکت بر تامین نیاز داخل می‌باشد.

• **فروش داخل:** عملکرد فروش سازمان (سنگ آهن) در سال ۹۳ در حدود ۹۴۶۰ میلیارد ریال بوده که ۵۴ درصد از برنامه را محقق نموده و نسبت به سال ۹۲ از کاهش ۱۶ درصدی برخوردار بوده است. از عمده دلایل این کاهش، افت شدید قیمت محصولات معدنی و صنایع معدنی می‌باشد که رشد تولید نیز نتوانسته کاهش ارزش فروش را جبران نماید.



## آموزش و پژوهش

## پروژه‌های خاتمه یافته پژوهشی:

• ضمن تحقق ۱۰۰ درصدی برنامه ۹۳، نسبت به سال ۹۲ نیز رشد ۳۰۰ درصد داشته است.

## پروژه‌های شروع شده پژوهشی:

• با تحقق ۲۵۷ درصدی برنامه ۹۳، نسبت به سال ۹۲ از رشد ۱۰ برابری برخوردار می باشد.

## درصد بودجه پژوهش و فناوری به کل بودجه:

• علیرغم عدم تحقق کامل برنامه ۹۳ (۳۳٪)، نسبت به سال ۹۲ رشد ۱۳۱ درصدی داشته است.

• با اصلاحات صورت گرفته در فرآیندهای پژوهشی ایمیدرو، برنامه ریزی لازم به منظور تحقق هدف ۲۵ میلیارد تومانی سرمایه گذاری در این بخش در سال ۱۳۹۴ صورت گرفته که اجرایی خواهد شد.

## دوره‌های آموزشی با مربی خارجی:

• طبق برنامه ۹۳ یک دوره آموزشی با حضور مربی خارجی برگزار شده است.

## آموزش در راستای استراتژی های سازمان:

• ۲۱ دوره آموزشی در سال ۹۳ در راستای استراتژی های سازمان برگزار شده و درصد تحقق ۱۴۰ درصدی برنامه را به همراه داشته است.

## سرانه آموزش ستاد سازمان:

• عملکرد آموزش کارکنان ۴۱ ساعت که ۱ ساعت بیش از برنامه بوده است.  
• آموزش مدیران سازمان سرانه ۶۴ ساعت که ۴ ساعت فراتر از برنامه بوده است.

## بهبود وضعیت ایمنی و محیط زیست

## محیط زیست

## سیستم‌های کنترل و سنجش آلودگی

• بر اساس برنامه سال ۹۳، سیستم کنترل در واحد های منطقه ویژه صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس و مجتمع زرشوران و سیستم سنجش آلودگی در شرکت آلومینیوم المهدی نصب و راه اندازی شده است.

## خسارت پرداختی بابت جرایم محیط زیست

• برنامه پرداخت جریمه محیط زیست در سال ۹۳ برابر با صفر در نظر گرفته شده بود، لیکن در سال ۹۳ در حدود ۲۰ میلیارد ریال و در سال ۹۲ در حدود ۱۸ میلیارد ریال جریمه به محیط زیست پرداخت شده است.

## ایمنی و بهداشت

## • ضریب شدت حوادث

کاهش ضریب شدت حوادث در سال ۹۳ با تحقق ۸۴ درصدی مواجه بوده و نسبت به سال ۹۲ دارای رشد منفی ۸ درصد بوده است.

## • ضریب تکرار حوادث

کاهش ضریب تکرار حوادث در سال ۹۳ فراتر از برنامه بوده و نسبت به سال ۹۲ نیز دارای رشد منفی بالایی بوده است.

## • حوادث منجر به فوت

هدفگذاری سال ۹۳ برای این شاخص در حد صفر بوده ، لیکن تعداد ۳ حادثه در این خصوص رخ داده است. عملکرد سال ۹۲، تعداد ۲ حادثه بوده است.





۱. تدوین برنامه‌های سال ۹۴ برای اولین بار قبل از نوروز برای ستاد سازمان و طرح‌ها و شرکتها و مجتمع‌ها
۲. راه اندازی سیمان ونزو فلا و زرشوران
۳. حمل تجهیزات تیتانیوم کهنوج و آنتیموان
۴. تصویب طرح جامع منطقه ویژه بندرعباس و نهایی شدن طرح جامع لامرد و پارسیان به منظور تصویب تا پایان سال
۵. پیگیری تعرفه گمرکی فولاد به منظور جلوگیری از دمپینگ رقبا در بازار و اخذ موافقت وزارت متبوع
۶. امضای تفاهم نامه با سازمان زمین شناسی در توسعه اکتشاف و اخذ پهنه‌های جدید از وزارت شامل فلات مرکزی
۷. گشایش اعتبار اسنادی آلومینیوم جنوب و فعالسازی ال سی در اردیبهشت ۹۴ و شروع کار
۸. تشکیل کمیته بررسی توسعه صنعت شیمی و پتروشیمی در ناحیه طبس از ذخایر بزرگ زغالسنگ این ناحیه و نهایتاً تشکیل منطقه ویژه مربوطه در صورت تایید موضوع
۹. تصویب فاز ۲ طلای زرشوران و فراخوان پروژه در اسفندماه جاری
۱۰. تدوین استراتژی‌های جدید واحدهای زیرمجموعه بر اساس استراتژی ایمیدرو در تهیه و تولید و مرکز تحقیقات کرج و شرکت ملی فولاد
۱۱. شروع مجدد ارائه آموزش مهارتی بخش خصوصی معدن و صنایع معدنی با هماهنگی انجمنهای تخصصی و سازمانهای صمت استانها
۱۲. تصویب بررسی و اجرای پایلوت پرعیارسازی سنگ آهن با اعتبار ۲ میلیارد تومان برای معادن کشور توسط مرکز تحقیقات کرج
۱۳. بررسی صلاحیت و نهایتاً معرفی ۶ علاقه مند خرید ماشین آلات معدنی به بانک از طرف صندوق که ۲ نفر از آنها هر کدام با درخواست ۸۶ میلیارد تومان در حال طی مراحل هستند
۱۴. تشکیل شرکت تامین زیرساخت سنگان با هماهنگی ایمیدرو با حضور سرمایه گذاران ناحیه سنگان
۱۵. انتخاب سرمایه گذار توسعه ۲.۴ میلیون تن کنسانتره و ۵ میلیون تن گندله و عقد قرارداد

۱۶. نهایی شدن قراردادهای فولاد قائنات و سبزواری و جذب سرمایه گذار
۱۷. فعالسازی مرکز تحقیقات اسکوتک آلمان و ارائه خدمات آموزشی به سازمان و سایر وزارتخانه‌ها
۱۸. خروج مجتمع‌های معدنی از ایمیدرو و واگذاری آن به شرکت تهیه و تولید طبق قرارداد و تمرکز بیشتر بروی سیاست گذاری در ستاد
۱۹. دریافت جوایز برتر EFQM و حمایت از مصرف کنندگان توسط شرکتهای تابعه فولاد مبارکه و خوزستان و شرکت ستاد ایمیدرو در جایزه سال ۹۴
۲۰. نهایی شدن امتیازات و برگزاری جایزه ملی بهره‌وری ایمیدرو در ۱۶ اسفندماه.
۲۱. تداوم رشد تولید واحدهای تابعه علیرغم بحران و افت تولید در بخش معدن دنیا...
۲۲. هماهنگی واگذاری بهره برداری فروکروم سبزواری و سرب نخلک به بخش خصوصی
۲۳. اخذ مصوبه افزایش سرمایه ۶۰ میلیارد تومانی در صندوق بیمه و هماهنگی مربوطه در بودجه
۲۴. تامین نیازهای ایمنی مجتمع‌ها با تامین بودجه و خرید ۱۰ دستگاه آمبولانس
۲۵. تقویت ستاد سازمان و راه اندازی سیستمهای انگیزشی شامل نظام پیشنهادات و ارزیابی و بهره‌وری و ...
۲۶. اخذ مصوبه‌های عامل و پیاده سازی نظام کنترل مدیریت به منظور شفاف سازی رابطه ایمیدرو و واحدها
۲۷. نهایی شدن برنامه ششم و ارسال به وزارت و نهایی شدن آن در جلسات تخصصی
۲۸. لایحه حمایت از تولید و تقویت ایمیدرو
۲۹. جذب سرمایه گذاری در خمود
۳۰. استخدام مشاور خارجی تدوین طرح جامع زغالسنگ کشور
۳۱. اخذ مصوبه کمیته سرمایه گذاری و انجام فعالیتهای early work در پروژه ۴ تا پیش از گشایش ال سی
۳۲. عقد قرارداد واگذاری زمین طرح پترولیوم کک و اخذ پروپوزال از شرکتهای روسی در خرید دانش فنی مربوطه



IMI DRO

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

گزارش عملکرد  
۱۳۹۳

## فصل پنجم

سایر برنامه‌ها  
و سیاست‌های سال ۹۴



## تحولات جهانی و وضعیت بازار معدن و صنایع معدنی



مهمترین تحولات بین المللی که بروی بخش معدن و صنایع معدنی اثرگذار خواهد بود بشرح زیر است:

- به نتیجه رسیدن مذاکرات و لغو تحریمهای بین المللی که میتواند دریچه ورود سرمایه گذاران خارجی و فاینانسور های بین المللی برای طرحهای کلیدی بخش معدن و صنایع معدنی بوده و به توسعه صادرات این بخش کمک نماید.
  - افت شدید قیمت مواد معدنی و صنایع معدنی بخصوص در زنجیره فولاد که بعنوان یک تهدید جدی برای بخش مطرح است. بعنوان نمونه قیمت سنگ آهن در سال ۲۰۱۴ با افت ۴۷٪ و طی ۳ ماه اول ۲۰۱۵ با افت ۳۰٪ مواجه شده است. در هفته انتهایی ۳ ماهه اول سال جاری میلادی به تنهایی شاهد افت قیمت ۱۵٪ این محصول بودیم و پیشبینی مراجع بین المللی در حرکت قیمت به ۴۰ دلار بر تن است.
  - رشد بهره وری معادن و صنایع معدنی دنیا و به تبع آن افزایش رقابت پذیری آنها بعنوان یک تهدید جدی برای بخش معدن ایران است که بایستی در این خصوص یک برنامه مشخص و جامع داشته باشیم. بعنوان نمونه، قیمت تولید هر تن سنگ آهن BHP طی ۶ ماه دوم ۲۰۱۴ معادل ۲۹٪ کاهش یافته و به ۲۰.۴ دلار بر تن رسیده است. طبق برنامه طی ۱۸ ماه آینده با تداوم رشد بهره وری، هزینه تولید این شرکت به کمتر از ۱۵ دلار خواهد رسید. ریوتینتو در حال حاضر هزینه تولید ۱۷ دلار بر تن داشته که هدف ۱۵ دلار را برای خود قرار داده است!
  - افت قیمت نفت و کاهش درآمدهای دولت
- ۱- محدودیت بیشتر دولت در کمک به توسعه سرمایه گذاری با توجه به محدودیت منابع
  - ۲- کمبود بودجه و نگاه دولت به کسب درآمد بیشتر از بخش معدن و صنایع معدنی (افزایش حقوق دولتی، رشد مالیات ها، تسریع در خصوصی سازی و...)



## سیاست‌های مدنظر سازمان در سال جدید - ۱

ردیف	موضوع	توضیح
۱	توسعه سرمایه‌گذاری و اجرای طرحها (با توجه به لغو عتق‌ریب تحریمها)	ایجاد بستر لازم (اصلاح مقررات، ساختار، مدل و ...) به منظور جذب سرمایه خارجی در طرحهای اکتشافی، معدن و صنایع معدنی تدوین بسته‌های سرمایه‌گذاری بزرگ مقیاس بین‌المللی و مشوقهای لازم جهت ارائه به سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی و بازاریابی فعال به منظور ترغیب سرمایه‌گذاران خارجی در سرمایه‌گذاری در ایران برون‌سپاری و خرید خدمات بجای سرمایه‌گذاری مستقیم توسط اینچیدرو
۲	بهره‌وری و تقویت زنجیره ارزش (با توجه به افت قیمت‌های جهانی محصولات معدن و صنایع معدنی)	همسو سازی استراتژیهای واحدهای تابعه و سازمان و واگذاری وظایف اجرایی سازمان به واحدهای تابعه در تطابق با نظام کنترل مدیریت تقویت صندوق بیمه سرمایه‌گذاری فعالیت‌های معدنی جهت پوشش ریسک فعالیت‌های معدنی در کل زنجیره از اکتشاف تا صنایع پایین دستی، پیاپی سازی سیستم محاسبه قیمت تمام شده، کنترل هزینه‌ها به منظور حفظ و کاهش قیمت تمام شده محصولات و خدمات و برنامه‌ریزی به منظور کاهش هزینه‌ها و رقابتی کردن قیمت محصولات و خدمات رفع موانع صادراتی (تعرفه ای و غیر تعرفه ای)، ارائه تعرفه‌های رقابتی صادراتی در مناطق ویژه و تعیین تعرفه وارداتی حمایتی از تولید داخل ارتقاء بهره‌وری و بهبود سیستم‌های مدیریتی و کیفیت و تنوع محصولات (نگهداری و تعمیرات، کیفیت، تعالی سازمانی و ...) افزایش شفافیت مالی و دریافت مطالبات و تسلیمین صنایع و کاهش تعداد بندهای گرانبات حساسی افزایش ارزش افزوده محصولات تولیدی و جلوگیری از خاه فروشی مواد معدنی توسعه متعالی کل زنجیره ارزش و تامین پایدار منابع مورد نیاز



## سیاست‌های مدنظر سازمان در سال جدید - ۲

ردیف	موضوع	سیاست / اولویت سال ۱۳۹۴
۳	تجاری	بازرسانی و توسعه صادرات محصولات و خدمات فنی و مهندسی استفاده از مکانیزم بورس در تعیین قیمت مواد و حرکت به سمت فروش در قالب قرارداد های بلند مدت (Long Term) حذف واسطه ها و ارتباط با مشتری نهایی صادراتی با توجه به کاهش تحریمها در آینده حمایت از صنایع داخلی و تولیدات ملی از طریق استفاده حداکثری از توان داخلی و پر هیز از واردات در مواردی که تامین کننده داخلی مشابه وجود دارد.
۴	منابع انسانی	توانمند سازی منابع انسانی، بهره گیری حداکثری از منابع موجود (بجای استخدام) و استفاده از نیروهای کارشناسی موجود در طرحها و واحدهای تابعه بهبود فرهنگ کاری و ارتقاء انگیزش و رضایت منابع انسانی و استقرار سیستم مدیریت عملکرد و پرداخت متناسب با عملکرد به حداقل رسانی حواش ناشی از کار (حرکت به سوی تولید بدون حادثه)
۵	پژوهش	توسعه پژوهشهای کاربردی با تمرکز بر تامین فناوریهای مورد نیاز و تلاش در جهت تجاری سازی آنها توسعه تعاملات آموزشی و پژوهشی با دانشگاهها، انجمنهای علمی - تخصصی و مراکز پژوهشی داخلی و خارجی
۶	مسئولیت اجتماعی	رعایت ملاحظات و استانداردهای زیست محیطی رعایت حقوق جوامع پیرامونی معادن و صنایع معدنی توسعه روابط با انجمنهای تخصصی و اصحاب رسانه انتشار گزارشات عملکردی شفاف به ذینفعان اصلی







## برخی سیاست‌های ایمیدرو در افزایش جذابیت بخش معدن و صنایع معدنی ایران به منظور حضور سرمایه گذاران

- توسعه زیرساخت‌های اطلاعاتی و ارتباطی بخش معدن و صنایع معدنی
- توسعه فعالیتهای اکتشافی
- برنامه ریزی و حمایت در جهت ایجاد زیربنای مورد نیاز بخش معدن و صنایع معدنی
- تلاش جهت ایجاد فضای مناسب کسب و کار و حذف مقررات دست و پاگیر در مقابل فعالیتهای بخش خصوصی
- حمایت از کارآفرینی در بخش معدن و صنایع معدنی
- شفاف سازی قیمت‌های محصولات معدنی از طریق عرضه آنها در بورس
- شناسایی و پیگیری به منظور تسهیل روشهای جدید تامین منابع مالی ساختار یافته برای بخش معدن و صنایع معدنی
- برنامه ریزی در جهت کاهش هزینه‌های سرمایه گذاری
- بهره گیری از امکانات بیمه سرمایه گذاری فعالیت‌های معدنی و تقویت آن به منظور کاهش مخاطرات سرمایه گذاری در بخش معدن.
- کمک به توسعه بازار شرکتها
- حمایت از توسعه قابلیت‌ها و زیرساخت‌های حضور در بازارهای بین المللی
- استفاده از تواناییهای شرکت‌های زیرمجموعه در جهت کمک به ایجاد واحدهای جدید توسط سرمایه گذاران به ویژه سرمایه گذاران خارجی
- ایجاد زمینه تشکیل کنسرسیوم های قوی و قدرتمند با مشارکت شرکت‌های بزرگ ایرانی و شرکت های خارجی و حمایت از حضور طرف های ایرانی در شرکت‌های بین المللی و چند ملیتی .



# IMI DRO

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

گزارش عملکرد  
۱۳۹۳

## فصل نهم

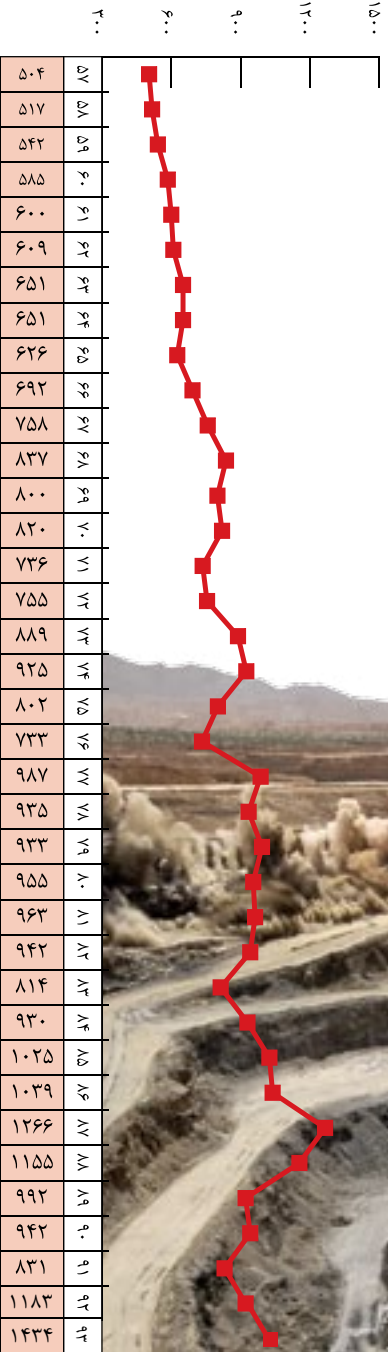
نگاهی کوتاه به روند عملکرد  
۳۶ ساله بخش معدن و صنایع معدنی



### عملکرد تولید زغال سنگ (هزار تن)

عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال
۸۱۴	۸۳	۷۵۵	۷۳	۶۰۰	۶۱	۱۶۷	۵۰
۹۳۰	۸۴	۸۸۹	۷۳	۶۰۹	۶۲	۵۱۴	۵۱
۱۰۲۵	۸۵	۹۳۵	۷۴	۶۵۱	۶۳	۵۱۷	۵۲
۱۰۳۹	۸۶	۸۰۲	۷۵	۶۵۱	۶۴	۵۵۵	۵۳
۱۱۶۶	۸۷	۷۳۳	۷۶	۶۲۶	۶۵	۵۵۵	۵۴
۱۱۵۵	۸۸	۹۸۷	۷۷	۶۹۲	۶۶	۵۸۷	۵۵
۹۹۲	۸۹	۹۳۵	۷۸	۷۵۸	۶۷	۵۸۸	۵۶
۹۴۲	۹۰	۹۳۳	۷۹	۸۳۷	۶۸	۵۰۴	۵۷
۸۳۱	۹۱	۹۵۵	۸۰	۸۰۰	۶۹	۵۱۷	۵۸
۱۱۸۳	۹۲	۹۶۳	۸۱	۸۲۰	۷۰	۵۳۲	۵۹
۱۳۴۰	۹۳	۹۴۲	۸۲	۷۳۶	۷۱	۵۸۵	۶۰

### روند عملکرد تولید زغال سنگ از سال ۵۷ تا ۹۳ (هزار تن)

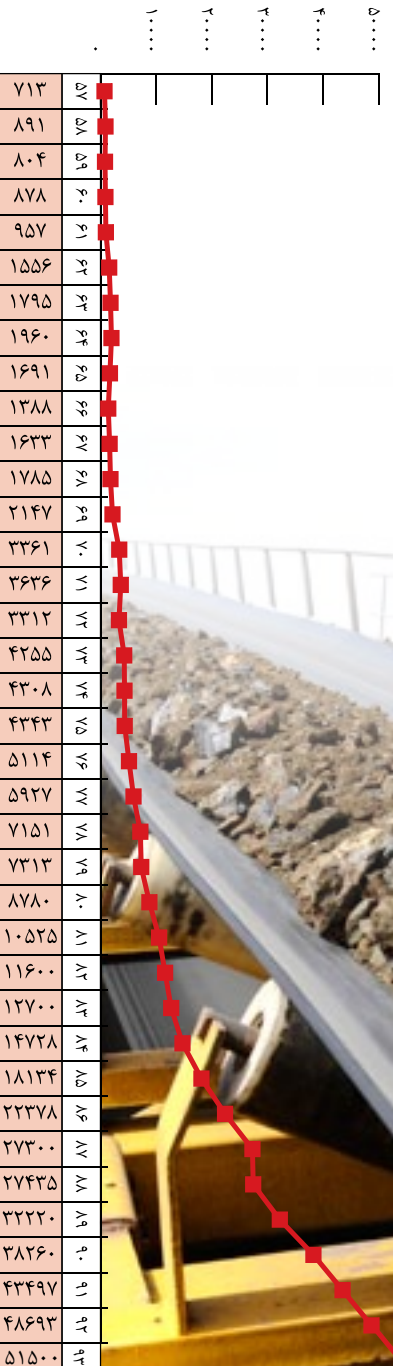




عملکرد تولید سنگ آهن (هزار تن)

عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال
۱۲۷۰۰	۸۳	۴۲۵۵	۷۳	۱۷۹۵	۶۳		
۱۴۷۷۸	۸۴	۴۳۰۸	۷۴	۱۹۶۰	۶۴		
۱۸۱۲۴	۸۵	۴۳۳۳	۷۵	۱۶۹۱	۶۵		
۲۲۳۷۸	۸۶	۵۱۱۴	۷۶	۱۳۸۸	۶۶		
۲۷۳۰۰	۸۷	۵۹۲۷	۷۷	۱۶۳۳	۶۷	۷۱۲	۵۷
۲۷۳۲۵	۸۸	۷۱۵۱	۷۸	۱۷۸۵	۶۸	۸۹۱	۵۸
۳۳۲۲۰	۸۹	۷۳۱۳	۷۹	۲۱۴۷	۶۹	۸۰۴	۵۹
۳۸۲۶۰	۹۰	۸۷۸۰	۸۰	۳۳۶۱	۷۰	۸۷۸	۶۰
۴۳۴۹۷	۹۱	۱۰۵۲۵	۸۱	۳۶۲۶	۷۱	۹۵۷	۶۱
۴۸۶۹۳	۹۲	۱۱۶۰۰	۸۲	۳۳۱۲	۷۲	۱۵۵۶	۶۲
۵۱۵۰۰	۹۳						

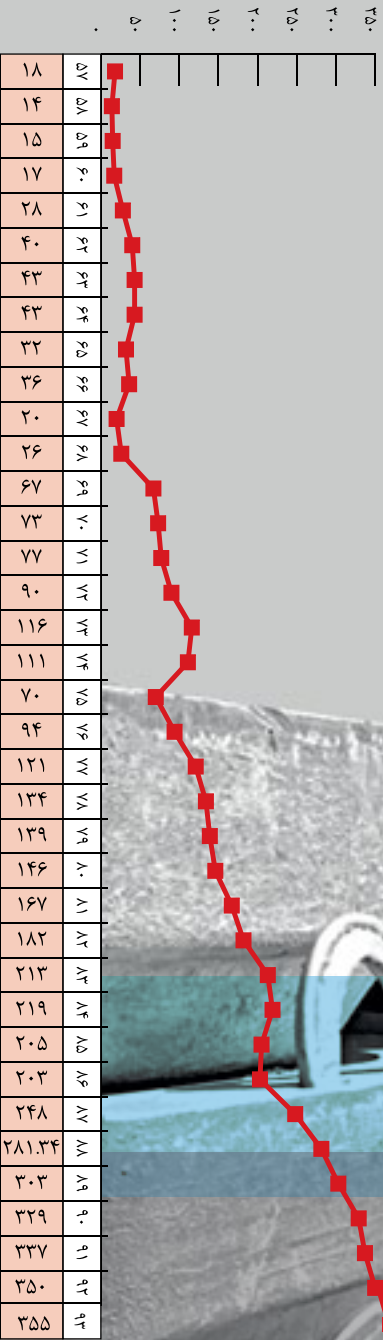
روند عملکرد تولید سنگ آهن از سال ۵۷ تا ۹۳ (هزار تن)



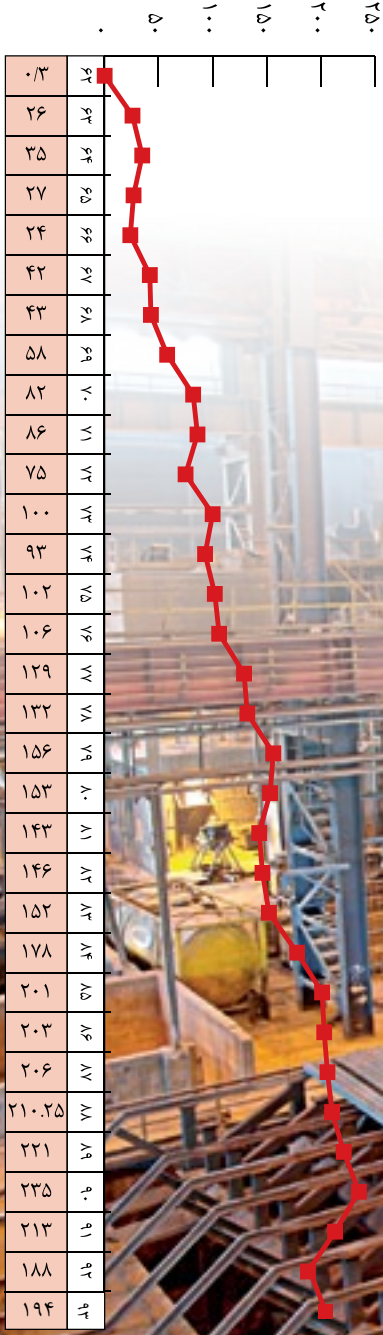
### عملکرد تولید آلومینیوم (هزار تن)

عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال
۶۱۳	۸۳	۱۱۶	۷۳	۴۳	۶۳				
۶۱۹	۸۴	۱۱۱	۷۴	۴۳	۶۴				
۲۰۵	۸۵	۷۰	۷۵	۳۲	۶۵				
۲۰۳	۸۶	۹۴	۷۶	۲۶	۶۶				
۲۴۸	۸۷	۱۲۱	۷۷	۲۰	۶۷				
۲۸۱،۳۴	۸۸	۱۳۴	۷۸	۲۶	۶۸				
۳۰۳	۸۹	۱۳۹	۷۹	۶۷	۶۹				
۳۳۹	۹۰	۱۴۶	۸۰	۳۳	۷۰				
۳۳۷	۹۱	۱۶۷	۸۱	۷۷	۷۱				
۳۵۰	۹۲	۱۸۲	۸۲	۹۰	۷۲				
۳۵۵	۹۳								

### روند عملکرد تولید آلومینیوم (کارگاه احیا) از سال ۵۷ تا ۹۳ (هزار تن)





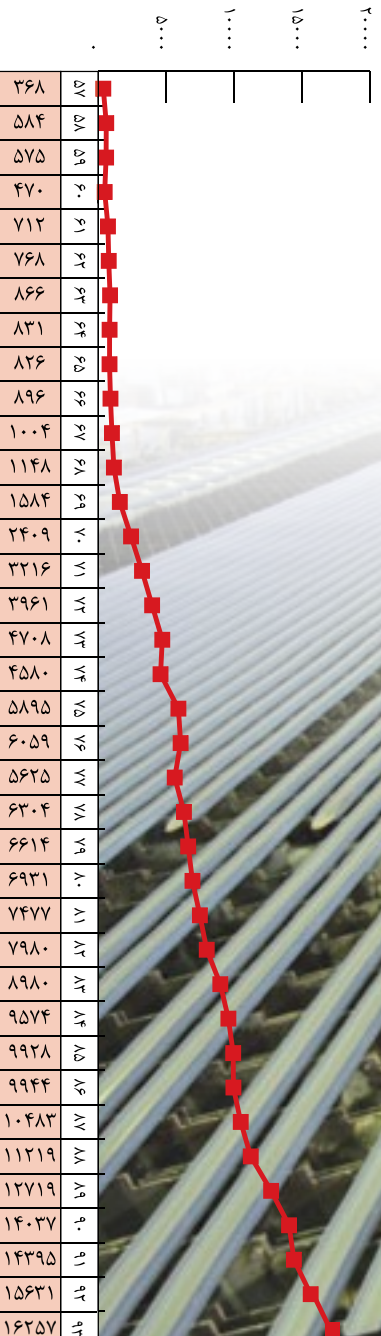




### عملکرد تولید فولاد خام (هزار تن)

عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال	عملکرد	سال
۸۹۰۰	۸۳	۴۷۰۸	۷۳	۸۵۶	۶۳		
۹۵۷۴	۸۴	۴۵۸۰	۷۴	۸۳۱	۶۴		
۹۹۲۸	۸۵	۵۸۹۵	۷۵	۸۲۶	۶۵		
۹۹۴۴	۸۶	۶۰۵۹	۷۶	۸۹۶	۶۶		
۱۰۴۸۳	۸۷	۵۶۲۵	۷۷	۱۰۰۴	۶۷	۳۶۸	۵۷
۱۱۲۱۹	۸۸	۶۳۰۴	۷۸	۱۱۲۸	۶۸	۵۸۴	۵۸
۱۲۷۱۹	۸۹	۶۶۱۴	۷۹	۱۵۸۴	۶۹	۵۷۵	۵۹
۱۴۰۳۷	۹۰	۶۹۳۱	۸۰	۲۴۰۹	۷۰	۴۷۰	۶۰
۱۴۳۹۵	۹۱	۷۴۷۷	۸۱	۳۲۱۶	۷۱	۷۱۲	۶۱
۱۵۶۳۱	۹۲	۷۹۸۰	۸۲	۳۹۶۱	۷۲	۷۶۸	۶۲
۱۶۲۵۷	۹۳						

### روند عملکرد تولید فولاد خام از سال ۵۷ تا ۹۳ (هزار تن)





Blank lined area for text on page 75.

Blank lined area for text on page 76.



**IMI DRO**

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

تهران، خیابان شهید قری، شماره ۳۹، تلفن: ۹-۸۸۲۹۱۸۱-۰۲۱

[www.imidro.gov.ir](http://www.imidro.gov.ir)