

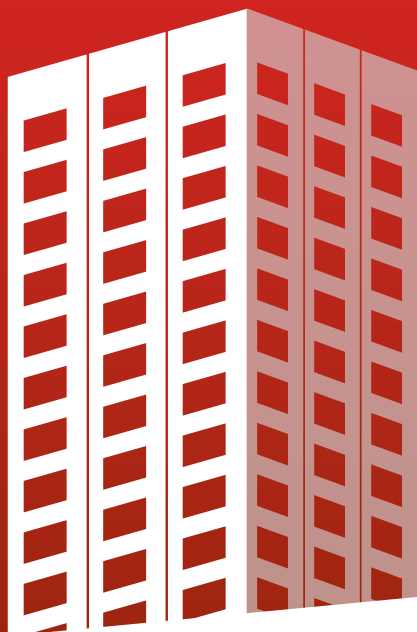
# عملکرد و اهداف

با نگاهی به اقدامات سال ۱۳۹۹

و برنامه‌های آینده

**IMDRO**

IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT  
AND RENOVATION ORGANIZATION



۰۲۱-۴۱۸۶۸۰۰۰  
۰۲۱-۸۸۸۴۶۶۴۷  
[www.imidro.gov.ir](http://www.imidro.gov.ir)  
تهران، بالاتر از میدان فردوسی، ابتدای خیابان سپهبد قرنی  
نرسیده به خیابان سمیه، نبش کوچه دهخدا، پلاک ۳۹

**IMIDRO**

ORGANISATION NATIONALE DE LA CONSTRUCTION ET DE L'AMENAGEMENT URBAIN  
سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی وزارت راه و شهرسازی ایران

معاونت برنامه‌ریزی و توانمندسازی  
مدیریت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی  
روابط عمومی



### بخشی از بیانات رهبر معظم انقلاب در سخنرانی آغازین سال ۱۴۰۰

سال «تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها» ... در واقع این هم، شعار تولید است منتها با تکیه بر پشتیبانی‌هایی که باید انجام بگیرد، حمایت‌هایی که باید بشود و مانع‌هایی که بایستی برطرف بشود... اقتصاد ما با ظرفیت‌ها و قابلیت‌هایی که در داخل دارد، می‌تواند یکی از شکوفاترین اقتصادهای منطقه باشد، و حتی می‌تواند یکی از شکوفاترین اقتصادهای دنیا باشد.

## منویات مقام معظم رهبری برای سال تولید؛ پشتیبانی‌ها، مانع‌زدایی‌ها

● امکان قرار گرفتن ایران به عنوان یکی از شکوفاترین اقتصادهای منطقه و حتی یکی از شکوفاترین اقتصادهای دنیا با ظرفیت‌ها و قابلیت‌های موجود در داخل، با حاکمیت یک مدیریت قوی و ضد فساد بر کشور و داشتن یک برنامه جامع اقتصادی

● امکان دستیابی به رتبه ششم اقتصاد دنیا با بهره‌گیری از ظرفیت‌های انسانی (نیروی انسانی تحصیلکرده و بازار داخل) و سرزمینی استفاده نشده (زمین‌های کشاورزی، مراتع، جنگل‌ها، معادن فلزی و نفت و گاز و زیرساخت‌های ایجاد شده)

● تحریم‌ها گرچه در قامت یک جنایت در کشور ما انجام شد اما منافی هم داشت که توانست این تهدید را همچون بی‌نیاز کردن واردات برخی کالاهای وابسته به خارج، با ایجاد فناوری در داخل کشور به فرصت تبدیل کند

● در مورد معادن زیرزمینی مثل نفت و گاز، مثل روی، مس، سنگ آهن و امثال اینها در دنیا رتبه‌های بالا داریم؛ از رتبه اول و دوم گرفته تا رتبه نهم. ما این منابع عظیم طبیعی را داریم که ظرفیت بسیار مهمی است

● امکان کمک به تولید با سرمایه کم

● ضرورت بحث اهل فن درباره مساله ارزش پول ملی

● افزایش تولید موجب افزایش قدرت خرید مردم

● رشد تولید برخی کالاهای داخلی همچون لوازم خانگی، لاستیک خودرو، آلومینیوم، پتروشیمی، فولاد و امثال اینها و ضرورت تداوم این روند

● ضرورت ایجاد حمایت از تولید با ارائه مشوق‌های قانونی، تسهیل و کمک کردن به وارداتی که تولید متوقف به آنها است؛ همچون مواد اولیه یا برخی از ماشین‌آلات

● زیاد بودن موانع تولید شامل واردات بی‌رویه و بی‌مورد، قاچاق کالا، مقررات زائد و غیر لازم و دست‌وپاگیر، کمک نکردن بانک‌ها و نظام بانکی به تولید و غیره و ضرورت برداشته شدن این گونه موانع از سر راه

● برداشتن بعضی از این موانع تولید بر عهده خود مردم است، و بعضی بر عهده دستگاه‌های دولتی یا بکلی دستگاه‌های حکومتی است؛ چه قوه مجریه و چه سایر قوا. به هر حال موانع تولید زیاد است

● قطع دست واسطه‌ها؛ به عنوان افزایش دهندگان قیمت‌ها و در نتیجه صدمه دیدن تولیدکننده و مصرف‌کننده

● مبارزه با فساد و ضرورت بسته شدن کانال‌ها و مجاری فساد با اصلاح کردن نظام بانکی و اصلاح کردن گمرک و امثال اینها

● قرار گرفتن اقتصاد ایران به عنوان رتبه هجدهم در میان اقتصادهای برتر دنیا با بیش از دویست کشور دنیا به رغم وجود تحریم و مشکلات فراوان که نشان دهنده پویایی اقتصاد است

# IMDRO

## نگاهی به جایگاه توسعه ای ایمیدرو در بخش معدن و صنایع معدنی تولید، اشتغال و صادرات همراه با توسعه زیر ساختها

۷۷۰ هزار تن رسیده که در فصل دوم بدان اشاره شده است.

اما بخش زیربناها شاهد آغاز به کار پروژه ای شده که انقلابی در تامین آب و استقلال صنایع معدنی بزرگ از منابع آبی زیرزمینی به شمار می آید. سه قطعه خط نخست انتقال آب از خلیج فارس به فلات مرکزی، اینک الگوی برای خطوط دو (به خراسان جنوبی و رضوی)، سه (به یزد و اصفهان) و چهار (از چابهار به استان سیستان و بلوچستان) شده است. پروژه هایی که علاوه بر تامین آب، ثمرات دیگری همچون بومی سازی، توسعه دانش و البته اشتغال دارد.

ایمیدرو همچنین از سال ۹۸ با همکاری وزارت صنعت معدن و تجارت، سازمان های صمت استان ها و تشکل های بخش خصوصی اقدام به اجرای طرح احیا، فعال سازی و توسعه معادن کوچک کرده است. معادن کوچک و متوسط به دلیل گستردگی (۳،۹۸ درصد از تعداد کل معادن)، اشتغال زایی (۸۵ درصد از سهم اشتغال معادن) و تولید (۶۵ درصد از سهم تولیدات معدنی کشور) دارای اهمیت هستند و می توانند در ایجاد اشتغال پایدار در بخش معدن، توسعه متوازن و کاهش فاصله طبقاتی در کشور، نقش ارزنده ای ایفا کنند. تا پایان سال ۱۳۹۹ تعداد معادن احیا و فعال شده به مرز ۴۰۰ رسید. از سوی دیگر ایمیدرو توسعه مناطق ویژه لامرد، پارسیان، کاشان و خلیج فارس با هدف جذب سرمایه گذار در بخش صنایع معدنی کشور را در حال اجرا دارد که با ارایه زیرساخت ها همچون جاده، آب، برق، گمرک و ... اقدام به توسعه

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران تنها بر سرمایه گذاری و افزایش ظرفیت های تولید بخش معدن و صنایع معدنی، متمرکز نشده بلکه توسعه زیربناها و توجه به مناطق کم برخوردار را نیز برای تحقق هدفی والا تر به پیش برده است.

این سازمان به عنوان بازوی وزارت صنعت معدن و تجارت در زنجیره معدن توانسته با همکاری جلب مشارکت بخش خصوصی بیش از ۲۱،۵ میلیارد دلار از ابتدای فعالیت تاکنون در حوزه معدن و صنایع معدنی سرمایه گذاری ایجاد کند. از سوی دیگر سرمایه گذاری های انجام شده ذیل دو استراتژی «توسعه» و «توانمندسازی» طی دوره ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹ در این بخش به حدود ۱۰ میلیارد دلار رسید که این مهم در راستای سیاست های کلان اصل ۴۴ قانون اساسی، اقتصاد مقاومتی، فاصله گرفتن از اقتصاد نفتی و توجه به شعار سالانه که از سوی مقام معظم رهبری تعیین می شود، اقدام کرده است. حاصل این میزان سرمایه در دوره فوق، ایجاد حدود ۱۵۴۰۰ شغل به صورت مستقیم بوده است. البته باید یادآور شد که سال گذشته ایمیدرو بیش از ۱۰۹ میلیارد دلار سرمایه گذاری انجام داد.

شاید بزرگ ترین افتتاح در حوزه تولید، کارخانه مدرن و بزرگ تولید آلومینیوم در ایران (آلومینیوم جنوب) بوده و در بخش زیرساخت نیز افتتاح خط انتقال آب از خلیج فارس به فلات مرکزی ایران بوده است. ظرفیت تولید آلومینیوم در کشورمان با این افتتاح به

صنایع معدنی و آماده سازی زمینه افزایش صادرات و ارزآوری این بخش می کند. حوزه اکتشاف، دیگر اقدام این سازمان که زمینه ساز توسعه در بخش معدن و تامین کننده خوراک برای کارخانه های فرآوری است. طی سال های اخیر با پیگیری برنامه سراسری اکتشاف شاهد افزایش ذخایر طلا، سنگ آهن، زغالسنگ، مس و بوکسیت شده ایم. در حال حاضر با همکاری سازمان ها، نهادها و دستگاه های مربوطه بیش از ۶۵۰ هزار کیلومتر مربع از مساحت کشور تحت فعالیت های اکتشافی (شناسایی و پی جویی) قرار دارد.

ایمیدرو در همین حال هدایت نقدینگی شرکت های بزرگ معدن و صنایع معدنی به طرح های توسعه را با هدف تنوع بخشی به تامین مالی اجرایی کرده است. در سال گذشته شرکت های بزرگ و تحت راهبری ایمیدرو، برنامه ۳۹ هزار میلیارد تومان افزایش سرمایه را برای تحقق هدف فوق اجرایی کردند. در این میان ایده تشکیل «شرکت های سهامی عام پروژه» عملی شده به طوری که ایمیدرو اقدام به شناسایی ۲۱۵ هزار میلیارد تومان (۱۰ میلیارد دلار) طرح بزرگ و متوسط مقیاس در حوزه معدن و صنایع معدنی (عموما واحدهای تابعه) کرده که به منظور تامین مالی بخش ریالی آن از روش شرکت سهامی عام پروژه استفاده می کند.

همکاری با بانک های بزرگ یکی از دیگر روش هایی است که این سازمان با همکاری وزارت صنعت معدن و تجارت برای تامین مالی در حال اجرا دارد. ایمیدرو در نظر دارد با همکاری بنگاه ها و بانک ها، بخشی از منابع موجود را به سمت بانک های توسعه ای هدایت و منابع حاصله را صرف تامین منابع مالی مورد نیاز تکمیل طرح های نیمه تمام کشور کند.

حوزه معدن و صنایع معدنی در سال گذشته به رغم تشدید تحریم ها، حدود ۷٫۶ میلیارد دلار ارزآوری برای اقتصاد کشور داشت که سهم به سزایی از آن مربوط به زنجیره فولاد بود. انتظار می رود در سال جاری ارزش صادرات اندکی افزایش یابد و منافع بیشتری

صنایع معدنی و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

صنایع معدنی ایران، توسعه گهرسنگ ها را به عنوان حوزه ای جدید و تاثیرگذار درآمد و اشتغال زایی پیش رو قرار داده است. طرح جامع گهرسنگ ها با همراهی و همکاری تمامی ذینفعان بخش خصوصی و دولتی تدوین و نهایی شده است. در این طرح دو افق ۱۴۰۵ و ۱۴۱۰ دیده شده است.

همچنین ایمیدرو به عنوان تنها نهاد توسعه ای بخش معدن و صنایع معدنی کشور، تاکنون از ۱۰۸ شهرستان کم برخوردار و کمتر توسعه یافته، در ۸۲ شهرستان اقدام به سرمایه گذاری در قالب دو استراتژی کلان « توسعه و توانمندسازی» کرده است.

انعکاس بخشی از فعالیت های ایمیدرو نشان می دهد مسیر حرکتی که این سازمان در سال های اخیر در پیش گرفته تنها محدود به افزایش ظرفیت های تولید که خود سبب ساز اشتغال، درآمدزایی، کاهش محرومیت و رونق صنایع پایین دستی است، نمی شود که توسعه را به معنای وسیع تری راهبری می کند. برنامه ریزی و تلاش برای تنوع بخشی به تامین مالی، احیا و فعال سازی معادن کوچک، توسعه زیربناها، سرمایه گذاری در مناطق کم برخوردار و نیز آموزش و پژوهش به ویژه برای بخش خصوصی و همچنین نظارت بر امور بهداشت، ایمنی، محیط زیست و انرژی بخش دیگری از فعالیت های این سازمان به شمار می آید. در این کتابچه سعی شده اقدامات و عملکرد ایمیدرو در سایه همکاری با نهادهای بخش خصوصی، دولت و وزارت صنعت، معدن و تجارت به صورت آماري منعکس شود.

صنایع معدنی و آماده سازی زمینه افزایش صادرات و ارزآوری این بخش می کند. حوزه اکتشاف، دیگر اقدام این سازمان که زمینه ساز توسعه در بخش معدن و تامین کننده خوراک برای کارخانه های فرآوری است. طی سال های اخیر با پیگیری برنامه سراسری اکتشاف شاهد افزایش ذخایر طلا، سنگ آهن، زغالسنگ، مس و بوکسیت شده ایم. در حال حاضر با همکاری سازمان ها، نهادها و دستگاه های مربوطه بیش از ۶۵۰ هزار کیلومتر مربع از مساحت کشور تحت فعالیت های اکتشافی (شناسایی و پی جویی) قرار دارد.

ایمیدرو در همین حال هدایت نقدینگی شرکت های بزرگ معدن و صنایع معدنی به طرح های توسعه را با هدف تنوع بخشی به تامین مالی اجرایی کرده است. در سال گذشته شرکت های بزرگ و تحت راهبری ایمیدرو، برنامه ۳۹ هزار میلیارد تومان افزایش سرمایه را برای تحقق هدف فوق اجرایی کردند. در این میان ایده تشکیل «شرکت های سهامی عام پروژه» عملی شده به طوری که ایمیدرو اقدام به شناسایی ۲۱۵ هزار میلیارد تومان (۱۰ میلیارد دلار) طرح بزرگ و متوسط مقیاس در حوزه معدن و صنایع معدنی (عموما واحدهای تابعه) کرده که به منظور تامین مالی بخش ریالی آن از روش شرکت سهامی عام پروژه استفاده می کند.

همکاری با بانک های بزرگ یکی از دیگر روش هایی است که این سازمان با همکاری وزارت صنعت معدن و تجارت برای تامین مالی در حال اجرا دارد. ایمیدرو در نظر دارد با همکاری بنگاه ها و بانک ها، بخشی از منابع موجود را به سمت بانک های توسعه ای هدایت و منابع حاصله را صرف تامین منابع مالی مورد نیاز تکمیل طرح های نیمه تمام کشور کند.

حوزه معدن و صنایع معدنی در سال گذشته به رغم تشدید تحریم ها، حدود ۷٫۶ میلیارد دلار ارزآوری برای اقتصاد کشور داشت که سهم به سزایی از آن مربوط به زنجیره فولاد بود. انتظار می رود در سال جاری ارزش صادرات اندکی افزایش یابد و منافع بیشتری

# نقش و جایگاه بخش معدن و صنایع معدنی در اقتصاد ایران

## مزیت‌ها

- کمک به استقلال صنعتی کشور و کاهش وابستگی به نفت
- توسعه متوازن کشور با توسعه بخش معدن و صنایع معدنی
- قابلیت کمک به توسعه متوازن و محرومیت زدایی مناطق غیر برخوردار مستعد معدنی (بیش از ۹۰ درصد معادن کشور، در شعاع ۲۰ کیلومتری روستاها قرار دارد)
- قابلیت ارز آوری و توسعه صادرات غیر نفتی (سهم ارزش بخش معدن و صنایع معدنی از صادرات غیرنفتی از ۲۰ درصد به ۳۳ درصد افزایش یافته است.)
- قابلیت تأمین نیازهای بخش گسترده‌ای از صنایع داخلی و کمک به استقلال صنعتی کشور
- افزایش ارزش افزوده صنعتی و کاهش وابستگی درآمدهای کشور به نفت
- اشتغالزایی وسیع در کشور (به گونه‌ای که به ازای هر شغل مستقیم، ۷ شغل غیرمستقیم ایجاد می‌شود.)
- افزایش حضور بخش خصوصی در اقتصاد ملی



## خصوصیات بخش معدن و صنایع معدنی

- تجدید ناپذیر بودن منابع و ذخایر معدنی، بین نسلی بودن منابع معدنی
- برخورداری ذخایر معدنی از ارزش ذاتی و قابلیت افزایش آن
- سرمایه بر و پرریسک - نیازمند نرخ بهره رقابتی
- نیاز به تخصص و فناوری بالا به ویژه در شروع زنجیره (اکتشاف) و انتهای زنجیره (صنایع پایین دست)
- انرژی و آب بر و نیازمند زیرساخت بالا به ویژه حمل ریلی





## فصل اول

### ایمیدرو در یک نگاه

جایگاه ایمیدرو در بخش صنعت و معدن کشور

ماموریت ایمیدرو

چشم انداز

ارزش ها

استراتژی های کلان ایمیدرو

خط مشی

اقدامات، نتایج و دستاوردهای ایمیدرو در بخش معدن و صنایع معدنی در راستای تحقق رویکردهای پنج گانه



# W

## جایگاه ایمن‌درو در بخش صنعت و معدن کشور

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران به منظور رفع نیاز کشور به محصولات و فرآورده های معدنی با تاکید بر بهینه سازی نظام اقتصادی کشور در بخش معادن و صنایع وابسته و همچنین اعمال نظارت بر استفاده از ذخایر معدنی و بهره برداری صحیح و موثر از آنها به موجب ماده ۶ قانون تاسیس وزارت صنایع و معادن مصوب ۱۰/۶ / ۱۳۷۹ مجلس شورای اسلامی و تبصره ذیل ماده مذکور به منظور بررسی تهیه و اجرای طرح های احداث، توسعه تجهیز و نوسازی صنایع تولیدی متالورژی، استخراج و فرآوری مواد معدنی و اجرای کارهای اکتشافی تشکیل شده است. سازمان به موجب قانون مذکور، طبق قانون تاسیس سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران مصوب ۲۶ / ۴ / ۱۳۴۶ و اساسنامه و مقررات آن اداره خواهد شد.



## مأموریت ایمیدرو

◆ ایمیدرو تا سال ۱۴۰۴ سازمانی توسعه دهنده، توانمندساز و تقویت کننده، یکپارچه کننده و تسهیل گر بخش معادن و صنایع معدنی خواهد بود.

## چشم انداز

◆ ایمیدرو ۱۴۱۴، رهبر توسعه پایدار، پیشتاز فناوری و دانش فنی معادن و صنایع معدنی غرب آسیا و آسیای مرکزی در کلاس جهانی و بسترساز ثروت افزایی ملی است.

## ارزش ها

- ◆ متعهد به اخلاق حرفه ای و توسعه دهنده سرمایه های معنوی، فنی و مادی بخش معادن و صنایع معدنی کشور
- ◆ پایبند به اشتغال زایی و توجه به مناطق محروم و مقید به حقوق جوامع محلی
- ◆ مدافع حقوق ذینفعان و حافظ ایمنی و سلامت کارکنان
- ◆ رعایت الزامات محیط زیست و حامی میراث فرهنگی
- ◆ مراقب منابع طبیعی به ویژه منابع تجدیدناپذیر و حفظ حقوق نسل های آینده
- ◆ پشتیبان بخش خصوصی در بخش معادن و صنایع معدنی کشور
- ◆ شفاف در اطلاع رسانی و پاسخگویی
- ◆ حرکت به سمت تولی گری
- ◆ شایسته سالاری و مسئولیت پذیری

## استراتژی های کلان ایمیدرو

- ◆ توسعه زنجیره معدن و صنایع معدنی با رویکرد توسعه پایدار
- ◆ بهینه سازی و ارتقای توان مقابله با تهدیدها و ریسک های محیطی
- ◆ تامین و استفاده بهینه از منابع مالی جهت توسعه سرمایه گذاری
- ◆ توسعه مشارکت و تسهیل ارتباطات
- ◆ اتصال ایمیدرو به زنجیره جهانی اکتشاف، استخراج و فرآوری معادن و صنایع معدنی







# خط‌مشی کیفیت

IMI DRO

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)


سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) در راستای توسعه و توانمندسازی بخش معدن و صنایع معدنی، یکپارچه سازی تصمیمات و سیاست گذاریها، همچنین تسهیل مشارکت و تعامل اثربخش با ذینفعان این بخش، با رعایت الزامات کاربردی و قوانین و مقررات مربوطه و به کمک واحدهای زیرمجموعه، موارد ذیل را در قالب خط‌مشی کیفیت دنبال می‌کند:

- توجه به توسعه پایدار زنجیره ارزش بخش و استفاده بهینه از منابع و امکانات
- جذب حداکثری سرمایه و مشارکت بخش خصوصی
- افزایش تولید و انجام اقدامات اثر بخش به منظور رفع موانع و محدودیتها
- بومی سازی و توسعه فناوری و افزایش توان ساخت داخلی
- توجه به بکارگیری دانش و فناوری روز دنیا ( با تاکید بر فناوری پاکه )
- مشارکت و ارتباطات اثربخش با ذی نفعان و فعالان بخش معدن و صنایع معدنی
- ایجاد محیط کار مناسب و صمیمی به منظور تعمیم مدیریت مشارکتی و توسعه فرهنگ کار گروهی
- حفظ کرامت، توسعه و توانمندسازی سرمایه های انسانی و ارتقاء سلامت و ایمنی آنها
- ارتقاء شفافیت در فرایندها، آیین نامه ها و دستورالعملها
- ارتقاء سلامت نظام اداری و نظارت بر بهبود عملکرد

مدیریت ارشد سازمان همراه با کارکنان، خود را متعهد به این خط‌مشی و بهبود مستمر سیستم مدیریت کیفیت بر اساس استاندارد ISO 9001:2015 می‌داند و در راستای اجرای این بیانیه از تمام توان خود برای افزایش کیفیت در عملکرد، حفظ منافع ذینفعان و رسیدن به اهداف سازمان استفاده می‌نماید.

جهت اطمینان از میزان اثربخشی خط‌مشی کیفیت، این بیانیه بصورت دوره ای مورد بازنگری قرار گرفته و در صورت لزوم به روز رسانی خواهد شد.

وجیه اله جعفری  
رئیس هیات عامل






**اقدامات، نتایج و دستاوردهای ایמידرو در بخش معدن و صنایع معدنی در راستای تحقق رویکردهای پنج‌گانه ( عدالت‌بنیانی، دانش‌بنیانی، درون‌زایی، برون‌گرایی و مردمی شدن )**

**عدالت بنیانی**

ایמידرو در راستای رویکرد عدالت‌بنیانی از سال ۹۲ تا پایان سال ۹۹ در نقاط مختلف کشور، در ۹۹ طرح توسعه با مجموع رقم سرمایه‌گذاری ۹ میلیارد و ۴۰۷ میلیون دلار سرمایه‌گذاری کرده و برای ۱۵ هزار و ۴۰۶ نفر اشتغال مستقیم و ۵۹ هزار و ۵۰ نفر اشتغال غیر مستقیم ایجاد کرده است.

| سال        | تعداد طرح | رقم سرمایه‌گذاری (میلیون دلار) | اشتغال مستقیم | اشتغال غیر مستقیم |
|------------|-----------|--------------------------------|---------------|-------------------|
| ۱۳۹۲       | ۶         | ۵۱۴                            | ***           | ***               |
| ۱۳۹۳       | ۲         | ۳۶۳                            | ۶۰۰           | ۱۸۰۰              |
| ۱۳۹۴       | ۶         | ۳۷۱                            | ۱۱۱۵          | ۱۸۰۰              |
| ۱۳۹۵       | ۱۰        | ۳۲۵                            | ۱۱۱۵          | ۴۶۰۰              |
| ۱۳۹۶       | ۲۶        | ۲۹۴۰                           | ۳۷۰۰          | ۱۰۶۸۰             |
| ۱۳۹۷       | ۱۶        | ۱۶۰۵                           | ۲۶۷۰          | ۱۷۴۴۰             |
| ۱۳۹۸       | ۱۴        | ۱۳۶۰                           | ۳۲۳۰          | ۱۲۰۸۰             |
| ۱۳۹۹       | ۱۹        | +۱۹۲۹                          | +۲۹۷۶         | +۱۰۶۵۰            |
| <b>جمع</b> | <b>۹۹</b> | <b>۹۴۰۷</b>                    | <b>۱۵۴۰۶</b>  | <b>۵۹۰۵۰</b>      |

اهم اقدامات انجام شده در زمینه اتخاذ رویکرد دانش بنیانی و در راستای اجرای بندهای قانون برنامه ششم توسعه اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی جمهوری اسلامی ایران به شرح ذیل است:

| سال  | اقدامات بخش پژوهش  |
|------|--|
| ۱۳۹۲ | <p>۱- حمایت از چهارمین کنفرانس بین المللی مواد فوق ریزدانه و نانوساختار</p> <p>۲- حمایت از سومین کنفرانس بین المللی ایتک، رویکردهای نوین در نگهداشت انرژی</p>  |
| ۱۳۹۱ | <p>۳- پروژه پژوهشی توسعه فناوری واحدهای سیار فرآوری در معادن کوچک به روش جدایش ثقلی</p> <p>۴- پیاده سازی مدیریت دانش در ستاد سازمان و شرکت های تابعه</p> <p>۵- پروژه پژوهشی استحصال فلزات گرانبها، نادر و استراتژیک از ضایعات الکترونیکی</p> <p>۶- پروژه پژوهشی بازیابی و استحصال وانادیوم (<math>V_2O_5</math>) از سرباره های وانادیوم دار در مقیاس آزمایشگاهی با هدف طراحی واحد نیمه صنعتی</p> <p>۷- پروژه پژوهشی طراحی و احداث واحد تولید شمش آنتیموان در مقیاس نیمه صنعتی</p> <p>۸- مطالعه وضعیت موجود و آینده نگاری فناوری های نوین در اکتشافات معدنی کشور</p> <p>۹- طرح شناسایی عناصر و مواد معدنی مورد نیاز در فناوری های آینده و بررسی روش های آنها در کشور</p> <p>۱۰- طرح پیش امکان سنجی فرآوری و استحصال عناصر نادر خاکی و دستیابی به دانش فنی تولید</p> |
| ۱۳۹۰ | <p>۱۱- طرح مطالعات شیمی سطح با روش نانو میکروفلوتاسیون بر روی نرهم های فسفات اسفوردی به منظور تولید کنسانتره و آشنایی با روند تمرکز عناصر نادر خاکی همراه</p> <p>۱۲- پروژه پژوهشی انجام تست های نیمه صنعتی برای استحصال نیکل، کادمیوم و روی از فیلترکیک های موجود کشور و تهیه گزارش فنی اقتصادی</p> <p>۱۳- پروژه پژوهشی امکان سنجی و بررسی ژنز و عوامل تشکیل و تمرکز فلز استراتژیک لیتیم در برونزدهای رسوبی (رس های هکتوریتی) منطقه سمنان با استفاده از فناوری های نوین</p>  |
| ۱۳۸۹ | <p>۱۴- پروژه پژوهشی انجام مطالعات امکان سنجی فنی، اقتصادی راه اندازی واحد تولید سیلیکون فلزی (Silicon Metal) در کشور</p> <p>۱۵- پروژه پژوهشی شناسایی و امکان سنجی فنی استحصال تیتانیوم و عناصر نادر خاکی از گل قرمز کارخانه بوکسیت جاجرم در مقیاس آزمایشگاهی</p> <p>۱۶- دوره آموزشی فولادهای نوین با استحکام و شکل پذیری بالا</p> <p>۱۷- دوره آموزشی معرفی فناوری جدید تولید اسیدفسفریک از معادن فسفات کم عیار و فرصت های سرمایه گذاری در این زمینه</p> <p>۱۸- دوره آموزشی روش های جدید تخمین و ارزیابی ذخایر معدنی</p> <p>۱۹- دوره آموزشی آشنایی با روش های نوین حفاری و مطالعات اکتشافی</p>  |
| ۱۳۸۸ | <p>۲۰- پروژه پژوهشی استحصال عناصر اسکاندیوم و ساماریوم از محلول لیچینگ کنسانتره معدنی</p> <p>۲۱- پروژه پژوهشی بررسی استحصال مس از باطله های کارخانه کنسانتره سنگ آهن جلال آباد در مقیاس آزمایشگاهی</p> <p>۲۲- بررسی استحصال عناصر نادر خاکی از باطله های کارخانه فرآوری سنگ آهن چادرمو در مقیاس آزمایشگاهی</p> <p>۲۳- تدوین برنامه توسعه سرمایه گذاری های خطرپذیر و توانمندسازی شرکت های دانش بنیان مرتبط با کسب و کارهای معدنی و صنایع معدنی</p>  |

| سال  | اقدامات بخش پژوهش  |
|------|--|
| ۱۳۹۱ | <p>۲۴- انجام مطالعات در خصوص به‌کارگیری محصول میش متال و اکسیدهای تفریقی تولید داخل در صنایع داخلی</p> <p>۲۵- برگزاری نخستین جشنواره ایده‌های ارزش‌آفرین معدن و صنایع معدنی (اینوماین ۱) و انتخاب ۱۰ ایده برتر برای حمایت مادی و معنوی از آنها</p>   |
| ۱۳۹۱ | <p>۲۶- شناسایی الزامات طراحی رویکردهای بهینه ارتقای اکوسیستم استارت‌آپ معدن و صنایع معدنی در ایران</p> <p>۲۷- کاربردهای فناوری‌های برافکن در صنعت فولاد با تمرکز بر سه فناوری هوش مصنوعی، اینترنت اشیا و چاپ سه بعدی</p> <p>۲۸- حمایت از ششمین کنفرانس بین‌المللی استیل پرایس با موضوع زنجیره فولاد، نوآوری و فرصت‌های پنهان</p> <p>۲۹- حمایت از هفتمین نمایشگاه نوآوری و فناوری ریح رشیدی (RINOTEX2019)</p> <p>۳۰- حمایت از دومین رویداد استارت‌آپ ویکند ملی با رویکرد محیط‌زیست و صنعت</p> <p>۳۱- دوره آموزشی مدیریت طراحی توسعه و تجاری‌سازی محصولات فناور</p> <p>۳۲- برگزاری دومین جشنواره ایده‌های ارزش‌آفرین معدن و صنایع معدنی (اینوماین ۲) و انتخاب ۱۵ ایده برتر برای حمایت مادی و معنوی از آنها</p> <p>۳۳- برگزاری نمایشگاه توانمندی شرکت‌های دانش‌بنیان ذیل جشنواره اینوماین ۲ و حضور ۷۵ شرکت دانش‌بنیان در این نمایشگاه</p> <p>۳۴- ارائه نیازهای فناورانه شرکت‌های بخش معدن و صنایع معدنی با حضور ۳۳۰ شرکت دانش‌بنیان ذیل جشنواره اینوماین ۲ و امضای ۸۰ تفاهم‌نامه بین شرکت‌های دانش‌بنیان و شرکت‌های بخش معدن و صنایع معدنی، تفاهم‌نامه‌ها در حال پیگیری است.</p> <p>۳۵- تجهیز و راه‌اندازی مرکز نوآوری معادن و صنایع معدنی ایران (ایمینو) و استقرار ایده‌های برتر جشنواره اینوماین ۲ در مرکز برای حمایت از این ایده‌ها تا رسیدن به مرحله تجاری‌سازی. این مرکز در ۱۷ شهریور سال ۱۳۹۹ به طور رسمی افتتاح شد.</p> <p>۳۶- تکمیل پروژه نیمه‌صنعتی عناصر نادر خاکی</p> <p>۳۷- انجام ۲۶ پروژه پژوهشی و تقاضامحور در قالب قرارداد و موافقتنامه با دانشگاه‌های کشور و جهاد دانشگاهی به ارزش ۱۳ میلیارد تومان</p> |
| ۱۳۹۱ | <p>۳۸- پروژه پژوهشی شبیه‌ساز رانندگی دامپ‌تراک برای آموزش و صلاحیت‌سنجی رانندگان بدو خدمت و ضمن خدمت و رونمایی از آن در تاریخ ۱۳۹۹/۷/۱ با حضور رئیس وقت هیات عامل ایمیدرو و رئیس دانشگاه خواجه نصیر</p> <p>۳۹- ارزیابی، تحلیل و ارائه مدل مدیریت پسماند فعالیت‌ها و فرآیندهای معادن و صنایع معدنی ایمیدرو و شرکت‌های تابعه</p> <p>۴۰- انجام ۲۷ پروژه پژوهشی و تقاضامحور در قالب قرارداد و موافقتنامه با دانشگاه‌های کشور و جهاد دانشگاهی به ارزش ۱۹ میلیارد تومان</p> <p>۴۱- انعقاد ۲۲۵ پروژه پژوهشی به مبلغ ۸۷ میلیارد تومان طی سال‌های ۹۸ و ۹۹ توسط ایمیدرو، شرکت‌ها، مجتمع‌ها و بنگاه‌های منتخب با دانشگاه‌ها</p> <p>۴۲- اتمام ۵ پروژه پژوهشی شامل «مطالعه فرآوری به منظور کاهش گوگرد و خاکستر و تولید آسفالت ویژه»، «اجرای دوره آموزشی تکنسین فرآوری در محل مرکز در قالب قرارداد»، «اتمام طرح شناسایی امکان‌سنجی استحصال تیتانیوم و عناصر نادر خاکی از گل قرمز کارخانه بوکسیت جاجرم در مقیاس آزمایشگاهی»، «اتمام طرح امکان‌سنجی شناسایی و حذف گوگرد با هدف افزایش بازیابی و کاهش خاکستر محصول نهایی زغال‌سنگ پروده طبس» و «اتمام طرح امکان‌سنجی فرآوری اقتصادی غبارهای FTP حاصل از سیستم‌های Baghouse شرکت فولاد مبارکه» توسط مرکز تحقیقات فرآوری مواد معدنی ایران</p>   |

| اقدامات بخش آموزش  | سال  |
|--|------|
| <p>۱. برگزاری سمینار آموزشی نقشه راه بهینه‌سازی مصرف انرژی در صنعت آهن و فولاد به مدت ۴۰ نفر ساعت</p> <p>۲. برگزاری کارگاه آموزشی بهینه‌سازی در حوزه معدن به مدت ۷۲ نفر ساعت</p> <p>۳. برگزاری کارگاه آموزشی GIS مقدماتی و پیشرفته به مدت ۶۴۰ نفر ساعت</p>   | ۱۳۹۲ |
| <p>۴. برگزاری سمینار آموزشی Conservation with HSE approach به مدت ۸ نفر ساعت</p> <p>۵. برگزاری کارگاه آموزشی To air pollution: problem statement, research tools, and mitigating measures به مدت ۲۴۰ نفر ساعت</p> <p>۶. برگزاری کارگاه آموزشی Initiation New Product Development Project به مدت ۶۴ نفر ساعت</p> <p>۷. برگزاری کارگاه آموزشی Expert Software 3 Project Appraisal &amp; COMFAR به مدت ۶۰ نفر ساعت</p> <p>۸. برگزاری کارگاه آموزشی The program for quality management promotion به مدت ۱۶ نفر ساعت</p> <p>۹. برگزاری کارگاه آموزشی ارتقای سطح دانش و مهارت مدیران و کارشناسان ایمنی، بهداشت و محیط زیست به مدت ۲۲۴ نفر ساعت</p> <p>۱۰. برگزاری کارگاه آموزشی ژئوماتلورژی به مدت ۷۲ نفر ساعت</p> <p>۱۱. برگزاری کارگاه آموزشی نانو تکنولوژی و کاربرد آن در معدن و صنایع معدنی به مدت ۷۲ نفر ساعت</p>   | ۱۳۹۳ |
| <p>۱۲. برگزاری کارگاه آموزشی Mining Technology به مدت ۷۰ نفر ساعت</p> <p>۱۳. برگزاری کارگاه آموزشی Tectonomagmatic Controls on Porphyry and Epithermal Mineralization به مدت ۱۱۲ نفر ساعت</p> <p>۱۴. برگزاری کارگاه آموزشی تکنولوژی‌های Hi-tech و کاربردهای آن به مدت ۲۸ نفر ساعت</p>  | ۱۳۹۴ |
| <p>۱۵. معرفی به مدت ۳۶۸ نفر ساعت International Mineral Processing activists symposium and workshop of Iron ore and Base Metal</p> <p>۱۶. معرفی به مدت ۳۲ نفر ساعت The 2nd specialized and applied seminar on export management of goods and services</p> <p>۱۷. معرفی به مدت ۱۶ نفر ساعت The second specialized seminar and practical management of export of goods and services</p> <p>۱۸. برگزاری کارگاه آموزشی Application of COMFAR3 in feasibility study of project به مدت ۴۸ نفر ساعت</p> <p>۱۹. برگزاری کارگاه آموزشی Feasibility study of project به مدت ۶۴ نفر ساعت</p> <p>۲۰. برگزاری کارگاه آموزشی آشنایی با پهپاد به مدت ۵۰ نفر ساعت</p> <p>۲۱. برگزاری کارگاه آموزشی اصول ایمنی در معادن روباز به مدت ۵۶۰۰ نفر ساعت</p> <p>۲۲. برگزاری کارگاه آموزشی اصول تشریفات بین‌المللی به مدت ۶۸۸ نفر ساعت</p> <p>۲۳. برگزاری کارگاه آموزشی ایمنی مواد غذایی (CIEH) به مدت ۵۲۸ نفر ساعت</p> <p>۲۴. برگزاری کارگاه آموزشی چالش‌ها و فرصت‌های پیش روی ایران در بازارهای جهانی به مدت ۴۹۶ نفر ساعت</p> <p>۲۵. برگزاری کارگاه آموزشی روش‌های جدید تخمین و ارزیابی ذخایر معدنی به مدت ۵۷ نفر ساعت</p> <p>۲۶. برگزاری کارگاه آموزشی کسب و کارهای بین‌المللی به مدت ۱۸۶ نفر ساعت</p> <p>۲۷. برگزاری کارگاه آموزشی مدل‌سازی فرکتالی ارزش فعلی حجم، به منظور تعیین استراتژی معدن‌کاری به روش روباز به مدت ۲۷۵ نفر ساعت</p> <p>۲۸. برگزاری کارگاه آموزشی معرفی فناوری جدید تولید اسیدفسفریک از معادن فسفات کم‌عیار و فرصت‌های سرمایه‌گذاری در این زمینه به مدت ۳۳۶ نفر ساعت</p> | ۱۳۹۵ |

۲۹. برگزاری سمینار آموزشی Gas Training به مدت ۳۲ نفر ساعت
۳۰. برگزاری سمینار آموزشی Mining Technology به مدت ۱۴۴ نفر ساعت
۳۱. برگزاری سمینار آموزشی بازخوانی تجارب موفق جهانی به مدت ۳۲ نفر ساعت
۳۲. برگزاری کارگاه آموزشی Day field course at the Zailig epithermal deposit به مدت ۱۶ نفر ساعت
۳۳. برگزاری کارگاه آموزشی اصول و کاربرد انرژی‌های خورشیدی به مدت ۱۸ نفر ساعت
۳۴. برگزاری کارگاه آموزشی اکتشاف ژئوشیمی به مدت ۱۶ نفر ساعت
۳۵. برگزاری کارگاه آموزشی امکان‌سنجی پروژه‌های صنعتی و معدنی به مدت ۸۰ نفر ساعت
۳۶. برگزاری کارگاه آموزشی انقلاب چهارم صنعتی به مدت ۱۶ نفر ساعت
۳۷. برگزاری سمینار آموزشی چگونگی اداره امور ایمنی و بهداشت معادن در کشورهای پیشرفته معدنی به مدت ۱۸۴ نفر ساعت
۳۸. برگزاری کارگاه آموزشی آشنایی با استانداردهای JORC برای گزارش‌دهی نتایج اکتشافی □ منابع و ذخایر معدنی به مدت ۱۱۲۸ نفر ساعت
۳۹. برگزاری کارگاه آموزشی آشنایی با یکپارچگی سطوح ایمنی (SIL) به مدت ۵۱۲ نفر ساعت
۴۰. برگزاری کارگاه آموزشی ایمنی تجهیزات ضد انفجار در معادن زغال‌سنگ به مدت ۶۰۰ نفر ساعت
۴۱. برگزاری کارگاه آموزشی بهینه‌سازی مصرف انرژی به مدت ۲۴۷۵ نفر ساعت
۴۲. برگزاری کارگاه آموزشی تکنولوژی نورد آلومینیوم به مدت ۱۸۰ نفر ساعت
۴۳. برگزاری کارگاه آموزشی چرخه فعالیت‌های معدنی از ابتدا تا انتها به مدت ۲۰۷۶ نفر ساعت
۴۴. برگزاری سمینار آموزشی ریشه‌یابی علل حوادث به روش Tripod- Beta به مدت ۱۱۳۶ نفر ساعت
۴۵. برگزاری کارگاه آموزشی مدل‌های زمین‌شناسی و اکتشافی تیپ‌های کانه‌زایی فلزی و غیرفلزی به مدت ۱۳۷۶ نفر ساعت
۴۶. برگزاری کارگاه آموزشی مدیریت ریسک در ایمنی و بهداشت حرفه‌ای معدنکاری به مدت ۲۲۳۲ نفر ساعت
۴۷. برگزاری کارگاه آموزشی مدیریت زنجیره تامین به مدت ۳۸۴ نفر ساعت
۴۸. برگزاری کارگاه آموزشی هیدرومتالورژی و لیچینگ در واحدهای معدنی به مدت ۴۲۴ نفر ساعت

۴۹. معرفی به سمینار آموزشی Iran Non-Ferrous Industries Market & Related Technologies Conference & Expo «چشم انداز فلزات غیر آهنی ایران و فناوری‌های وابسته با نگاهی به تولید و بازاری» به مدت ۱۲۰ نفر ساعت
۵۰. برگزاری سمینار آموزشی آشنایی با آخرین دستاوردهای علمی و روش‌های فناوری نوین در معادن و صنایع معدنی به مدت ۱۶ نفر ساعت
۵۱. برگزاری سمینار آموزشی آشنایی با تجهیزات موجود در سیستم انتقال اسلاری و نرم افزار PumpDim به مدت ۲۳۶ نفر ساعت
۵۲. برگزاری کارگاه آموزشی Aluminum Reduction Technology به مدت ۱۶ نفر ساعت
۵۳. برگزاری کارگاه آموزشی Energy Management به مدت ۸ نفر ساعت
۵۴. برگزاری کارگاه آموزشی The strategy-focused organization management BSc به مدت ۱۶ نفر ساعت
۵۵. برگزاری کارگاه آموزشی احیای آلومینیوم به مدت ۴۸ نفر ساعت
۵۶. برگزاری کارگاه آموزشی آشنایی با ژئوفیزیک هوایی به مدت ۸ نفر ساعت
۵۷. برگزاری کارگاه آموزشی ارائه گزارش نتایج اکتشافات معدنی و تخمین ذخایر و منابع معدنی براساس دستورالعمل NI143-101 و JORC به مدت ۲۴۰ نفر ساعت
۵۸. برگزاری کارگاه آموزشی آشنایی با نرم افزار دیتامین (DATA MINE) به مدت ۳۱۵ نفر ساعت
۵۹. برگزاری سمینار آموزشی ریشه‌یابی علل حوادث به روش Tripod- Beta به مدت ۴۰ نفر ساعت
۶۰. برگزاری کارگاه آموزشی ژئومتالورژی به مدت ۱۰۶ نفر ساعت
۶۱. برگزاری کارگاه آموزشی کارگاه آموزشی ژئوالکترونیک به مدت ۵۷۶ نفر ساعت
۶۲. برگزاری کارگاه آموزشی معرفی تکنیک الکترومغناطیس هوابرد (TDEM) و کاربرد آن در اکتشاف مواد معدنی به مدت ۳۸۰ نفر ساعت

## اقدامات بخش آموزش

سال

۱۳۹۱

۱۳۹۱

۶۳. برگزاری سمینار آموزشی انقلاب چهارم صنعتی به مدت ۸ نفر ساعت
۶۴. برگزاری کارگاه آموزشی Investment & Financial Analysis Based on Level 1 Curriculum به مدت ۱۶۰ نفر ساعت
۶۵. برگزاری کارگاه آموزشی اکتشاف ژئوفیزیک و هیدروژئوفیزیک به مدت ۳۲ نفر ساعت
۶۶. برگزاری کارگاه آموزشی آزمایش‌های غیر مخرب NDT به مدت ۳۶ نفر ساعت
۶۷. برگزاری کارگاه آموزشی ارزیابی چرخه حیات به مدت ۶۰۸ نفر ساعت
۶۸. برگزاری کارگاه آموزشی بررسی روند مدل‌سازی از ساخت هندسه تا تحلیل مدل‌های معدنی به مدت ۳۴ نفر ساعت
۶۹. برگزاری کارگاه آموزشی بهینه‌سازی مصرف انرژی به مدت ۲۴ نفر ساعت
۷۰. برگزاری کارگاه آموزشی طراحی و مدل‌سازی ژئوتکنیکی دوبعدی و سه بعدی برای تحلیل پایداری شیب به مدت ۱۱۲ نفر ساعت
۷۱. برگزاری کارگاه آموزشی Remote Sensing به مدت ۱۰۸۸ نفر ساعت
۷۲. برگزاری سه کارگاه آموزشی مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK به مدت ۳۸۴۰ نفر ساعت
۷۳. برگزاری کارگاه آموزشی مدیریت دارایی‌های فیزیکی به مدت ۳۳۶ نفر ساعت
۷۴. برگزاری کارگاه آموزشی مدیریت طراحی توسعه و تجاری‌سازی محصولات فناور به مدت ۱۱۲ نفر ساعت
۷۵. برگزاری کارگاه آموزشی ارزش‌گذاری استارت‌آپ‌ها به مدت ۴۴۱ نفر ساعت
۷۶. برگزاری کارگاه آموزشی اصول و مبانی حقوق شرکت‌ها به مدت ۷۲۰ نفر ساعت
۷۷. برگزاری کارگاه آموزشی برنامه ریزی عملیاتی در معادن رو باز به مدت ۲۱۰ نفر ساعت
۷۸. برگزاری کارگاه آموزشی بوم کسب و کار و استارت‌آپ ناب به مدت ۶۵۶ نفر ساعت
۷۹. برگزاری کارگاه آموزشی دوران تحول دیجیتال و فناوری‌های نوین در هوشمندسازی معادن به مدت ۴۶۸ نفر ساعت
۸۰. برگزاری کارگاه آموزشی کاربرد گیمیفیکیشن در صنعت به مدت ۵۶۴ نفر ساعت
۸۱. برگزاری کارگاه آموزشی کاربرد هوش مصنوعی در مهندسی معدن به مدت ۷۲۰ نفر ساعت
۸۲. برگزاری کارگاه آموزشی مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد ICB4 به مدت ۳۰۶ نفر ساعت
۸۳. برگزاری کارگاه آموزشی مدیریت پروژه در طراحی مرحله به مرحله به مدت ۲۶۲۰ نفر ساعت
۸۴. برگزاری کارگاه آموزشی مدیریت و رهبری پیشرفته به مدت ۴۴۰ نفر ساعت
۸۵. برگزاری کارگاه آموزشی نسل چهارم صنعت (Industry 4.0) به مدت ۱۱۶۹ نفر ساعت
۸۶. برگزاری کارگاه آموزشی نمونه‌برداری، کنترل کیفیت، مدل‌سازی کانساری و تخمین ذخیره در ذخایر معدنی به مدت ۹۷۲ نفر ساعت

## درون زایی

به منظور تحقق اهداف درون‌زایی، بحث تامین پایدار مواد معدنی و مواد اولیه مورد نیاز صنایع معدنی مطرح بوده است. در این راستا تلاش شده، زنجیره فلزات اساسی کشور به شرح زیر تکمیل شوند. روند افزایش ظرفیت واحدهای مختلف به تفکیکی محصول از سال ۹۲ تا سال ۹۹ به شرح زیر است:

| ظرفیت/تولید | سال ۱۳۹۲ | سال ۱۳۹۳ | سال ۱۳۹۴ | سال ۱۳۹۵ | سال ۱۳۹۶ | سال ۱۳۹۷ | سال ۱۳۹۸ | سال ۱۳۹۹ |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ظرفیت       | ۲۸۰۸۷    | ۳۰۲۷     | ۴۳۰۴     | ۴۴۰۳۵    | ۴۹۹۲     | ۵۲۰۴۲    | ۵۷۰۶۶    | ۶۲۰۸     |
| تولید       | ۲۳۰۸۲    | ۲۵۰۷     | ۲۵۰۸     | ۳۱۰۳۶    | ۳۹۰۱۴    | ۴۴۰۹۴    | ۴۷۰۳۱    | ۵۰۰۵۶    |
| ظرفیت       | ۲۲       | ۲۲       | ۲۲۰۷     | ۳۲       | ۴۷۰۵۵    | ۴۸۰۱۵    | ۴۷۰۶۵    | ۶۶۰۸۰    |
| تولید       | ۲۰۰۷۶    | ۲۱۰۹۹    | ۲۱۰۹۹    | ۲۵۰۶۲    | ۳۲۰۵۴    | ۴۱۰۵۱    | ۴۱۰۷     | ۴۶۰۵۶    |
| ظرفیت       | ۱۹۰۶۵    | ۲۲۰۱۵    | ۲۲۰۳     | ۲۴۰۴۵    | ۲۹۰۱۵    | ۳۲۰۶۷    | ۳۵۰۳۲    | ۳۶۰۳     |
| تولید       | ۱۵۰۵۵    | ۱۶۰۷۷    | ۱۵۰۷۶    | ۱۷۰۳     | ۲۴۰۵۶    | ۲۶۰۳۶    | ۲۷       | ۳۱۰۱۸    |
| ظرفیت       | ۲۲۰۵     | ۲۲۰۵     | ۲۳۰۷     | ۲۹۰۸     | ۳۱۰۶۲    | ۳۲۰۹۴    | ۳۷۰۵۰    | ۳۹۰۴۰    |
| تولید       | ۱۶۰۱     | ۱۷۰۵۴    | ۱۶۰۷     | ۱۸۰۵۳    | ۲۱۰۸۱    | ۲۴۰۶۷    | ۲۷۰۲     | ۳۰۰۲     |

| ظرفیت/تولید | سال ۱۳۹۲ | سال ۱۳۹۳ | سال ۱۳۹۴   | سال ۱۳۹۵   | سال ۱۳۹۶   | سال ۱۳۹۷    | سال ۱۳۹۸  | سال ۱۳۹۹  |
|-------------|----------|----------|------------|------------|------------|-------------|-----------|-----------|
| ظرفیت       | ۸۵۰۱۰۰۰  | ۸۵۰۱۰۰۰* | ۱۰۱۵۰۱۰۰۰* | ۱۰۱۵۰۱۰۰۰  | ۱۰۱۵۰۱۰۰۰  | ۱۰۱۵۰۱۰۰۰   | ۱۰۱۵۰۱۰۰۰ | ۱۰۱۵۰۱۰۰۰ |
| تولید       | ۷۸۲۰۸۶۶  | ۷۹۵۰۶۵۹  | ۹۷۹۰۶۵۰    | ۱۰۰۷۲۰۸۶۴  | ۱۰۱۴۱۰۱۸۹  | ۱۰۱۷۹۰۹۲۳** | ۱۰۱۸۰۱۲۴  | ۱۰۲۰۰۰۲۵۵ |
| ظرفیت       | ۲۵۷۰۰۰۰  | ۲۵۷۰۰۰۰  | ۲۵۷۰۰۰۰    | ۲۵۷۰۰۰۰*** | ۲۵۷۰۰۰۰    | ۲۵۷۰۰۰۰     | ۲۵۷۰۰۰۰   | ۲۵۷۰۰۰۰   |
| تولید       | ۱۸۵۰۷۵۴  | ۱۹۳۰۰۶۰  | ۱۹۰۰۶۸۵    | ۱۹۳۰۰۶۸    | ۱۶۰۱۲۸**** | ۲۴۷۰۳۸۴     | ۲۵۰۱۳۰    | ۲۸۰۰۲۷۵   |

※ راه اندازی فاز ۲ تغلیظ سونگون و فاز ۲ تغلیظ سرچشمه به ظرفیت ۳۰۰ هزار تن کنسانتره  
 ※ ظرفیت کارخانجات تغلیظ بر اساس عیار کنسانتره تعریف می شود. اگر عیار کنسانتره پایین تر از آن گرفته شود می توان تناژی بالاتر از ظرفیت داشت.  
 ※ راه اندازی پالایشگاه خاتون آباد به ظرفیت ۲۰۰ هزار تن کاتد  
 ※ نصب کوره ذوب فلش در سرچشمه باعث کاهش تولید کاتد در این مقطع شده است.

| ظرفیت/تولید | سال ۱۳۹۲ | سال ۱۳۹۳ | سال ۱۳۹۴ | سال ۱۳۹۵ | سال ۱۳۹۶ | سال ۱۳۹۷ | سال ۱۳۹۸  | سال ۱۳۹۹  |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|
| ظرفیت       | ۲۴۵۰۰۰۰  | ۲۴۵۰۰۰۰  | ۲۴۵۰۰۰۰  | ۲۴۵۰۰۰۰  | ۲۴۵۰۰۰۰  | ۲۴۵۰۰۰۰  | ۲۴۵۰۰۰۰   | ۲۴۵۰۰۰۰   |
| تولید       | ۲۴۸۰۵۵۱  | ۲۴۱۰۲۸۵  | ۲۴۱۰۳۶۸  | ۲۳۵۰۸۰   | ۲۴۰۰۱۶۷  | ۲۳۷۰۵۶۳  | ۲۳۳۰۲۶۷   | ۲۳۱۰۶۱۲   |
| ظرفیت       | ۴۳۰۰۰۰۰  | ۴۳۰۰۰۰۰  | ۴۳۰۰۰۰۰  | ۴۳۰۰۰۰۰  | ۴۳۰۰۰۰۰  | ۴۷۰۰۰۰۰* | ۷۷۰۰۰۰۰** | ۷۷۰۰۰۰۰** |
| تولید       | ۳۲۷۰۹۴۴  | ۳۵۴۰۴۱۹  | ۳۵۳۰۲۳۲  | ۳۴۱۰۲۰۷  | ۳۳۷۰۶۰۸  | ۳۰۱۰۳۲   | ۲۷۸۰۳۱۸   | ۲۴۶۰۸۴۲   |

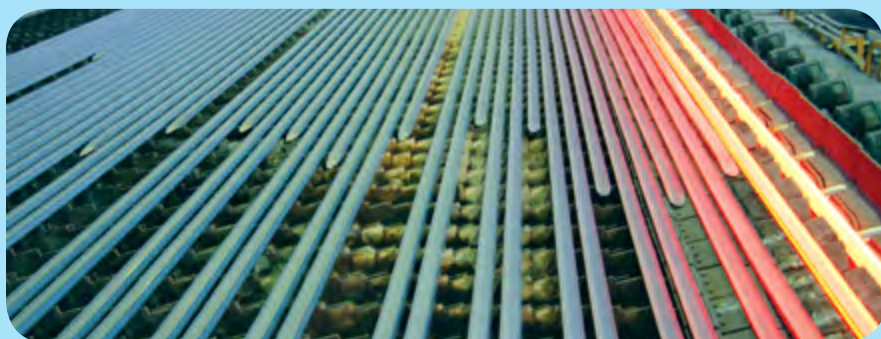
※ راه اندازی آلومینیوم جاجر به ظرفیت ۴۰ هزار تن شمش آلومینیوم  
 ※ راه اندازی سالکو به ظرفیت ۳۰۰ هزار تن شمش آلومینیوم ( فاز نخست ۱۰۰ هزار تن

## برون زایی

در خصوص رویکرد برون زایی نیز بحث صادرات مواد معدنی مطرح است. به عنوان نمونه، عملکرد صادرات برای محصولات فولادی و مسی طی سال‌های ۹۲ تا ۹۹ به شرح ذیل است:

### صادرات شرکت های بزرگ فولادی

| سال ۱۳۹۹  | سال ۱۳۹۸  | سال ۱۳۹۷  | سال ۱۳۹۶  | سال ۱۳۹۵  | سال ۱۳۹۴  | سال ۱۳۹۳  | سال ۱۳۹۲  |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ۶,۹۶۷,۲۶۸ | ۷,۰۳۳,۶۷۸ | ۵,۵۵۰,۴۵۲ | ۷,۳۸۳,۷۱۱ | ۵,۳۲۱,۶۸۱ | ۴,۱۷۷,۶۹۶ | ۲,۷۵۶,۵۴۷ | ۱,۴۰۱,۹۳۴ |



### صادرات شرکت ملی صنایع مس ایران

| سال ۱۳۹۹ | سال ۱۳۹۸ | سال ۱۳۹۷ | سال ۱۳۹۶ | سال ۱۳۹۵ | سال ۱۳۹۴ | سال ۱۳۹۳ | سال ۱۳۹۲ |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ۱۴۷,۹۶۴  | ۳۵۹,۰۸۰  | ۱۵۸,۴۷۵  | ۶۸۰,۱۹۲  | ۷۱۴,۹۶۸  | ۲۶۴,۰۱۳  | ۲۰۱,۸۸۵  | ۸۹,۷۴۹   |





## مردمی شدن

ایمیدرو در راستای جذب سرمایه گذار بخش خصوصی، در چارچوب قوانین و مقررات مربوطه و به منظور تحقق اهداف مردمی شدن در اقتصاد مقاومتی، اقدام به واگذاری واحدهای زیرمجموعه به شرح زیر کرده است:



جذب سرمایه بخش خصوصی به ارزش ۷,۲ میلیارد دلار از سال ۹۲

### مجتمع های واگذار شده

گل گهر ۲۰۳,۴۰۵

سنگ آهن جلال آباد

سنگ آهن فلات مرکزی (میشدوان و آنومالی شمالی)

سنگ آهن کلمنده

سنگ آهن صاحب سقز

سنگ آهن حنار

زغال سنگ طبس

زغال سنگ کوچکعلی شمالی

زغال سنگ خمرود

زغال سنگ گلندرود

زغال سنگ کوه ورامی

فروکروم جفتای

فسفات اسفوردی

پتاس خور و بیابانک (تولید سود کاستیک)

سرب و روی ملوند

سرب نخلک

سرب و روی کوه قلعه

سنگ ساختمانی گذار سرخ

شورابه دریاچه نمک قم

کوه دم (طلا و آهن)

طلای هیرد

طلای چاه خاتون

طلای خونیک

محدوده اکتشافی کهلان

انگوران (سولفور و تراورتن)

معادن مس کلوت، کلاته مهران، چاه فراخ و چشمه شیرین

کارخانه سنگ آهک پیربکران

نفلین سینیت کلیبر

بوکسیت (خاک نسوز) سرچاه

آنتیموان لخشک و شورچاه و توزگی

آنتیموان سفیدابه

آنتیموان حیدرآباد

زون ۷ و ۸ پروده یک

معادن گل گهر و چادرملو در اختیار بخش خصوصی است و معدن سنگان نیز تعهد فروش سنگ به سرمایه گذاران ناحیه سنگان برای مدت ۲۰ سال از سوی ایمیدرو داده شده است.

## طرح‌های توسعه واگذار شده با هدف تکمیل:

احداث کارخانه طلای هیرد

فولاد استانی - سفیددشت - واحد احیا

فولاد استانی - شادگان - واحد احیا

فولاد استانی - نی ریز - واحد احیا

فولاد سبز وار

فولاد استانی بافت - واحد احیا (همراه با آماده سازی زیرساخت های مربوطه)

طرح الکترو دگرافیتی

سرب و روی مهدی آباد

طرح پترو لیوم کک

آلومینیوم جنوب (سالکو) فاز ۱



## فصل دوم

### تولید

رشد ظرفیت های تولید

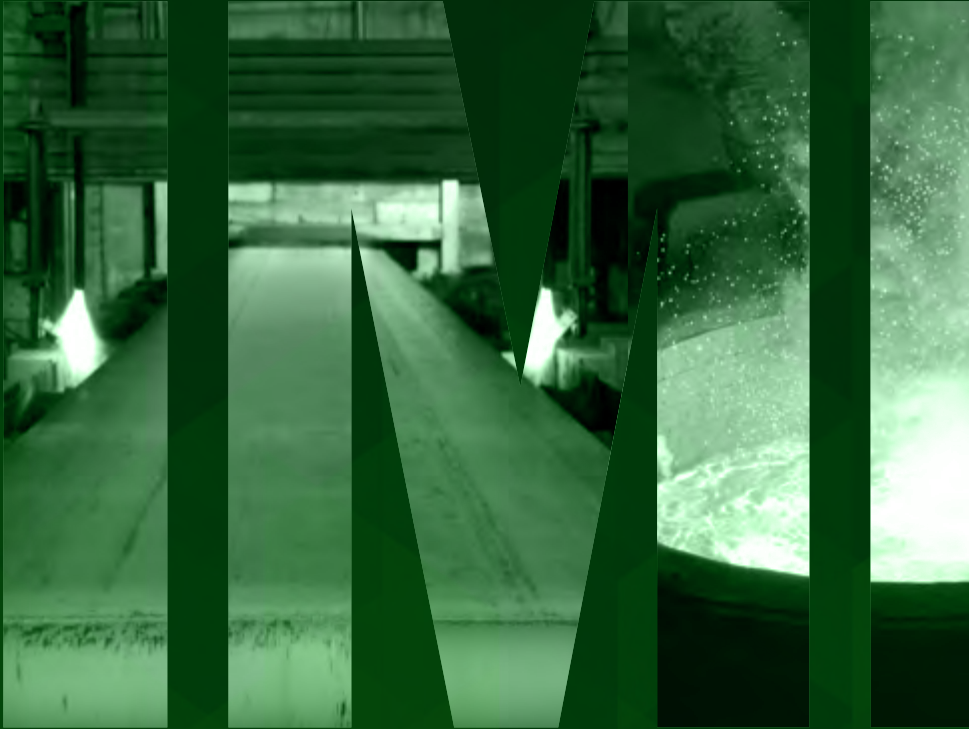
پروژه های ۱۴۰۰

تولید بخش معدن و صنایع معدنی



## رشد ظرفیت های تولید و افزایش صادرات

تولید در سال گذشته به رغم فشارهای خارجی، از شرایط مناسبی نسبت به سال های قبل برخوردار شد. پیش بینی رشد مصرف مواد معدنی و فلزی تا سال ۲۰۳۰ میلادی، افزایش تقاضا در بازارهای جهانی، کاهش ظرفیت های تولید در چین و رشد همزمان قیمت ها در بازارها تأثیر مطلوبی بر شرایط تولید و صادرات ایران گذاشت. سال ۱۳۹۹ ارزش صادرات این بخش به رغم تشدید تحریم ها به ۷۰۶ میلیارد دلار رسید که زنجیره های فولاد، مس، روی و ... از این موقعیت بهره مند شدند. در همین حال استراتژی «توسعه و توانمندسازی» که از نیمه سال ۱۳۹۲ به این سو توسط ایمیدرو اجرایی شده، اثرات خود را بر بخش تولید برجای نهاده که مهمترین آن، رشد ظرفیت های تولید در کشور است. در این میان حرکت زنجیره فولاد و دیگر محصولات به سمت توازن، از دستاوردهای شاخص سال های قبل محسوب می شود. از نیمه دوم سال ۹۲ تا پایان سال ۹۹ ظرفیت های تولید در کنسانتره سنگ آهن به ۶۲۰۸ میلیون، گندله سازی به ۶۶۰۸ میلیون، آهن اسفنجی به ۳۶۰۳ میلیون و فولادسازی به ۳۹۰۴ میلیون تن رسید. در مس کاتد نیز با راه اندازی پروژه های جدید ظرفیت تولید به ۴۵۷ هزار تن و آلومینیوم به ۷۷۰ هزار تن رسیده است.



## ۱,۹ میلیارد دلار پروژه در نوبت راه اندازی طی سال ۱۴۰۰

ارزش طرح هایی که در سال جاری (۱۴۰۰) به مدار تولید می پیوندند به مرز ۲ میلیارد (۱,۹۸ میلیارد) دلار می رسد. از جمله پروژه های که راه اندازی می شوند می توان به پست های اختصاصی بندر پارسیان، بریکت فولاد شادگان، کنساتره فولاد شرق کاوه،

| ردیف | عنوان طرح / پروژه  |
|------|--|
| ۱    | احداث واحد خردایش ۲ (شرکت گل گهر)  |
| ۲    | طرح های بهینه سازی شرکت گل گهر   |
| ۳    | احداث کارخانه تولید آهک پخته و آهک هیدراته اهر   |
| ۴    | طرح نوسازی کارخانه فرآوری کنساتره سرب  |
| ۵    | طرح افزایش تولید در نفلین سینیت کلیبر  |
| ۶    | اصلاح فرایند خردایش، جایگزینی کوره و افزایش راندمان تولید در آنتیموان سفیدابه                  |
| ۷    | طرح کنساتره فاز ۳ (گهر زمین)   |
| ۸    | کنساتره فولاد شرق کاوه   |
| ۹    | احداث واحد بریکت سازی فولاد شادگان   |
| ۱۰   | فولاد استانی قانات - واحد احیای  |
| ۱۱   | فولاد استانی سفیددشت - احداث واحد فولاد سازی و ریخته گری                                       |
| ۱۲   | تجهیز معدن و احداث کارخانه سرب و روی مهدی آباد (فاز ۱)   |
| ۱۳   | تجهیز معدن و احداث کارخانه تغلیظ در آکو کرمان  |
| ۱۴   | احداث کارخانه هیپ لیچینگ سونگون (ملی مس)   |
| ۱۵   | طرح توسعه معدن سرچشمه (ملی مس)   |
| ۱۶   | راه اندازی ۳ پست اسکله بندر تخصصی صنعتی و معدنی پارسیان  |
| ۱۷   | تولید کاغذ از سنگ (الیکودرز)   |
| ۱۸   | احداث کارخانه طلای هیرد  |
| ۱۹   | پروژه های بهینه سازی و افزایش تولید گل گهر   |
| ۲۰   | کارخانه فلوتاسیون مس سرچشمه  |
| ۲۱   | تولید کلاف فولادی (چادرملو)  |
| ۲۲   | احداث کارخانه تولید آهک هیدراته کوه لار  |
| ۲۳   | پروژه ساخت کارگاه تصفیه شمش  |
| ۲۴   | بهره برداری از معدن طلای دره اشکی با ظرفیت استخراج سالیانه ۳۰ هزار تن ماده معدنی طلا           |
| ۲۵   | طرح احداث کارخانجات تولید کود فسفاته   |
| ۲۶   | طرح تولید سیلیکومتال (مجتمع فروکروم جغتای)   |
| ۲۷   | بهره برداری از طرح های زیرساختی (راه سازی، بهسازی راه ها، تامین تجهیزات و خط انتقال برق و ...) |
| ۲۸   | سایر پروژه های توسعه و بهینه سازی شرکت ملی مس  |

فاز ۳ کنسائتره گهر زمین، فولادسازی چهارمحال و بختیاری، هیپ لیچینگ سونگون، کارخانه تغلیظ دره آکو، معدن طلای دره اشکی، طلای هیرد، آهک هیدراته کوه لار و طرح های زیرساختی معادن بخش خصوصی اشاره کرد.

| اهداف   | سرمایه گذاری<br>(میلیون دلار) | اشتغال مستقیم |
|---|-------------------------------|---------------|
| تامین سنگ آهن شکسته جهت خوراک دهی به تولید  | ۴۷,۶                          | ۳۰            |
| بهبود تولید و افزایش بهره وری   | ۵۰,۵                          | ۴۷۷           |
| تولید آهک کلوزه به ظرفیت ۱۵۰ تن در روز  | ۱۰,۳                          | ۱۱۰           |
| کنسائتره سرب  | ۰,۴                           | ۱۵            |
| ۴۰ هزار تنی فراوری و تولید ۱۰ هزار تن کنسائتره نفلین سینیت  | ۱۱,۱                          | ۴۰            |
| افزایش تولید به ۱۰ تن شمش آنتیموان  | ۰,۲                           | ۱۰            |
| کنسائتره  | ۹۰,۰                          | ۱۴۰           |
| کنسائتره  | ۱۱۳,۰                         | ۱۸۶           |
| تولید بریکت سرد   | ۲۴,۰                          | ۵             |
| آهن اسفنجی  | ۶۷,۱                          | ۳۰۰           |
| اسلب  | ۲۵۵,۰                         | ۸۰۰           |
| کنسائتره روی  | ۲۵۰,۰                         | ۶۳۰           |
| استخراج ۷ میلیون تن خاک سولفوری و تولید ۱۰۰ هزار تن کنسائتره مس   | ۲۳۰,۳                         | ۵۵۰           |
| مس کاتدی  | ۳۲,۴                          | ۵۰            |
| مکانیزاسیون معدن به منظور پشتیبانی کارخانجات تغلیظ موجود و کارخانه تغلیظ ۳                                  | ۲۷۲,۱                         | ۲۰            |
| احداث ۳ پست اسکله به ظرفیت ۹ میلیون تن  | ۱۵۱,۳                         | ۵۰            |
| کاغذ از سنگ   | ۸,۳                           | ۱۰۰           |
| شمش طلا   | ۱۱,۱                          | ۱۵۰           |
| بهبود کیفیت محصول، آبگیری از باطله، مخازن سایت آبی، روسازی شبکه ریلی، احداث جاده کنار گذر، کارخانه فروسیلیس | ۱۰۰,۹                         | ۲۵۵           |
| کنسائتره مس   | ۳۱,۹                          | ۵۰            |
| کلاف فولادی   | ۱۶,۷                          |               |
| آهک هیدراته   | ۸,۳                           | ۱۰۰           |
| بهبود سازی تولید و کاهش اثرات زیست محیطی  | ۰,۲                           |               |
| استخراج   | ۰,۹                           | ۳۰            |
| کود فسفاته  | ۳,۴                           | ۶۶            |
| سیلیکو متال   | ۱۰,۰                          | ۸۴            |
| بهره برداری از طرحهای زیرساختی (راه، خط انتقال برق)   | ۱۷,۲                          |               |
| پروژه های زیرساختی و مطالعات  | ۱۰۶,۰                         | ۲۷۰           |

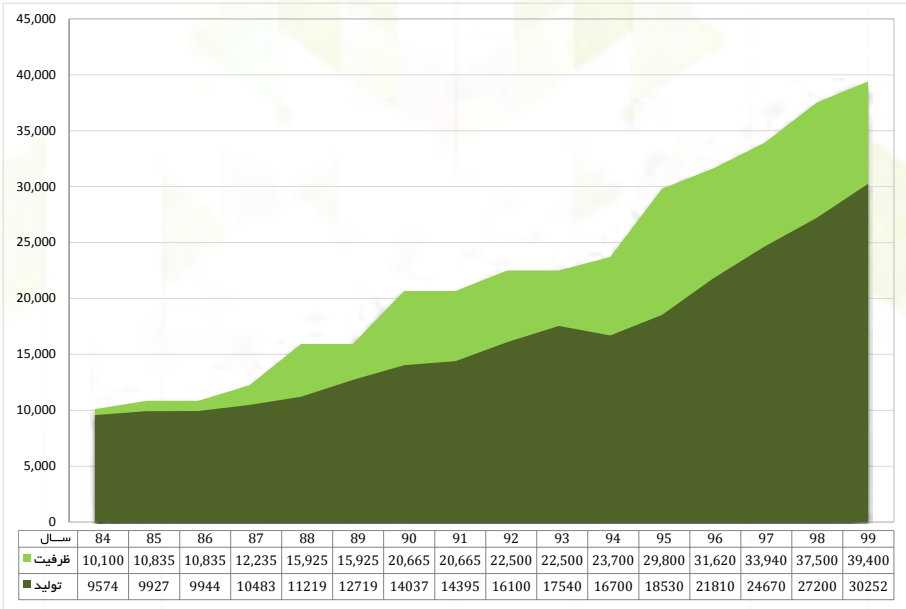


## تولید بخش معدن و صنایع معدنی

### رشد ۱۱ درصدی تولید فولاد خام

میزان تولید فولاد خام کشور در سال ۱۳۹۹ معادل ۳۰ میلیون و ۲۰۰ هزار تن بود که نسبت به سال ۱۳۹۸ (۲۷ میلیون و ۲۰۰ هزار تن) از رشد ۱۱ درصدی برخوردار شد. در این سال، این سطح از رشد تولید، در مقایسه با کاهش ۰,۹ درصدی تولید جهانی طی سال ۲۰۲۰، کم نظیر بوده است. از سوی دیگر ظرفیت تولید فولاد خام ایران در سال ۱۳۹۹، به ۳۹,۴ میلیون تن رسید و پیش بینی می شود تا پایان سال ۱۴۰۰ به ۴۶,۵ میلیون تن برسد. همچنین طی سال ۱۳۹۹ معادل ۲۲ میلیون و ۷۲ هزار تن محصولات فولادی تولید شد که نسبت به سال قبل از آن (۲۰ میلیون و ۴۸ هزار تن) رشد ۱۰ درصدی را به همراه داشت.

### روند افزایش ظرفیت و تولید فولاد خام کشور (هزار تن)



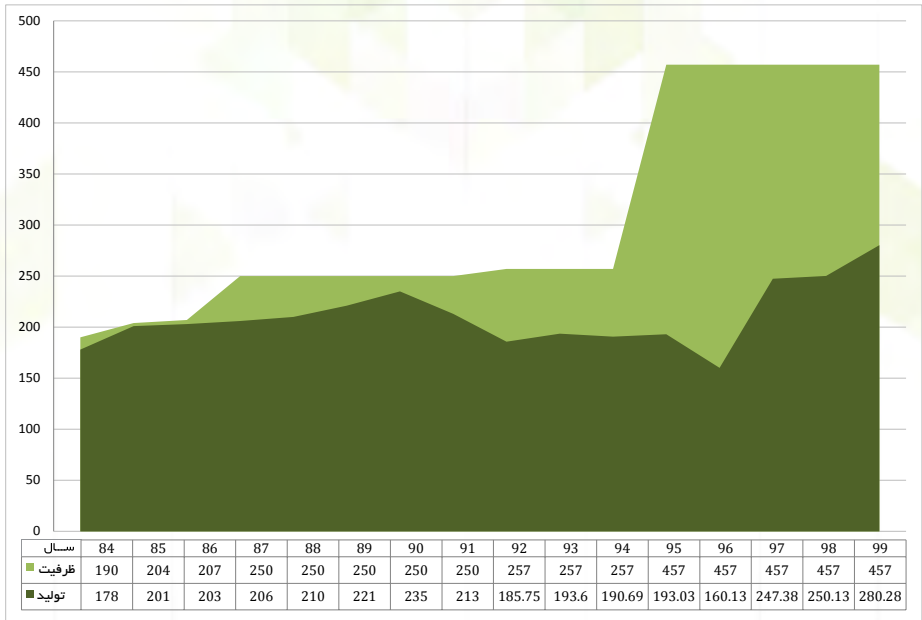


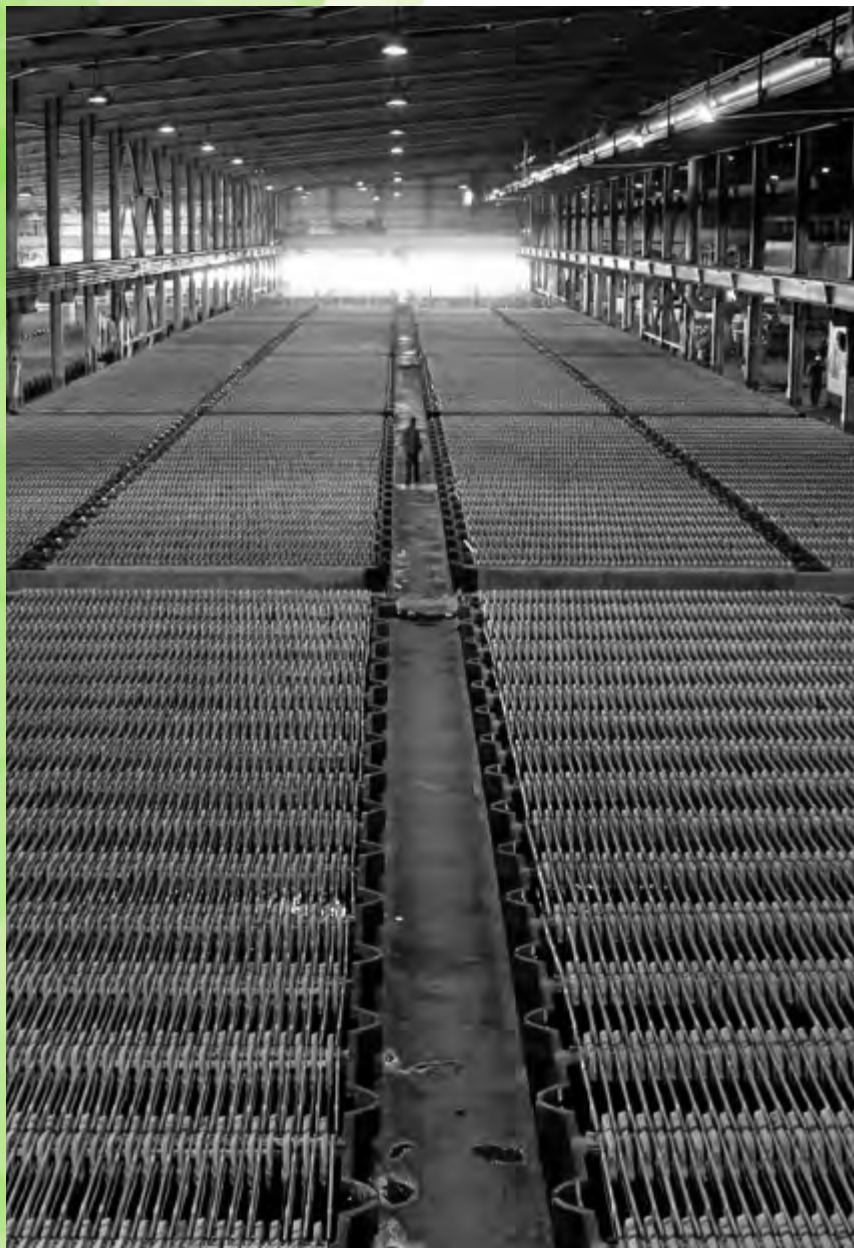
| سال   | 84     | 85     | 86     | 87     | 88     | 89     | 90     | 91     | 92     | 93     | 94     | 95     | 96     | 97     | 98     | 99     |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ظرفیت | 10,100 | 10,835 | 10,835 | 12,235 | 15,925 | 15,925 | 20,665 | 20,665 | 22,500 | 22,500 | 23,700 | 29,800 | 31,620 | 33,940 | 37,500 | 39,400 |
| تولید | 9574   | 9927   | 9944   | 10483  | 11219  | 12719  | 14037  | 14395  | 16100  | 17540  | 16700  | 18530  | 21810  | 24670  | 27200  | 30252  |

## تولید ۲۸۰ هزار تن کاتد مس

تولید مس کاتد در کشور طی سال ۱۳۹۹ معادل ۲۸۰ هزار تن بود که نسبت به تولید سال ۱۳۹۸ رشد ۱۲ درصدی را به ثبت رساند. تولید کنساتره مس در مدت مورد بررسی به یک میلیون و ۲۰۰ هزار تن رسید. یکی از رویدادهای سال های اخیر به روز آوری تکنولوژی تولید و استفاده از روش جدید تولید بوده است.

روند افزایش ظرفیت و تولید مس کشور (هزار تن)



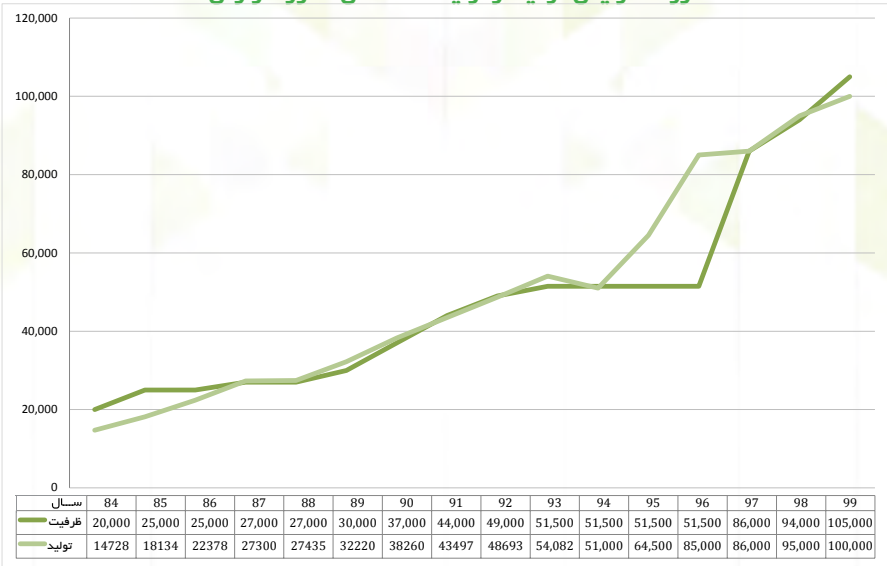


| سال   | 84  | 85  | 86  | 87  | 88  | 89  | 90  | 91  | 92     | 93    | 94     | 95     | 96     | 97     | 98     | 99     |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ظرفیت | 190 | 204 | 207 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 257    | 257   | 257    | 457    | 457    | 457    | 457    | 457    |
| تولید | 178 | 201 | 203 | 206 | 210 | 221 | 235 | 213 | 185.75 | 193.6 | 190.69 | 193.03 | 160.13 | 247.38 | 250.13 | 280.28 |

## تولید ۱۰۰ میلیون تن سنگ آهن |

در سال ۱۳۹۹ در کشور افزون بر ۱۰۰ میلیون تن سنگ آهن تولید که نسبت به سال قبل از آن رشد ۵ درصدی برخوردار شد. پیش بینی می شود رقم تولید این ماده معدنی در انتهای سال ۱۴۰۰ به ۹۴ میلیون تن برسد. از سوی دیگر تولید کنساتره و گندله سنگ آهن نیز به ترتیب به ۵۰,۰۶ میلیون و ۴۶,۰۶ میلیون تن رسید. همچنین ظرفیت تولید کنساتره سنگ آهن به ۶۲,۸ میلیون و ظرفیت تولید گندله سنگ آهن به ۶۶,۸ میلیون در پایان سال ۱۳۹۹ رسید. یکی از مهمترین دلایل رشد ظرفیت تولید گندله و کنساتره سنگ آهن، افتتاح طرح های بزرگ در ناحیه معدنی گل گهر و سنگان بوده است.

### روند افزایش ظرفیت و تولید سنگ آهن کشور (هزار تن)



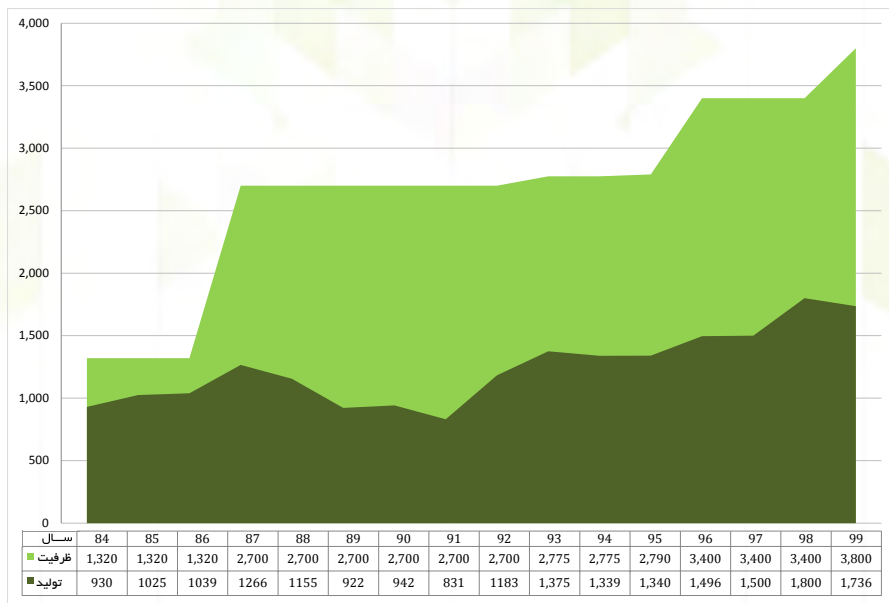


| سال   | 84     | 85     | 86     | 87     | 88     | 89     | 90     | 91     | 92     | 93     | 94     | 95     | 96     | 97     | 98     | 99      |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| عرفیت | 20,000 | 25,000 | 25,000 | 27,000 | 27,000 | 30,000 | 37,000 | 44,000 | 49,000 | 51,500 | 51,500 | 51,500 | 51,500 | 86,000 | 94,000 | 105,000 |
| تولید | 14728  | 18134  | 22378  | 27300  | 27435  | 32220  | 38260  | 43497  | 48693  | 54,082 | 51,000 | 64,500 | 85,000 | 86,000 | 95,000 | 100,000 |

## تولید ۱۰۷ میلیون تن زغالسنگ |

در سال ۱۳۹۹ حدود یک میلیون و ۷۳۶ هزار تن کنساتره زغالسنگ تولید شد. همچنین ظرفیت تولید این ماده معدنی در سال مورد اشاره ۳ میلیون و ۸۱۶ هزار تن بود که بدون تغییر نسبت به سال پیش از آن بوده است.

### روند افزایش ظرفیت و تولید زغالسنگ کشور (هزار تن)





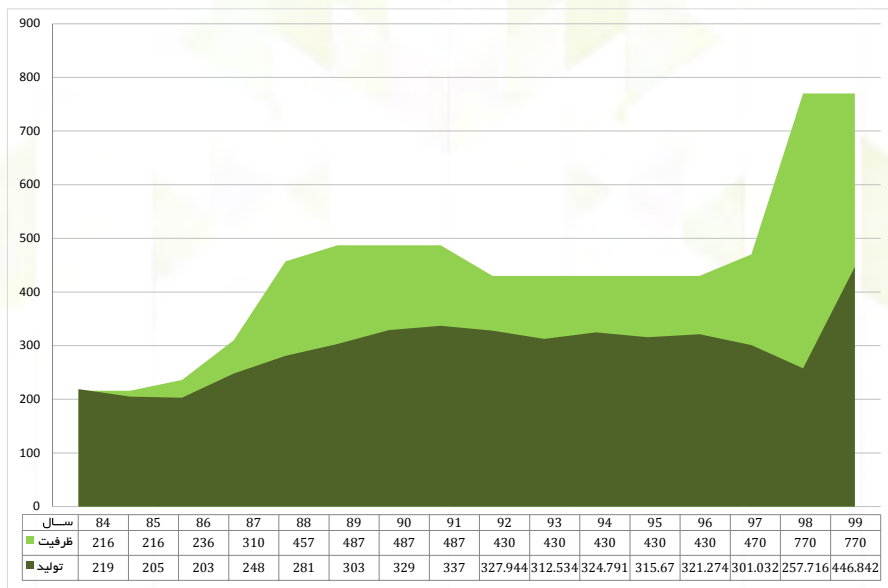
| سال   | 84    | 85    | 86    | 87    | 88    | 89    | 90    | 91    | 92    | 93    | 94    | 95    | 96    | 97    | 98    | 99    |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ظرفیت | 1,320 | 1,320 | 1,320 | 2,700 | 2,700 | 2,700 | 2,700 | 2,700 | 2,700 | 2,775 | 2,775 | 2,790 | 3,400 | 3,400 | 3,400 | 3,800 |
| تولید | 930   | 1025  | 1039  | 1266  | 1155  | 922   | 942   | 831   | 1183  | 1,375 | 1,339 | 1,340 | 1,496 | 1,500 | 1,800 | 1,736 |



## تولید ۴۴۶ هزار تن آلومینیوم

سال ۱۳۹۹ بیش از ۴۴۶ هزار تن شمش آلومینیوم توسط شرکت های ایرالکو، المهدی و هرمز آل، آلومینیوم جنوب و جاجرم تولید شد. در حال حاضر ظرفیت تولید این فلز در کشور به ۷۷۰ هزار تن افزایش یافته که یکی از مهمترین دلایل آن تحقق برنامه های ایמידرو در راه اندازی و افتتاح کارخانه آلومینیوم جنوب (سالکو) در ابتدای اردیبهشت سال قبل و همچنین راه اندازی کارخانه آلومینیوم جاجرم در تابستان سال پیش از آن (۱۳۹۸) بوده است.

### رشد افزایش ظرفیت و تولید آلومینیوم کشور (هزار تن)



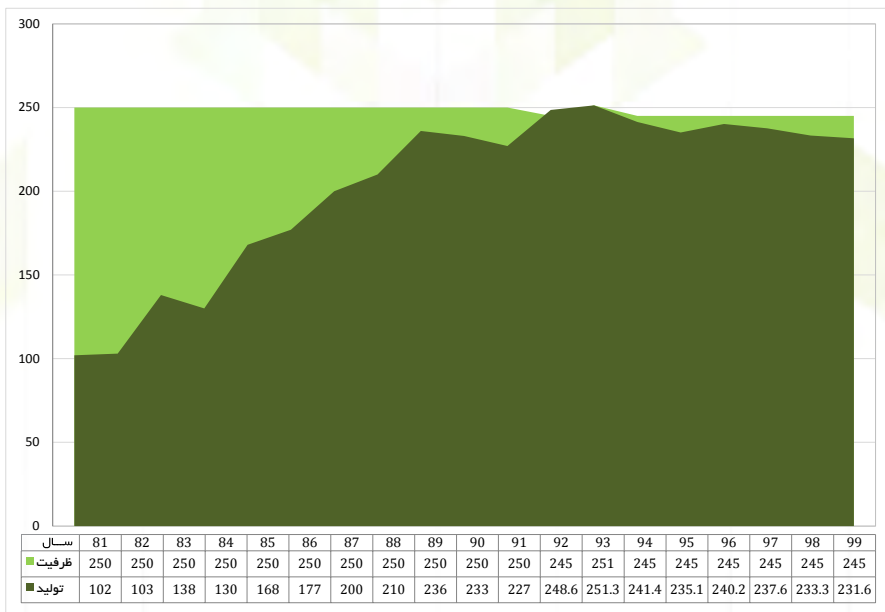


| سال   | 84  | 85  | 86  | 87  | 88  | 89  | 90  | 91  | 92      | 93      | 94      | 95     | 96      | 97      | 98      | 99      |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|
| ظرفیت | 216 | 216 | 236 | 310 | 457 | 487 | 487 | 487 | 430     | 430     | 430     | 430    | 430     | 470     | 770     | 770     |
| تولید | 219 | 205 | 203 | 248 | 281 | 303 | 329 | 337 | 327.944 | 312.534 | 324.791 | 315.67 | 321.274 | 301.032 | 257.716 | 446.842 |

## تولید ۲۳۲ هزار تن آلومینا

میزان تولید پودر آلومینا در سال ۱۳۹۹ به حدود ۲۳۲ هزار تن رسید. ظرفیت تولید این ماده معدنی ۲۴۵ هزار تن است. یکی از اقدامات صورت گرفته در این بخش از سوی ایمیدرو، انجام اکتشافات سراسری بوکسیت به منظور تامین ماده اولیه تولید پودر آلومینا بوده است. اکتشافات اخیر منجر به کشف قابل توجهی از بوکسیت (۳۸ میلیون تن ذخیره بوکسیت دیاسپوری و ۷ میلیون تن بوکسیت شیلی) در کشور شده است.

### رشد افزایش ظرفیت و تولید آلومینا کشور (هزار تن)





| سال   | 81  | 82  | 83  | 84  | 85  | 86  | 87  | 88  | 89  | 90  | 91  | 92    | 93    | 94    | 95    | 96    | 97    | 98    | 99    |
|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ظرفیت | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 245   | 251   | 245   | 245   | 245   | 245   | 245   | 245   |
| تولید | 102 | 103 | 138 | 130 | 168 | 177 | 200 | 210 | 236 | 233 | 227 | 248.6 | 251.3 | 241.4 | 235.1 | 240.2 | 237.6 | 233.3 | 231.6 |

## فصل سوم

### توسعه

هدایت توسعه

طرح های توسعه ای سال ۹۲ تا ۹۹

تجارت خارجی

زیر ساخت

ایجاد زیربناها در مناطق معدنی و منابع معدنی

اکتشاف

آموزش، پژوهش و فناوری

ایمپینو

بهداشت، ایمنی و محیط زیست

احیا و فعال سازی معادن کوچک مقیاس

مناطق ویژه اقتصادی



# NEW RELEASE

## هدایت توسعه در شرکت های بزرگ

طراحی نظام کنترل مدیریتی بر شرکت های بزرگ با هدف اولویت بندی در سرمایه گذاری و جهت دهی مشخص استراتژی های آنها صورت گرفته است. برنامه افزایش سرمایه شرکت های بزرگ در سال گذشته با هدف حفظ سرمایه و تکمیل طرح های توسعه در مجموع به بیش از ۳۹ هزار میلیارد تومان رسید که شامل شرکت های فولاد مبارکه و ملی صنایع مس هر کدام ۱۰۰۰۰ میلیارد تومان، معدنی و صنعتی گل گهر ۵۲۰۰ میلیارد تومان، فولاد خوزستان ۱۳۰۰ میلیارد تومان و نیز شرکت معدنی، صنعتی چادرملو ۱۲۰۰ میلیارد تومان است.









## راه اندازی طرح های سال ۹۲ تا ۹۹

### ایجاد بیش از ۱۵۴۰۰ شغل مستقیم

ایمیدرو و شرکت های تابعه و وابسته در سال های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۹، موفق به راه اندازی ۹۹ طرح معدنی و صنایع معدنی با رقم سرمایه گذاری حدود ۱۰ میلیارد دلار شدند که افزون بر ۷,۸ میلیارد دلار از این رقم مربوط به سال های ۹۶ تا ۹۹ است. سرمایه گذاری سال های اخیر بر مبنای استراتژی ایمیدرو مبنی بر جلب سرمایه های بخش خصوصی و هدایت بخشی از سود شرکت های بزرگ به توسعه صورت گرفته است. افتتاح این پروژه ها در شرایطی رقم خورده که این سازمان به سبب واگذاری های غیر تخصصی در دهه گذشته، منابع محدودی در اختیار داشته است.

این افتتاح ها موجب ایجاد اشتغال مستقیم برای بیش از ۱۵ هزار و ۴۰۰ نفر و اشتغال غیر مستقیم برای افزون بر ۵۹ هزار نفر شده است که از آن ها می توان به عنوان سرمایه گذاری برای اشتغال پایدار، رشد و توسعه بخش های متعددی از اقتصاد کشورمان یاد کرد.



## افتتاح بیش از ۱۰۹ میلیارد دلار طرح در سال ۹۹

در سال ۹۹ تعداد ۱۹ پروژه در بخش معدن و صنایع معدنی تکمیل و افتتاح شد که از ارزش بیش از ۱,۹ میلیارد دلار برخوردار بود. یکی از دستاوردهای سال های اخیر علاوه بر افزایش ظرفیت تولید در زنجیره فولاد، ورود ظرفیت های جدید تولید آلومینیوم در کشور است به طوری که تیر ماه ۹۸ فاز نخست آلومینیوم جاجرم و اردیبهشت ۹۹ فاز نخست آلومینیوم جنوب، وارد مدار تولید شدند که این امر به ویژه در سال ۹۹، جهش تولید فلز خاکستری در کشور را رقم زد.

| ردیف | عنوان طرح / پروژه  |
|------|--|
| ۱    | آلومینیوم جنوب ( سالکو ) فاز ۱   |
| ۲    | طرح توسعه ذوب خاتون آباد ( ملی مس )  |
| ۳    | طرح احداث کارخانجات اسید کرمان - اسید سولفوریک خاتون آباد ( ملی مس )   |
| ۴    | گندله توسعه ملی ( گندله سپهد حاج قاسم سلیمانی ) ( سنگان )  |
| ۵    | احداث واحد تولید کنساتره سنگ آهن ( شرکت فولاد مبارکه اصفهان )  |
| ۶    | طرح سولفور معدن انگوران  |
| ۷    | پروژه راه دسترسی به معادن گل کهر سیرجان ( مشارکت مالی )  |
| ۸    | احداث راه ندوشن - ورزنه ( مشارکت مالی )  |
| ۹    | احداث بویلر بازیافت حرارت از نیروگاه ( شرکت فولاد مبارکه اصفهان )  |
| ۱۰   | طرح انتقال آب خلیج فارس به صنایع جنوب شرق کشور ( فاز اول. قطعه اول )   |
| ۱۱   | احداث کارخانه الکتروگرافیتی ( راه اندازی خط اول سالن ماشین کاری - فاز اول ) شرکت فولاد مبارکه اصفهان                     |
| ۱۲   | طرح جامع انتقال و ذخیره سازی و صادرات اسید سولفوریک ( ملی مس )   |
| ۱۳   | احداث کارخانه گندله سازی ( کهر زمین )  |
| ۱۴   | احداث بندر پارسیان ( فاز اول از تکمیل و راه اندازی ۴ پست اسکله بندر تخصصی معدنی پارسیان )                                |
| ۱۵   | طرح انتقال آب خلیج فارس به صنایع جنوب شرق کشور ( فاز اول. قطعه دوم و سوم )   |
| ۱۶   | تامین تجهیزات و احداث کابل خط ۲۰ کیلوولت دو مداره هوایی کارخانه مس عباس آباد - میامی                                     |
| ۱۷   | پروژه احداث راه دسترسی به معادن مهاباد به بره جو   |
| ۱۸   | تامین تجهیزات و احداث کامل خط ۲۳۰ کیلوولت دو مداره ابرکوه-مروست و خط اختصاصی ۱۳۲ کیلوولت تک مداره پایه بتنی معدن اسمالون |
| ۱۹   | احداث واحد نیروگاه خورشیدی ( شرکت معدنی و صنعتی چادرملو )  |

| اهداف   | سرمایه گذاری<br>(میلیون دلار) | اشتغال مستقیم |
|---|-------------------------------|---------------|
| ۳۰۰ هزار تن شمش، اسلپ و بیلت آلومینیوم  | ۱۲۰۰                          | ۶۰۰۰          |
| دستیابی به ظرفیت ۱۲۰ هزار تن مس آندی  | ۱۷۱                           | ۱۰۰           |
| تولید ۶۰۰ هزار تن اسید سولفوریک   | ۱۱۷                           | ۱۵۰           |
| تولید ۲,۵ میلیون تن گندله   | ۱۴۸                           | ۰۱۱۰          |
| تولید ۵ میلیون تن کنساتره سنگ آهن   | ۲۲۸                           | ۱۳۰۰          |
| استخراج و تحویل سالیانه ۱۲۰ هزار تن کانسنگ استخراجی   | ۶۰                            | ۲۰۰۰          |
| طرحهای زیر بنایی: طول مسیر ۴۰ کیلومتر   | ۵                             |               |
| طرحهای زیربنایی: طول مسیر ۱۰ کیلومتر  | ۰,۲۶                          |               |
| تولید بخار سوپر هیت با بازیافت حرارت از دودکش نیروگاه گازی  | ۶۴                            |               |
| تأمین و شیرین سازی آب خلیج فارس به میزان ۲۰۰ هزار مترمکعب در روز و انتقال آب از بندرعباس تا گل گهر سیرجان به میزان ۳۰۳ کیلومتر  | ۹۷۸                           |               |
| ۳۰ هزار تن الکتروود گرافیتی در سال  | ۹۹                            | ۴۰۰۰          |
| اجرای زیرساختهای مورد نیاز جهت انتقال اسید مس مجتمع سرچشمه و خاتون آباد به بنادر مبادراتی از طریق شبکه ریلی                     | ۳۱                            | ۵۰            |
| تولید ۵ میلیون تن گندله   | ۱۶۰                           | ۲۰۰۰          |
| بهره برداری از اولین پست اسکله فله  | ۶۹                            | ۲۰۰           |
| انتقال آب از گل گهر تا مس سرچشمه کرمان به طول ۱۵۰ کیلومتر و انتقال آب از مس سرچشمه تا مجتمع فولاد اردکان یزد به طول ۳۷۰ کیلومتر | ۱۰۹                           |               |
| طول ۳۰ (کیلومتر)  | ۱                             |               |
| طول مسیر ۴,۴ (کیلومتر)  | ۱                             |               |
| برق رسانی به طول مسیر ۹۸ (کیلومتر)  | ۲                             |               |
| ظرفیت ۱۰ مگاوات   | ۷                             |               |



## برون سپاری ۸ پروژه

ایمیدرو بر اساس سیاست های کلان دولت، وزارت صنعت معدن و تجارت و در راستای رسالت توسعه ای و توانمندسازی، طی سال ۹۹ اقدام به برون سپاری ۸ پروژه به بخش خصوصی کرد. این طرح ها حوزه هایی همچون تولید سیانید، آهک هیدراته، کربنات کلسیم، بوکسیت و مس را دربرگرفتند.

| ردیف | نام طرح / مجتمع  | تاریخ تنظیم فرم انجام معامله             | تاریخ عقد قرارداد |
|------|--|--|-------------------|
| ۱    | سدیم سیانید  | ۹۸/۵/۱۵                                  | ۹۹/۱/۲۴           |
| ۲    | طرح پترولیوم کک (نوبت دوم)                                       | ۹۸/۳/۱۸                                  | ۹۹/۵/۲۲           |
| ۳    | سنگ آهک پیربکران   | ۹۸/۸/۱۸                                  | ۹۹/۷/۰۳           |
| ۴    | مزایده راهبری معدن بوکسیت سرچاوه آباد بوکان                      | ۹۹                                       | ۹۹/۷/۱۰           |
| ۵    | تولید کربنات کلسیم رسوبی (PCC) (نوبت دوم)                        | شماره ۹۹/۳۸۶۴ مورخ ۹۹/۷/۱۶               | ۹۹/۱۰/۳۰          |
| ۶    | تولید آهک هیدراته در شهرستان پل دختر                             |  | ۹۹/۱۰/۱۷          |
| ۷    | معادن مس کلوت ، کلاته مهران ، چاه فراخ و چشمه شیرین              | شماره ۹۹/۴/۲۹ نامه ۹۹/۲۱۷۷ مورخ ۹۹/۱۱/۲۰ | ۹۹/۱۱/۲۰          |
| ۸    | انجام سرمایه گذاری به منظور استخراج و فروش معدن تراورتن چاه دریا | شماره ۹۹/۳۵۸۵ مورخ ۹۹/۷/۵                | ۹۹/۱۲/۱۴          |



| شرح  | درصد حق السهم |
|--|---------------|
| قرارداد در تاریخ ۹۹/۱/۲۴ با مشارکت شرکت های مهندسی مشاور پرشیا ارس جنوب و آب راه سازه جنوب به شماره قرارداد ۴۴۹/۹۹ ابلاغ شد.   | *             |
| قرارداد در تاریخ ۹۹/۵/۲۲ با شرکت گروه توسعه فراگیر فولاد خوزستان به شماره قرارداد ۹۰۹۲/۹۹ ابلاغ شد   | ٪۷/۱          |
| قرارداد در تاریخ ۹۹/۷/۳ با شرکت فنی مهندسی و تولیدی صنعتی بافق شهاب به شماره قرارداد ۱۲۰۸۴/۹۹ ابلاغ شد. همچنین تحویل و تحول مجتمع سنگ آهک پیربکران به شرکت فنی مهندسی و تولیدی صنعتی بافق شهاب در تاریخ ۹۹/۷/۳۰ به شماره نامه ۹۹/د/۶۳۸ انجام شد. | ٪۱۲           |
| قرارداد در تاریخ ۹۹/۷/۱۰ با شرکت کانسار آروند ناجی به شماره قرارداد ۱۲۵۸۵/۹۹ ابلاغ گردید. همچنین تحویل و تحول محدوده معدن بوکسیت سرچاوه آباد بوکان به شرکت کانسار آروند ناجی در تاریخ ۹۹/۷/۲۲ به شماره نامه ۱۳۸۶۳/۹۹ انجام شد.                   | ٪۴۰/۴         |
| تفاهم نامه ای با شماره ۵۸۰۲/۹۹ مورخ ۹۹/۱۱/۱ در تاریخ ۳۰/۱۰/۹۹ با شرکت سیمان داراب امضا شد.   |               |
| قرارداد در تاریخ ۹۹/۱۰/۱۷ با مشارکت شرکت طرح های زیر بنایی و انرژی فرازین و شرکت مهندسی نصب و نگهداری کارخانجات صنایع پتروشیمی به شماره قرارداد ۱۸۹۵۸/۹۹ ابلاغ شد.   |               |
| قرارداد در تاریخ ۹۹/۱۱/۲۰ با مشارکت شرکت های بین المللی توسعه صنایع و معادن غدیر، اکتشاف معادن و صنایع غدیر و زاگرس مس سازان به شماره قرارداد ۲۱۴۰۱/۹ ابلاغ شد.  |               |
| قرارداد در تاریخ ۹۹/۱۲/۱۴ با مشارکت شرکت فنی مهندسی آرمه سازان پارس کویر، شرکت پی صخره جنوب به شماره قرارداد ۲۳۴۵۴/۹۹ ابلاغ شد.  |               |

## تجارت خارجی محصولات معدنی و صنایع معدنی

سهم ۲۰ درصدی بخش معدن و صنایع معدنی از صادرات کل؛ صدور فولاد به ۴۰ کشور

سهم ارزشی بخش معدن و صنایع معدنی از کل صادرات کشور در سال گذشته به ۲۰ درصد رسید. این میزان سهم تا سال های پیش از آن (۹۴) معادل ۱۶ درصد بود. ارزش صادرات این حوزه در ۱۲ ماه سال ۹۹، به دلیل تشدید تحریم ها و فشارهای بین المللی با کاهش همراه شد و به ۷,۶ میلیارد دلار رسید در حالی که در آن مدت تنها ۳,۴ میلیارد دلار محصولات معدنی و صنایع معدنی وارد کشور شد. سال های ۹۶ تا ۹۸ اقتصاد کشورمان، شاهد اوج گیری صادرات فولاد شد به طوری که میزان تناژ صادرات زنجیره فولاد با ثبت رکوردی جدید در سال ۹۶ به ۹,۲ و در سال ۹۸ به ۸,۹ میلیون تن رسید. آمارهای گمرک نشان می دهد ایران طی سال های گذشته به ۴۰ کشور فولاد صادر کرده است.





## تجارت خارجی بخش معدن و صنایع معدنی ایران در سال ۱۳۹۹ و درصد تغییر آن نسبت به سال گذشته

| ردیف | نام زنجیره / محصول                        | صادرات         |        |                    |
|------|---|----------------|--------|--------------------|
|      |   | تناژ (هزار تن) | (درصد) | ارزش (میلیون دلار) |
| ۱    | آنتیموان                                  | ۲,۷۱۹          | - ۶۱   | ۴,۶                |
| ۲    | آهن اسفنجی                                | ۸۷۲,۹۰۴        | - ۸    | ۱۵۸,۰              |
| ۳    | انواع سنگ و محصولات مرتبط                 | ۵۶,۹۶۴,۴۶۴     | - ۹    | ۱۶۷,۸              |
| ۴    | انواع فرو                                 | ۷۹۵            | - ۲۲   | ۰,۴                |
| ۵    | انواع سفال، آجر، سرامیک، کاشی             | ۵۶,۳۸۸         | ۱۳     | ۲۰,۰               |
| ۶    | پودر آلومینا                              | ۸۸۰            | ۱۶۳    | ۱,۸                |
| ۷    | زغالسنگ و کک                              | ۰              | ۰      | -                  |
| ۸    | زنجیره آلومینیوم و محصولات                | ۱۷۱,۶۶۸        | ۱۸۳    | ۳۲۱,۱              |
| ۹    | زنجیره تیتان                              | ۲۲             | - ۸۰   | ۰,۱                |
| ۱۰   | زنجیره روی                                | ۲۰,۹,۴۸۷       | ۴۸     | ۳۵۷,۶              |
| ۱۱   | زنجیره سرب                                | ۶۸,۹۸۴         | - ۲۸   | ۶۶,۴               |
| ۱۲   | زنجیره سیمان                              | ۲۴,۳۰۴,۳۴۹     | - ۱۲   | ۴۸۵,۸              |
| ۱۳   | زنجیره فولاد و محصولات مرتبط              | ۹,۶۹۷,۰۱۸      | - ۱۰   | ۴,۱۲۷,۵            |
| ۱۴   | زنجیره مولیبدن                            | ۲,۹۳۴          | - ۴    | ۳۰,۶               |
| ۱۵   | زنجیره کروم                               | ۱۸۱,۶۵۶        | - ۲۱   | ۳۷,۸               |
| ۱۶   | سایر معدن و صنایع معدنی                   | ۱۰,۹۴۰,۳۷۶     | ۰      | ۷۵۸,۰              |
| ۱۷   | سنگ آهن دانه بندی                         | ۲,۰۵۲,۹۱۵      | ۵      | ۹۰,۸               |
| ۱۸   | سنگ آهن گندله                             | ۱۷۷,۱۲۰        | - ۶۹   | ۱۴,۸               |
| ۱۹   | سنگ آهن کنسائتره                          | ۴۰۲,۸۸۳        | - ۹۳   | ۳۲,۴               |
| ۲۰   | سنگ منگنز                                 | ۰              | - ۸۹   | -                  |
| ۲۱   | عناصر نادر خاکی                           | ۶۰             | ۰      | -                  |
| ۲۲   | فروسیلیسم                                 | ۵۰,۸۵۱         | ۱۵     | ۳۲,۶               |
| ۲۳   | فروسلیکو منگنز                            | ۳۴۲            | - ۶    | ۰,۳                |
| ۲۴   | فرومنگنز                                  | ۰              | ۴۹     | -                  |
| ۲۵   | فرومولیبدن                                | ۱,۴۱۹          |        | ۱۵,۶               |
| ۲۶   | فلزات و سنگ های گرانبها (طلا و نقره و ..) | ۱              | ۴۷     | -                  |
| ۲۷   | مس و محصولات پایین دستی                   | ۲۳۲,۱۲۵        | - ۹۷   | ۹۵۸,۱              |
| ۲۸   | میکا                                      | ۱۲۷            | - ۴۶   | -                  |
| ۲۹   | نیکل و محصولات                            | ۱              | - ۵۷   | -                  |
|      | جمع بخش معدن و صنایع معدنی                | ۵۵,۱۲۴,۴۸۸     | - ۸۰   | ۷,۶۸۲,۱            |

| واردات     |                    |        |                |            |
|------------|--------------------|--------|----------------|------------|
| رشد (درصد) | ارزش (میلیون دلار) | (درصد) | تناژ (هزار تن) | رشد (درصد) |
| - ۶۹       | ۱,۹                | - ۶۳   | ۲۲۲            | - ۶۶       |
| - ۸۶       | ۰,۱                | - ۸۶   | ۶۲             | - ۶        |
| ۷          | ۴۳,۰               | ۲۱     | ۳۱,۵۵۸         | - ۸        |
| ۳۶         | ۶۷,۹               | ۸      | ۱۴,۹۱۲         | - ۳۸       |
| ۲۱         | ۱۶۹,۳              | ۰      | ۴۹,۳۰۴         | ۱۰۴        |
| - ۱۵       | ۱۴۲,۱              | - ۱۲   | ۳۱۴,۶۷۷        | ۳۵۵        |
| ۱۱         | ۳۰۳,۲              | ۲۴     | ۱,۲۱۰,۱۳۰      | ۰          |
| ۴          | ۲۹۰,۵              | ۴۵     | ۱۸۶,۱۹۶        | ۱۷۷        |
| - ۱۱       | ۱۴۶,۰              | - ۹    | ۵۳,۹۴۰         | - ۶۲       |
| - ۵۲       | ۱۴,۵               | - ۵۶   | ۳۰,۳۴۷         | ۱۹         |
| - ۹۶       | ۰,۶                | - ۹۷   | ۱۶۰            | - ۳۸       |
| - ۷        | ۳۵,۳               | - ۳    | ۴۴,۳۶۶         | ۱          |
| ۳۹         | ۱,۳۷۳,۰            | ۵۹     | ۱,۲۱۷,۷۱۴      | - ۵        |
| ۹          | ۰,۴                | ۹۷     | ۱۳             | - ۷        |
| ۱          | ۱۰,۸               | ۴      | ۶,۴۴۰          | - ۱۷       |
| - ۱۴       | ۵۲۲,۰              | - ۱۲   | ۷۳۰,۹۵۸        | - ۳        |
| - ۱۰۰      | -                  | - ۱۰۰  | ۰              | - ۶۸       |
| ۰          | -                  | ۰      | ۰              | - ۹۳       |
| ۰          | -                  | ۰      | ۰              | - ۸۹       |
| - ۲        | ۲۲,۲               | - ۱۰   | ۷۳,۹۱۹         | ۰          |
| - ۱۶       | ۳,۲                | - ۲۲   | ۷۰۴            | - ۵۲       |
| - ۳۹       | ۰,۵                | ۷      | ۳۷۲            | - ۲۸       |
| - ۹        | ۸۰,۸               | - ۷    | ۸۲,۱۳۸         | ۴۷         |
| - ۴۴       | ۱۲۵,۴              | - ۳۶   | ۱۰۳,۵۶۹        | ۰          |
| - ۳۵       | -                  | - ۳۰   | ۲              | ۳۹         |
| ۲۴         | ۰,۹                | - ۷۱   | ۰              | - ۳۴       |
| - ۴        | ۱۶,۱               | ۱      | ۱,۴۷۶          | - ۲۳       |
| ۱          | ۰,۸                | ۱۱     | ۹۲۴            | - ۵۹       |
| ۱۱         | ۴۰,۱               | ۱۶     | ۲,۴۸۸          | - ۸۰       |
| ۶          | ۳,۴۱۰,۶            | ۱۳     | ۴,۱۵۶,۵۹۱      | - ۱۱       |

## زیرساخت

### الف) ماموریت دفتر زیرساخت:

تامین زیرساخت های معادن و منابع معدنی مورد نیاز در توسعه بخش از طریق:

- ◆ سیاستگذاری، برنامه ریزی بلند مدت و تدوین مدل های تامین زیرساخت های آب، برق، راه (ریلی و جاده ای)، گاز
- ◆ تعامل و مشارکت با دستگاه های متولی زیرساخت های کشور و بخش های خصوصی توانمند در خصوص توسعه زیرساخت های معادن و منابع معدنی
- ◆ تسهیل گری در تامین ماشین آلات معدنی بخش
- ◆ توسعه مناطق ویژه اقتصادی با هدف توسعه بخش معدن و منابع معدنی

### ب) چشم انداز زیرساخت (تا سال ۱۴۰۵)

تامین برق :

ایجاد حداقل ۱۵۰۰ مگاوات ظرفیت نیروگاهی در مناطق ویژه لامرد، پارسیان و خلیج فارس تا سال ۱۴۰۵

تامین زیر ساخت حمل و نقل:

- ◆ مشارکت در احداث خطوط ریلی مورد نیاز بخش حدود ۱۰۰۰ کیلومتر
- ◆ ایجاد ۱۵ میلیون تن ظرفیت تخلیه و بارگیری در بندر پارسیان و افزایش ظرفیت تخلیه و بارگیری در منطقه ویژه خلیج فارس به ۱۸ میلیون

تامین آب:

- ◆ تامین ۸۵ میلیون متر مکعب در سال آب پایدار برای منطقه ویژه اقتصادی لامرد و پارسیان
- ◆ تامین ۲۳۰ میلیون متر مکعب آب در سال برای استان های کرمان، خراسان جنوبی و رضوی از طریق خط ۲ انتقال آب خلیج فارس
- ◆ تامین ۲۳۰ میلیون متر مکعب آب در سال برای استان های یزد و اصفهان از طریق خط ۳ انتقال آب خلیج فارس
- ◆ تامین آب شرب و صنعت استان سیستان و بلوچستان از طریق اجرای پروژه انتقال آب دریای عمان به میزان ۲۳۰ میلیون مترمکعب در سال

### ج) عملکرد سال ۹۹ :

- ۱) نظارت بر پروژه های زیرساختی مناطق ویژه اقتصادی تابعه ایمیدرو
- ۲) نظارت بر اجرای پروژه های طرح ایجاد زیربنای لازم در معادن بزرگ و مناطق معدنی کشور
- ۳) نظارت بر اجرای پروژه آب شیرین کن منطقه ویژه اقتصادی لامرد
- ۴) توسعه تعامل با ارگان های ذیربط جهت عقد قراردادهای مشارکتی با هدف ایجاد زیرساخت در حوزه های معدنی
- ۵) نظارت عالی بر تکمیل عملیات اجرایی اسکله شماره ۵ بندر پارسیان با ظرفیت ۱,۲ میلیون تن در سال
- ۶) نظارت عالی بر پروژه های زیرساختی حوزه معدنی سنگان، طبس و گل گهر
- ۷) تدوین سند ملی و برنامه های اجرایی و الزامات مورد نیاز توسعه صنعت گوهر سنگ کشور
- ۸) انعقاد دو تفاهم نامه مشارکت در ایجاد خط ریلی سنگان باقی به طول ۸۱۰ کیلومتر و احداث جاده سنگان-رشتخوار- تربت به طول ۱۳۰ کیلومتر
- ۹) پیگیری رفع موانع قانونی جهت تامین ماشین آلات معدنی بخش و تدوین برنامه جهت تخصیص ارز مورد نیاز به پیمانکاران



#### د) تامین آب در بخش معدن و صنایع معدنی :

مطابق آمار طی دهه گذشته کشورمان در حال تجربه مشکلات جدی کمبود آب است به طوری که خشکسالی و همچنین برداشت بیش از حد آب های سطحی و زیرزمینی وضعیت آب کشور را به سطح بحرانی رسانده است. بحران های خشکسالی در کشور علاوه بر بخش کشاورزی گریبان گیر بخش های شرب و صنعت نیز شده است. کل میزان مصرف آب در کشور ۹۳,۳۷ میلیارد مترمکعب است که از این میزان ۸۹,۹ درصد سهم کشاورزی، ۸,۳ درصد سهم آب شرب و فقط حدود ۲,۸ درصد مربوط به بخش صنعت است بر اساس اطلاعات منتشرشده توسط سازمان یونسکو، مصرف آب در جهان در بخش کشاورزی ۷۰درصد، صنعت ۲۲ درصد و مصارف خانگی ۸ درصد است.

با توجه به کمبود آب برای تولید پایدار و توسعه معادن و صنایع معدنی و بر اساس مطالعات فنی و اقتصادی، سرمایه گذاران بخش معدن و صنایع معدنی اقدام به احداث واحدهای شیرین کن و انتقال آن کرده اند.

بر اساس آمار سال ۲۰۲۰، ظرفیت آب شیرین کن های جهان ۱۰۷ میلیون مترمکعب در روز است. عربستان دارای بیشترین میزان آب شیرین کن های دنیاست، سهم کشور ما تنها ۲,۵ درصد از کل آب شیرین کن های خلیج فارس است .

در این راستا دولت با محوریت وزارت صمت و موازات آن سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران به جهت افزایش تولید صنایع معدنی با هدف دستیابی به افق تولید نسبت به اجرای پروژه شیرین سازی و انتقال آب به استان های شرقی و جنوب شرقی کشور و فلات مرکزی ایران و دریای عمان و همچنین انتقال آب خلیج فارس به لامرد اقدام کرده است.

## گامی بزرگ برای توسعه شرق و فلات مرکزی — با سرمایه گذاری شرکتهای معدنی تابعه وزارت صمت —



### مشخصات خطوط توسعه جدید (۲ و ۳ و ۴):

- حجم سرمایه گذاری مستقیم ۱۲۰ هزار میلیارد تومان
- طول خط انتقال آب ۳۱۹۰ کیلومتر
- تعداد ایستگاه های پمپاژ ۳۹ باب
- پتانسیل اشتغالزایی طرح دوران ساخت ۵۴ هزار نفر

### مستاوردهای مهم طرح:

- تامین منابع آبی پایدار صنایع و معادن، حفظ ذخایر آبهای زیر زمینی و محیط زیست با جلوگیری از حفر چاه های غیر مجاز
- رشد و توسعه کشت های گلخانه ای
- رشد و توسعه کشاورزی های پربازده نظیر توسعه باغات پسته و مزارع کشت زعفران
- رشد، توسعه و تکمیل چرخه صنایع معدنی، پتروشیمی ها به عنوان جایگزین مناسب نفت
- اشتغال زایی، ظرفیت سازی و بهره گیری از پتانسیل های بومی و تثبیت جمعیت ساکن در منطقه ی اجرای طرح

## نگاهی به پروژه های خط اول و دوم و سوم انتقال آب خلیج فارس به فلات مرکزی و انتقال آب دریای عمان :

### هدف پروژه:

طرح انتقال آب خلیج فارس به معادن جنوب شرق کشور با هدف شیرین سازی و انتقال آب مجموعاً به میزان ۶۵۰ میلیون متر مکعب در سال، فاز اول شیرین سازی حدود ۱۸۰ میلیون متر مکعب در سال، که ۱۳۰ میلیون متر مکعب در سال آن به استان های کرمان و یزد انتقال می یابد و ۵۰ میلیون متر مکعب در سال برای شرب استان هرمزگان استفاده خواهد شد.

### خط اول:

قطعه اول پروژه از محل آبگیر تا مجتمع گل گهر که طول خط انتقال حدود ۳۰۰ کیلومتر با دبی آب انتقالی ۴،۴ متر مکعب بر ثانیه، که در حال حاضر تکمیل و در تاریخ ۱۵/۰۸/۹۹ توسط رئیس جمهور و مقام عالی وزارت افتتاح شد. قطعه دوم به طول خط انتقال حدود ۱۵۰ کیلومتر از معدن گل گهر سیرجان تا مجتمع مس سرچشمه کرمان، با دبی انتقالی ۳ متر مکعب بر ثانیه و قطعه سوم با طول مسیر اصلی خط انتقال اصلی حدود ۳۷۰ کیلومتر از ایستگاه شماره ۳ قطعه دوم تا مجتمع فولادی اردکان یزد با دبی آب انتقالی ۲ متر مکعب بر ثانیه، که ۹۹/۱۲/۲۴ افتتاح شد.

خط دوم و سوم طرح انتقال آب خلیج فارس به فلات مرکزی و شرق ایران :

### مسیر انتقال پروژه:

الف) خط دوم: انتقال آب به استان های کرمان، خراسان جنوبی و خراسان رضوی (خواف و مشهد)  
ب) خط سوم: انتقال آب به استان های قابل پوشش از جمله یزد، اصفهان  
ج) انتقال آب دریای عمان: مکران زاهدان، زابل

حجم آب شیرین سازی شده جهت انتقال از خط دوم و خط سوم هر کدام به میزان ۲۳۰ میلیون متر مکعب می باشد، لازم به ذکر است از ۲۳۰ میلیون متر مکعب آب شیرین شده خط سوم، میزان ۳۰ میلیون متر مکعب برای استان هرمزگان در نظر گرفته شده است. همچنین از مابقی ۲۰۰ میلیون متر مکعب میزان ۱۰ درصد مطابق با نظر وزارت نیرو برای آب شرب شهر های مسیر انتقال و یا در مقصد در نظر گرفته خواهد شد. طول مسیر خط دوم ۱۵۵۰ کیلومتر و خط سوم ۹۱۰ کیلومتر است

| عنوان                | خط دوم                | خط سوم                | انتقال آب دریای عمان        |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|
| حجم آب شیرین سازی    | ۲۳۰ میلیون متر مکعب   | ۲۳۰ میلیون متر مکعب   | ۲۳۰ میلیون متر مکعب در سال  |
| حجم آب انتقالی       | ۲۳۰ میلیون متر مکعب   | ۲۰۰ میلیون متر مکعب   | ۲۳۰ میلیون متر مکعب در سال* |
| طول مسیر             | ۱۵۵۰ کیلومتر          | ۹۱۰ کیلومتر           | ۶۲۰ کیلومتر                 |
| زمان شروع اجرایی     | ۱۳۹۹                  | ۱۳۹۹                  | ۱۳۹۹                        |
| مدت زمان فاز اجرایی  | ۵ سال                 | ۵ سال                 | ۵ سال                       |
| مدت زمان بهره برداری | ۳۰ سال                | ۳۰ سال                | ۳۰ سال                      |
| میزان اشتغالزایی طرح | ۳۰ هزار نفر           | ۱۴ هزار نفر           | ۱۰ هزار نفر                 |
| حجم سرمایه گذاری     | ۴۷ هزار میلیارد تومان | ۳۵ هزار میلیارد تومان | ۲۷ هزار میلیارد تومان       |

\* ظرفیت خط انتقال: ۱۸۰ میلیون متر مکعب به مکران و ۵۰ میلیون متر مکعب در سال تا زاهدان





### ۱- انتقال آب خلیج فارس به استان فارس:

برآورد ها حاکی از نیاز آبی صنعت استان فارس به میزان ۲۷۰ میلیون متر مکعب در سال در افق ۱۴۲۰ است. در این راستا پروژه انتقال خلیج فارس به لامرد با پیشتازی ایمیدرو با پیش خرید و خرید تضمینی از پروژه مذکور در دستور کار قرار گرفت . این پروژه به طول ۶۷ کیلومتر و زمان اجرای دوسال با میزان برآورد سرمایه گذاری ۱۷۰۰ میلیارد تومان و با ظرفیت خط انتقال ۶۰ میلیون متر مکعب در سال، عملیات اجرایی آغاز در تیرماه ۱۴۰۰ سال افتتاح شد. فاز اول آب شیرین کن ۱۵ هزار مترمکعب در سال است که از این میزان ایمیدرو خرید تضمینی به میزان ۸٫۵ میلیون متر مکعب در سال برای مناطق ویژه اقتصادی لامرد و پارسیان را در نظر گرفته است. اشتغال پروژه فوق در دوران ساخت ۳۰۰ نفر و در دوره بهره برداری ۶۰ نفر است.



## ۲- مشارکت و سرمایه گذاری در احداث خط دوم مسیر سنگان- تربت حیدریه- جندق- بافق

به منظور تحقق بند های ۲۴ و ۲۵ سیاست های کلی برنامه ششم توسعه ابلاغی مقام معظم رهبری در خصوص اولویت بخش ریلی در توسعه حمل و نقل و ایجاد مزیت رقابتی برای آن و همچنین به منظور حمل ریلی مواد اولیه معدنی و محصولات صنایع معدنی سنگان و به منظور افزایش سهم حمل و نقل ریلی و به استناد قوانین و مقررات مربوطه، تفاهم نامه مشارکت و سرمایه گذاری در احداث خط دوم مسیر سنگان، تربت حیدریه، جندق، بافق به طول تقریبی ۷۷۸ کیلومتر و به ارزش تقریبی ۸۱۰۰۰ میلیارد ریال منعقد شد. شرکت های صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان، اپال پارسیان سنگان، گسترش صنایع معدنی کاهه پارس، فولاد خراسان و صنعتی و معدنی توسعه فراگیر سناباد نسبت به سرمایه گذاری و مشارکت در این پروژه اقدام نمودند. مشارکت نامه جهت تاسیس شرکت پروژه در حال تنظیم است.



### پروژه باند دوم جاده محور سنگان - خواف - رشتخوار - تربت حیدریه :

این پروژه در ۱۰ قطعه به طول مجموع ۱۵۰ کیلومتر تقسیم بندی شده، که باند دوم قطعه ۳ به طول ۲۱ کیلومتر توسط طرح ایجاد زیربنای لازم در معادن بزرگ و مناطق معدنی در گذشته اجرا و تکمیل شده است. عملیات اجرایی قطعه ۱ و ۱۰ پروژه فوق با همکاری شرکت تامین و توسعه زیرساخت های شرق ایران و شرکت ساخت و توسعه زیربنای حمل و نقل کشور با سهم ۵۰ درصدی طرفین در حال انجام است. عملیات اجرایی قطعه ۱ از سمت سنگان (سه راه رچکو تا سه راه نشتیفان) و قطعه ۱۰ از تربت حیدریه (کمر بندی تربت حیدریه تا سه راه جنگل) آغاز شده است.



### ۳- تسهیل در تامین ماشین آلات بخش معدن

تامین ماشین آلات معادن بزرگ مقیاس و همچنین تامین قطعات یدکی و نوسازی ناوگان فرسوده ماشین آلات معادن با در نظر گرفتن برنامه تولید و اهداف در نظر گرفته شده در برنامه پنج ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور و برنامه افق ۱۴۰۴، در دستور کار ایمیدرو قرار گرفت. اقداماتی از طریق دو روش تامین ارز در داخل طبق شرح ذیل صورت پذیرفت.

الف) بر مبنای توافقات در جلسات برگزار شده توسط معاونت معدن و صنایع معدنی ایمیدرو، ارز قابل اختصاص برای کمک به تامین ماشین آلات و تجهیزات بخش معدن در سال ۱۳۹۹ به میزان ۱۵۰ میلیون یورو تعیین شده که تقریباً کلیه آن با توجه به سیاست گذاری کلان و اقتصاد مقاومتی در حوزه تامین ماشین آلات بزرگ مقیاس خواهد بود. در ارزیابی این معاونت با توجه به نیاز پیمانکاران بر مبنای حجم عملیات معدنی قابل اجراء در هر بخش و با تناسب بهینه به شرح ذیل تخصیص خواهد یافت.

- ◆ فولاد با حدود ۴۵۰ میلیون تن حجم عملیات معدنی پیش بینی شده معادل ۶۴/۲۸ درصد.
- ◆ مس با حدود ۲۰۰ میلیون تن حجم عملیات معدن پیش بینی شده معادل ۲۸/۵۷ درصد.
- ◆ سرب و روی و طلا و بوکسیت با حدود ۵۰ میلیون تن حجم عملیات پیش بینی شده معادل ۷/۱۵ درصد.



#### ۴- توسعه صنعت گوهر سنگ کشور

صنعت گوهر سنگ را می‌توان یکی از قدیمی‌ترین صنایعی دانست که بشر از دیرباز به آن اشتغال داشته است. این صنعت با گذر زمان توسعه یافته و با توجه به ویژگی‌های خاص خود، در حال حاضر به منبع درآمد بالایی برای بسیاری از کشورها تبدیل شده است. کشور ایران با وجود فرصت‌های فراوان و تاریخی غنی در زمینه تراش فیروزه و عقیق (بیش از ۷۰۰۰ سال)، وجود پتانسیل‌های بالقوه معدنی، نیروی کار تحصیلکرده، بازار مصرف بالایی داخلی، امکان تامین گوهر سنگ‌های خام قیمتی از کشورهای همسایه و دوست با روابط نزدیک و .... می‌تواند فرازهای توسعه را طی برنامه عملیاتی مناسب و استخراج شده از سند توسعه این صنعت ببیند و در این راستا سازمان توسعه و نوسازی معادن و منابع معدنی ایران در نظر دارد ضمن هماهنگی با سایر سازمان‌های ذیربط دولتی و بخش خصوصی، با اجرای استراتژی‌های تعریف شده، اقدام به تهیه و اجرای برنامه‌های تدوین شده کرده تا راه توسعه این صنعت را هموار کند.

#### ۴-۱- استراتژی و برنامه‌های عملیاتی

| افق ۱۴۱۰  | افق ۱۴۰۵   |
|---|--|
| توسعه بازار داخلی، منطقه ای و جهانی                     | اصلاح ساختار کلان صنعت<br>توسعه زیرساخت‌ها و بهبود محیط کسب کار<br>توسعه مدیریت و منابع انسانی |
| توسعه منابع تامین سنگ خام<br>توسعه سرمایه‌گذاری و تولید |  |



## برنامه‌ها تا افق سال ۱۴۰۵

### استراتژی اصلاح ساختار کلان صنعت گوهر سنگ

| متولی  | زمان اجرا   | برنامه‌ها و اقدامات  |
|--|-------------|--|
| حوزه وزارتی - ایمیدرو                                      | ۱۴۰۱        | ۱- تشکیل شورای راهبردی گوهر سنگ  |
| اتاق بازرگانی- اتاق اصناف                                  | ۱۴۰۱        | ۲- تأسیس خانه گوهر ایران   |
| ایمیدرو- سازمان استاندارد                                  | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۳- احداث مرکز ارزیابی و اعتبارسنجی گوهر سنگ ایران  |
| سازمان صنایع کوچک و شهرک‌های صنعتی ایران                   | ۱۴۰۲ به بعد | ۴- ایجاد شهرک‌های منفی یا کارگاه‌های تخصصی و یازونهای تخصصی و توسعه خوشه‌های مرتبط و جمع‌آوری آن در ۵ استان دارای گمرک تخصصی |
| بخش خصوصی - تشکل‌های تخصصی و حرفه‌ای در حوزه صنعت گوهر سنگ | ۱۴۰۱ به بعد | ۵- تأسیس مراکز طراحی، مشاوره‌ای و فنی اختصاصی صنعت گوهر سنگ  |
| معاونت امور صنایع وزارت صمت                                | ۱۴۰۱ به بعد | ۶- توسعه ساخت داخلی ماشین‌آلات و تجهیزات، ابزار و مواد اولیه و مصرفی در صنعت گوهر سنگ کشور                                   |
| بخش خصوصی با حمایت دولت                                    | ۱۴۰۰-۱۴۰۳   | ۷- ارتباط رسمی با CIBJO اتحادیه جهانی گوهر سنگها و آزمایشگاه‌های مرجع دنیا   |

## استراتژی توسعه زیرساختها و بهبود محیط کسب و کار صنعت گوهرسنگ

| متولی  | زمان اجرا   | برنامه ها و اقدامات   |
|--|-------------|---|
| معاونت امور معادن و منابع معدنی وزارت صمت<br>معاونت امور منابع وزارت صمت | ۱۴۰۰        | ۱- مدیریت صادرات انواع گوهر سنگ خام   |
| دفتر مقررات صادرات و واردات وزارت صمت<br>با همکاری سازمان های مجوز دهنده | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۲- استقرار نظام خوداظهاری در واردات و صادرات انواع گوهر سنگ و اصلاح فرایندهای واردات و صادرات ( قطعی، موقت، حضور در نمایشگاه) و تصویب فرایندهای مربوطه و اصلاح سامانه امور جامع گمرکی |
| معاونت امور معادن و منابع معدنی وزارت صمت<br>معاونت امور منابع وزارت صمت | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۳- اصلاح نظام تعرفه ای و تکمیل کد تعرفه های انواع گوهر سنگ ها   |
| سازمان توسعه تجارت ایران   | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۴- پیگیری اعطای مشوق های صادراتی برای صادرات انواع گوهر سنگ کار شده   |
| معاونت امور منابع وزارت صمت<br>سازمان امور مالیاتی                       | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۵- پیگیری معافیت بیمه و مالیات برای کارگاه های تراش گوهر سنگ خام در مناطق دارای پتانسیل تولید به مدت ۱۰ سال   |
| معاونت امور معادن و منابع معدنی وزارت صمت<br>سازمان امور مالیاتی         | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۶- پیگیری معافیت بیمه و مالیات برای معادن انواع گوهر سنگ به مدت ۱۰ سال  |
| معاونت امور معادن و منابع معدنی وزارت صمت                                | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۷- پیگیری ارایه تخفیفات در پرداخت حقوق دولتی برای معادن انواع گوهر سنگ به مدت ۱۰ سال  |
| معاونت امور منابع وزارت صمت- مجلس  | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۸- پیگیری حذف مالیات بر ارزش افزوده در زنجیره تولید صنعت گوهر سنگ   |
| معاونت امور منابع وزارت صمت- گمرک- اتاق اصناف- بخش خصوصی                 | ۱۴۰۰ به بعد | ۹- ایجاد اتاق گوهر و فلزات گرانبها در گمرکات تخصصی به منظور ارایه کلیه خدمات از طریق پنجره واحد   |

## استراتژی توسعه مدیریت و منابع انسانی در صنعت گوهرسنگ

| متولی                                     | زمان اجرا | برنامه ها و اقدامات   |
|---|-----------|---|
| سازمان زمین شناسی                         | ۱۴۰۱-۱۴۰۲ | ۱- طراحی و استقرار پایگاه اطلاعات صنعت گوهرسنگ  |
| ایمیدرو<br>سازمان فنی و حرفه ای           | سالانه    | ۲- توسعه مراکز آموزشی تخصصی صنعت گوهرسنگ در مناطق دارای پتانسیل تولید به منظور تربیت تراشکاران خبره برای تراش گوهرسنگ های قیمتی و الماس |
| معاونت امور معادن و صنایع معدنی وزارت صمت | ۱۴۰۲      | ۳- تدوین استانداردهای آموزشی مشاغل صنعت، بر اساس نیاز سنجی آموزشی کارکنان معادن و کارگاه های فرآوری گوهرسنگ                             |
| خانه گوهر ایران                           | ۱۴۰۳      | ۴- انتشار نشریه تخصصی صنعت گوهرسنگ ایران  |
| ایمیدرو-گمرک                              | سالانه    | ۵- آموزش به ارزیابان گمرک، ارکان وزارت صمت  |
| ایمیدرو                                   | سالانه    | ۶- آموزش و پژوهش های تخصصی ( قوانین، اکتشاف، استخراج، گوهرشناسی، فناوری، ابزار و ماشین آلات و ..... ) در زمینه گوهرسنگ                  |

## استراتژی توسعه منابع تامین گوهرسنگ خام

| متولی   | زمان اجرا   | برنامه ها و اقدامات   |
|---|-------------|---|
| ایمیدرو با همکاری<br>سازمان زمین شناسی                        | ۱۴۰۱-۱۴۰۲   | ۱- توسعه فعالیت های اکتشافی جهت شناسایی ذخایر انواع گوهرسنگ ها ، شامل غربالگری اطلاعات موجود، مطالعات در سایر استانها و اکتشافات جدید با اخذ پروانه های اکتشافی که به دریافت گواهی کشف منتج خواهد شد. |
| ایمیدرو-<br>معاونت امور معادن و صنایع معدنی وزارت صمت         | ۱۴۰۲ به بعد | ۲- واگذاری محدوده های اکتشافی انواع گوهرسنگ ها به کارگاه های تراش واجد صلاحیت با رعایت قوانین و مقررات  |
| ایمیدرو   | ۱۴۰۱        | ۳- مطالعات امکان سنجی واردات سنگ خام الماس و گوهر سنگ های قیمتی از کشورهای منطقه و سایر کشورهای جهان  |
| خانه گوهر ایران- اتاق بازرگانی<br>با حمایت سازمان توسعه تجارت | ۱۴۰۲        | ۴- مشارکت با دارندگان معادن انواع گوهرسنگ ها در کشورهای دیگر به ویژه الماس و سنگ های قیمتی جهت واردات و تولید در کشور   |
| ایمیدرو   | ۱۴۰۲-۱۴۰۴   | ۵- مطالعات امکان سنجی تولید الماس صنعتی در کشور   |
| ایمیدرو با همکاری<br>سازمان شیلات                             | ۱۴۰۱        | ۶- مطالعه امکانسنجی اجرای پایلوت طرح کشت صدفهای مروارید ساز   |



## استراتژی توسعه سرمایه گذاری و تولید در صنعت گوهرسنگ

| متولی   | زمان اجرا   | برنامه ها و اقدامات  |
|---|-------------|--|
| ایمیدرو   | ۱۴۰۰-۱۴۰۱   | ۱-انجام مطالعات امکانسنجی تراش الماس در کشور به منظور تامین نیاز داخلی و صادرات  |
| سازمان منابع کوچک و شهرک های صنعتی ایران                              | ۱۴۰۰-۱۴۰۵   | ۲- حمایت از احداث بازارچه ها و نمایشگاه های دائمی و موقت در مناطق گردشگری کشور و دارای گمرک تخصصی  |
| بخش خصوصی با حمایت دولت   | ۱۴۰۲ به بعد | ۳-تاسیس شرکت های مادر تخصصی در استان های دارای پتانسیل به منظور تحت پوشش قرار دادن کارگاه های کوچک پراکنده در سطح کشور                       |
| بخش خصوصی با حمایت سازمان توسعه تجارت                                 | ۱۴۰۲ به بعد | ۴- مشارکت با شرکت های مطرح منطقه ای و جهانی جهت توسعه صنعت گوهرسنگ کشور در حوزه های مختلف  |
| سازمان منابع کوچک و شهرک های صنعتی ایران با استفاده از توان بخش خصوصی | ۱۴۰۱        | ۵-حمایت از ایجاد شهرک تخصصی گوهرسنگ در نزدیکی مرز افغانستان(تایباد) و احداث بازارچه های تراش و خرید و فروش انواع گوهرسنگ خام و کار شده در آن |
| ایمیدرو- وزارت صمت  | سالانه      | ۶- ارائه تسهیلات از طریق صندوق بیمه سرمایه گذاری فعالیتهای معدنی و طرح تام   |
| ایمیدرو   | ۱۴۰۲-۱۴۰۳   | ۷- مطالعات امکانسنجی استفاده صنعتی از گوهر سنگها نظیر گارنت  |

## برنامه ها تا افق سال ۱۴۱۰

### استراتژی توسعه منابع تامین گوهرسنگ خام

| متولی                            | زمان اجرا   | برنامه ها و اقدامات   |
|----------------------------------|-------------|---|
| اتاق بازرگانی<br>خانه گوهر ایران | ۱۴۰۵ به بعد | ۱- واردات انواع گوهرسنگ ها ویژه الماس و سنگ های قیمتی از دیگر کشورها جهت تامین نیاز داخلی و صادرات در کشور      |
| اتاق بازرگانی<br>خانه گوهر ایران | ۱۴۰۵ به بعد | ۲- سرمایه گذاری در معادن الماس و گوهرسنگ های قیمتی در خارج از کشور برای تامین سنگ خام الماس و گوهرسنگ های قیمتی |

### استراتژی توسعه سرمایه گذاری و تولید در صنعت گوهرسنگ

| متولی                                    | زمان اجرا   | برنامه ها و اقدامات  |
|--|-------------|--|
| سازمان توسعه تجارت<br>اتاق بازرگانی      | ۱۴۰۵ به بعد | ۱- مشارکت با شرکت های مطرح منطقه ای و جهانی برای تراش و صادرات الماس و گوهرسنگ های قیمتی در کشور |
| بخش خصوصی<br>معاونت امور صنایع وزارت ممت | ۱۴۰۸-۱۴۰۵   | ۲- تولید الماس صنعتی در صورت مثبت بودن نتایج امکانسنجی   |

### استراتژی توسعه بازار داخلی، منطقه ای و جهانی صنعت گوهرسنگ

| متولی  | زمان اجرا   | برنامه ها و اقدامات  |
|--|-------------|--|
| تشکل های خصوصی<br>سازمان توسعه تجارت   | سالانه      | حضور یافتن تولیدکنندگان داخلی انواع محصولات گوهرسنگ در نمایشگاه های داخلی، منطقه ای و بین المللی   |
| تشکل های خصوصی<br>سازمان توسعه تجارت   | سالانه      | حمایت از برگزاری نمایشگاه های داخلی، منطقه ای و بین المللی توسط تولیدکنندگان انواع محصولات گوهرسنگ |
| بخش خصوصی- خانه گوهر   | ۱۴۰۵ به بعد | برند سازی در حوزه گوهرسنگ و جواهرات  |
| تشکل های خصوصی<br>سازمان توسعه تجارت<br>وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی | سالانه      | برگزاری حراجی های حرفه ای برای عرضه و فروش گوهرسنگها و فروش آنلاین در داخل و خارج از کشور          |

## ایجاد زیربناها در مناطق معدنی و صنایع معدنی

### خلاصه عملکرد طرح ایجاد زیربناهای لازم در معادن بزرگ و مناطق معدنی کشور

در سال ۱۳۹۹

مناقضات برگزار شده: ۳۲ پروژه به مبلغ ۶,۶۷۰ میلیارد ریال

- ◆ ۱۱ پروژه راهسازی به معادن به طول ۱۴۸ کیلومتر و مبلغ ۵,۲۳۲ میلیارد ریال.
- ◆ ۴ پروژه برق رسانی به معادن به طول ۱۴۰ کیلومتر و مبلغ ۱,۳۰۶ میلیارد ریال.
- ◆ ۸ پروژه در قالب انتخاب مشاور (دستگاه نظارت) به مبلغ ۱۲۶ میلیارد ریال.
- ◆ ۹ پروژه در قالب انتخاب مشاور مطالعاتی به مبلغ ۶ میلیارد ریال.
- ◆ قرارداد های منعقد شده: ۲۰ قرارداد به مبلغ ۴,۰۱۹ میلیارد ریال
- ◆ ۷ قرارداد راه سازی به طول ۸۳,۸ کیلومتر و به مبلغ ۲,۷۶۹ میلیارد ریال در استان های؛ هرمزگان، بوشهر، گلستان، مازندران، اصفهان، کهگیلویه و بویراحمد و کرمانشاه.
- ◆ ۲ قرارداد برق رسانی به طول ۸۸ کیلومتر و به مبلغ ۱,۱۱۴ میلیارد ریال در استان های؛ کرمان و خراسان جنوبی.
- ◆ ۸ قرارداد خدمات مشاوره نظارت کارگاهی و عالی به مبلغ ۱۲۶ میلیارد ریال.
- ◆ ۱ قرارداد آزمایشگاه پروژه های راهسازی به مبلغ حدود ۴ میلیارد ریال.
- ◆ ۲ قرارداد مطالعاتی شامل مطالعات ۵ پروژه برق رسانی و خدمات مشاوره مطالعات مربوط به احیای معادن کوچک مقیاس به مبلغ ۶ میلیارد ریال.



## مشارکت های فراسازمانی

◀ انعقاد ۳ تفاهم نامه در حوزه راهسازی و برق رسانی در سال ۹۹ به طول ۱۴۲,۳ کیلومتر و مبلغ ۱,۳۰۳ میلیارد ریال در استان های اصفهان، خراسان جنوبی و کردستان.

### جدول تفاهم نامه های منعقد شده در سال ۱۳۹۹

| ردیف | موضوع تفاهم نامه  | استان        |
|------|---|--------------|
| ۱    | احداث راه دسترسی به معادن سرب و روی نخلک به طول ۱۰ کیلومتر    | اصفهان       |
| ۲    | برق رسانی به معادن شاهکوه نهبندان به طول ۹۰ کیلومتر           | خراسان جنوبی |
| ۳    | تکمیل و تحویل پروژه احمدآباد باش و دیرکلو به طول ۴۲۰۳ کیلومتر | کردستان      |

### جدول پرداختی به تفاهم نامه منعقد شده در سنوات گذشته

| ردیف | موضوع تفاهم نامه              | استان                | نوع مشارکت ایמידرو |
|------|-------------------------------|----------------------|--------------------|
| ۱    | زنجان-دندی-تکاب               | آذربایجان غربی-زنجان | مالی               |
| ۲    | محور چهارگنبد-امامزاده (تکیه) | کرمان                | مالی               |
| ۳    | محور سورک - قلعه خرگوشی       | اصفهان               | مالی               |

### اقدامات انجام گرفته در راستای طرح احیای معادن کوچک مقیاس:

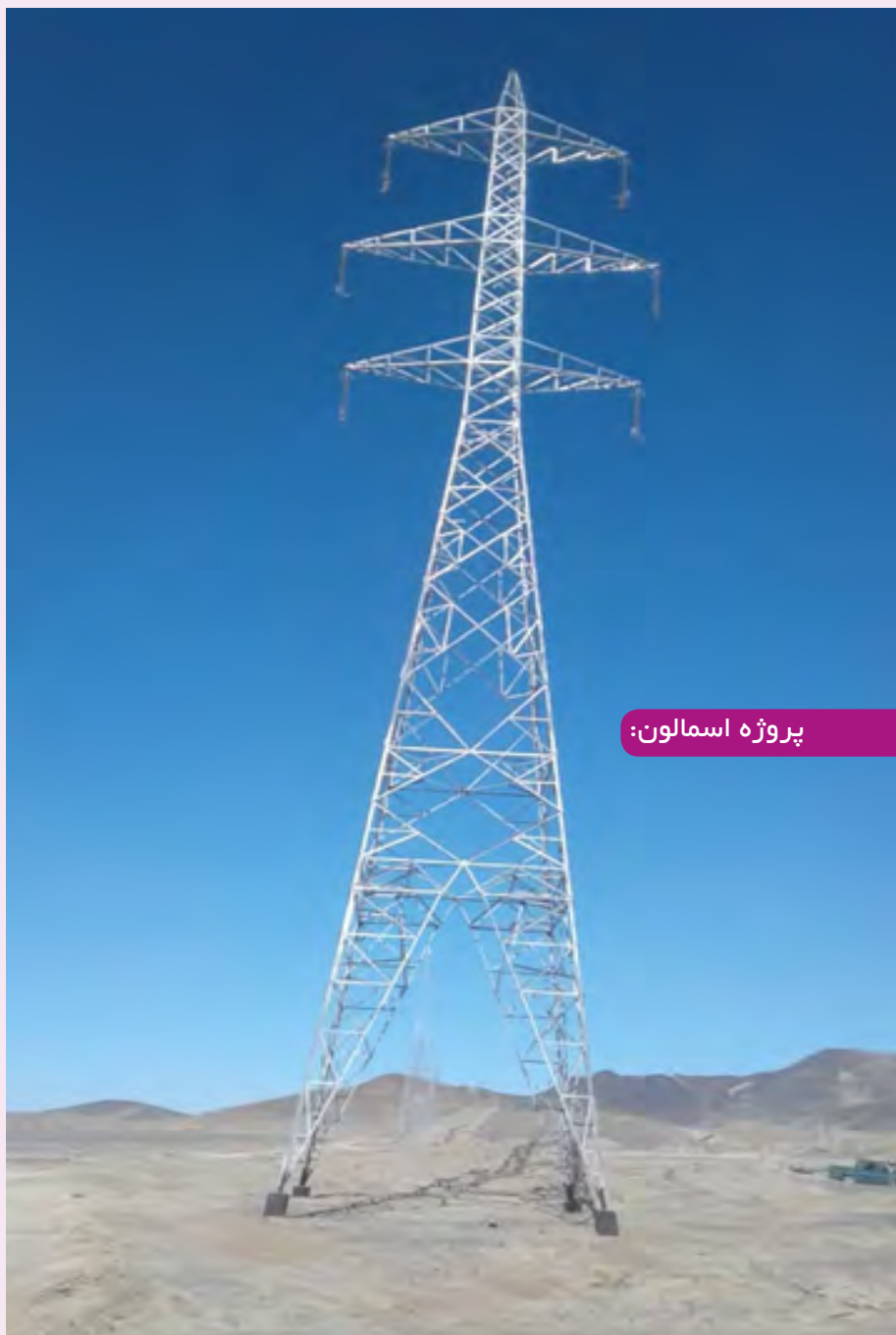
- ◆ عقد قرارداد اولویت بندی پروژه ها و تعریف نقشه راه طرح احیای معادن کوچک مقیاس در سطح کشور که در مراحل پایانی خود است.
- ◆ تعریف ۳۴ پروژه مطالعاتی راهسازی و برق رسانی معادن کوچک مقیاس در موافقت نامه طرح زیربناها.
- ◆ بازدید و تهیه گزارش شناخت ۳۰ پروژه مطالعاتی معادن کوچک مقیاس.
- ◆ برگزاری مناقصه و عقد قرارداد پروژه احداث راه دسترسی به معادن گچ بندر خمیر در استان هرمزگان در ۱۸ شهریور ۹۹ و شروع عملیات اجرایی به مبلغ اولیه ۴۱۲ میلیارد ریال.

### پروژه های در دست اجرای خاتمه یافته در سال ۹۹:

- ◆ پروژه بهسازی راه دسترسی به معادن باریت شهرستان مهاباد به طول ۴ کیلومتر و مبلغ ۶۲٫۵ میلیارد ریال.
- ◆ پروژه تأمین تجهیزات و احداث کامل خط ۲۳۰ کیلوولت دو مداره ابرکوه-مروست و خط اختصاصی ۱۳۲ کیلوولت تک مداره پایه بتنی معدن اسمالون به طول ۹۳ کیلومتر و به مبلغ ۲۷۰٫۵ میلیارد ریال.
- ◆ پروژه تأمین تجهیزات و احداث کامل خط ۲۰ کیلوولت دو مداره هوایی کارخانه مس عباس آباد-میامی به طول ۳۶ کیلومتر و به مبلغ ۴۷٫۴ میلیارد ریال.
- ◆ بهره برداری از ۵ کیلومتر از ۸٫۴ کیلومتر پروژه تعریض و بهسازی راه دسترسی به معادن زغال سنگ تاش به مبلغ ۱۰۹ میلیارد ریال.

### عملکرد اعتباری: جذب مبلغ ۱۰۸۷۷ میلیارد ریال نقدی و اسناد خزانه

- ◆ هزینه کرد مبلغ ۸۹۹ میلیارد ریال وجه نقد از محل منابع داخلی.
- ◆ هزینه کرد مبلغ ۵۵۰ میلیارد ریال وجه نقد از منابع حقوق دولتی.
- ◆ هزینه کرد مبلغ ۴۲۸ میلیارد ریال از منابع حقوق دولتی در قالب اسناد خزانه اسلامی.

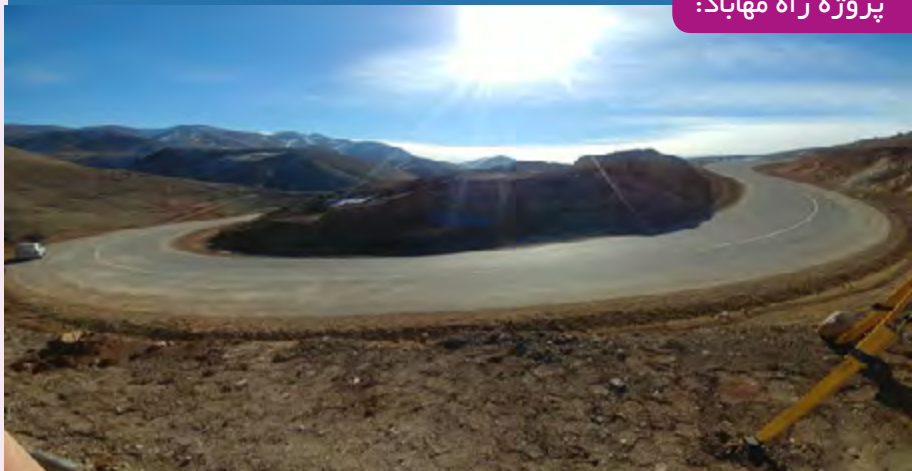


پروژه اسمالون:

## پروژه برق عباس آباد



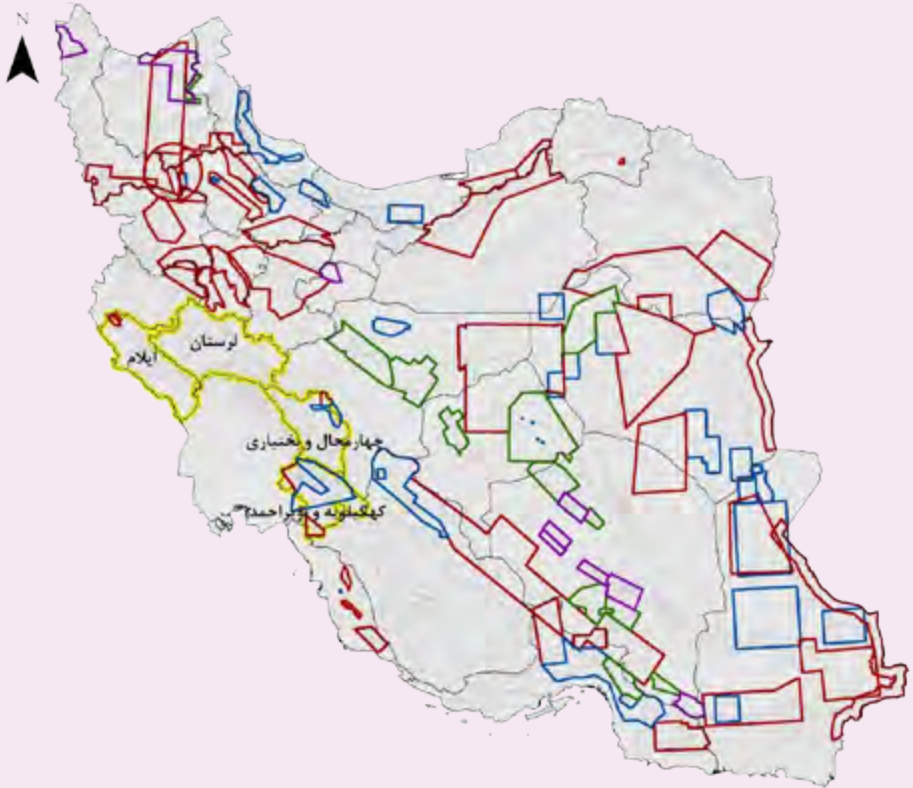
## پروژه راه مهاباد:





## اکتشاف

## نقشه کلیه پهنه های اکتشافی



## راهبها

- پهنه های اکتشافی ایمیرو
- پهنه های اکتشافی بهیه و تولید مواد معدنی ایران
- پهنه های اکتشافی کنسرسیوم
- پهنه های اکتشافی شرکت مس
- طرح جامع اکتشافی

0 200 400 800 Kilometers

## نقشه راه فعالیت های معدنی

ایران با ۶۸ نوع ماده معدنی، از ۵۷ میلیارد تن ذخیره شناخته شده معدنی برخوردار است. اما این میزان ذخیره، حاصل اکتشافاتی است که در دهه های گذشته انجام شده از این رو تحقق اهداف توسعه ای ایران در حوزه های فولاد، مس، آلومینیوم، روی، طلا، زغالسنگ و ... مستلزم انجام اکتشافات جدید است. به همین سبب از بهار سال ۱۳۹۳ با هدایت ایمیدرو، برنامه وسیعی برای اجرای طرح های جدید اکتشافی آغاز شده و هدف آن بررسی پتانسیل های معدنی در گستره مناطق مستعد از مساحت ایران است. در سال های ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۹ فاز شناسایی ۱۰۰ درصد پهنه ها به اتمام رسید و در برخی از این پهنه های در اختیار این سازمان، فاز پی جویی و اکتشافات عمومی نیز پیشرفت های مناسبی را طی کرده است. تا پایان سال ۱۳۹۹، نخستین دستاوردهای برنامه اکتشاف اعلام شد که حاکی از رشد ذخایر عناصر ارزشمند معدنی در کشور است ( در همین بخش به آن اشاره می شود). همچنین ایمیدرو از سال گذشته اقدام به انجام فراخوان در پهنه هایی کرد که مستعد سرمایه گذاری هستند، این برنامه در سال جاری نیز ادامه دارد.

برنامه اکتشاف از دولت یازدهم و با هماهنگی و تفاهمنامه ای میان وزارت صنعت معدن و تجارت، ایمیدرو و سازمان زمین شناسی ایران (GSI) شروع شد که اجرای آن را ایمیدرو بر عهده دارد. سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)، طبق قانون مجلس، به عنوان سازمان اصلی بخش معدن و صنایع معدنی شناخته می شود که رسالت توسعه ای در این حوزه را دارد. در این میان، تاکید رهبری معظم، بر توسعه بخش معدن، همراستا با اقتصاد مقاومتی، سبب شده این بخش از اقتصاد توجه بیشتری را طی چند سال اخیر به خود جلب کند. این در شرایطی است که فعالیت ای اکتشافی، نقطه شروع هر برنامه در معدن محسوب می شود.

برنامه جدید اکتشافی که پایه ای برای توسعه معدن و صنایع پایین دستی معدن محسوب می شود، می تواند نقش بی بدیلی را در راستای توسعه متوازن کشور و ارتقای نقش معادن در اقتصاد ملی و نیز کاهش اتکا به درآمدهای نفتی ایفا کند. ایران با داشتن پتانسیل های معدنی متنوع و ذخایر ارزشمند فلزی و غیر فلزی در بین ۱۵ کشور برتر جهان قرار گرفته و حدود ۷ درصد از ذخایر جهانی را در خود جای داده است. کشورمان به دلیل واقع شدن در مسیر کمربند فلز زایی جهانی آلپ-همیالیا، توانایی قرار گرفتن در ردیف نخست رهبری خاورمیانه و آسیای میانه را از لحاظ فعالیت های اکتشافی معدنی، فناوری و سرمایه گذاری بخش معدن را دارد. گواه این ادعا داشتن حداقل ۸ معدن بزرگ در کلاس جهانی است. از همین رو توسعه این منابع و بهره برداری از آنها قدرت رقابت ایران را در سطح بین الملل افزایش خواهد داد و بخش معدن را در کشور به رتبه اول اشتغالزایی و تولید در آمد ملی تبدیل خواهد کرد.

در مقطع کنونی ذخایر کشف شده و در حال بهره برداری (۵۷ میلیارد تن) در مقایسه با وسعت و پتانسیل کشور ایران اندک است.

**با توجه به رسالت توسعه ای ایمیڈرو در کشور، برنامه های اکتشافی گسترده ای را به منظور جبران عقب ماندگی تاریخی اکتشاف در راستای نیل به اهداف ذیل طراحی و اجرا شده است:**

۱. کشف منابع معدنی متنوع جدید برای توسعه بخش معدن و افزایش سهم آن در تولید ناخالص ملی
۲. فراهم ساختن بستر مناسب برای جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی با تهیه مستندات اکتشافی مطابق با استانداردهای جهانی
۳. سرمایه گذاری اکتشافی در مناطق محروم و دارای پتانسیل معدنی برای هدایت منابع، ایجاد توسعه، اشتغال زایی و تامین امنیت در آن مناطق
۴. ایجاد اقتصاد چند محصولی و گام برداشتن در مسیر توسعه پایدار و تبدیل معدن به عنوان یکی از محورهای مهم اقتصاد کشور
۵. کشف فلزات استراتژیک و تامین خوراک مورد نیاز صنایع کشور

**در راستای این نقشه راه، فعالیت های اکتشافی گسترده ای از سال ۱۳۹۳ در کشور بر پایه اولویت های زیر طراحی و اجرا شده است:**

۱. به کارگیری فناوری های نوین اکتشافی نظیر اجرای عملیات ژئوفیزیک هوایی برای کشف ذخایر پنهان
۲. اجرای عملیات اکتشافی در قالب پهنه هایی با وسعت ۶۶۰ هزار کیلومتر مربع در سرحداث مرزی شرق و غرب کشور و مناطق محروم به منظور ایجاد اشتغال در مناطق کمتر توسعه یافته
۳. اجرای اکتشافات سیستماتیک بر مبنای جدیدترین دستاوردهای علمی جهت دستیابی به ذخایر معدنی
۴. بازخوانی و ارزیابی مجدد نتایج و اطلاعات اکتشافی معدنی موجود مطابق با معیارها و تعاریف بین المللی با هدف کاهش ضریب ریسک سرمایه گذاری و افزایش انگیزه مشارکت.
۵. ایجاد تنوع در فعالیت های اکتشافی مواد معدنی همچون اکتشاف و فرآوری آنتیموان، تیتانیوم، کرومیت، عناصر نادر خاکی، سنگ آهن عیار پایین، استحصال از شورابه ها، فسفات ها و...

بر اساس تقسیم بندی های صورت گرفته، کل عملکرد اکتشافی ایمیدور به دو بخش «پهنه های اکتشافی» و «پروژه های اکتشافی» تقسیم بندی می شود.

### ◀ پهنه های جدید

در بخش پهنه های اکتشافی، برنامه جدید اکتشافی از منطقه مستعد معدنی سنگان (شمال شرق) آغاز شد و پس از آن به نوار شرقی و دیگر مناطق ایران تسری یافت. حاصل این فعالیت عظیم در ۱۰۹ پهنه، شناسایی بیش از ۱۶۶۹ محدوده معدنی بوده است.

### ◀ پروژه های اکتشافی

از ابتدای آغاز فعالیت های این بخش، ۸۲ پروژه اکتشافی در فازهای اکتشاف عمومی، تفصیلی (Detailed) و تکمیلی در مناطق مختلف کشور اجرا شده است. این طرح ها بر روی مواد معدنی مختلف نظیر آهن، زغال سنگ، پلی متال، طلا، مس، آنتیموان، سرب و روی، کرومیت، تیتان، نیکل، مولیبدن، باریت، فسفات، بوکسیت، شوره ها (پتاس منیزیم، لیتیوم و ...) اجرا شده و تنها در پروژه اکتشاف تکمیلی طلای زرشوران، ۵۰ درصد به ذخایر این معدن اضافه شده است.

### ◀ مشارکت ۱۰۰ شرکت خصوصی

در راستای سیاست های ایمیدور در جهت جذب مشارک بخش خصوصی، با شرکت های مختلف، جلسات متعدد برگزار و با فراهم ساختن امکان بازدید از محدوده های فوق نسبت به تشویق سرمایه گذاران داخلی و خارجی اقدام شد. نخستین فراخوان واگذاری محدوده به بخش خصوصی در سال ۱۳۹۴ و در طلای نیکوئی (استان قزوین) صورت پذیرفت. همچنین در فراخوان سال ۹۷ تعداد ۹ زیرپهنه در نواحی آباده جازموریان با ۹ شرکت بزرگ معدنی منتخب، مشارکت صورت گرفت که عملیات اکتشافی آن ها در سال های اخیر پیگیری شد. این در حالی است که در طول سال های گذشته نیز شرکت های بخش خصوصی در امور مشاوره ای، پیمانکاری و ... پس از برگزاری مناقصه، در اجرای تمامی طرح های اکتشافی را در اختیار گرفته اند. در این مدت شرکت های داخلی که برخی از آن ها از شریک خارجی، بهره جسته اند، طرح های اکتشافی این سازمان را اجرا کرده اند.

### ◀ ۱۷۰ هزار متر حفاری

کل حفاری های اکتشافی انجام شده در سال ۹۹ به رغم فشارهای خارجی و تاثیرات تحریم، به ۱۷۰ هزار متر رسید. عملیات اکتشافی انجام شده شامل؛ اکتشافات عمومی، شناسایی و پی جویی بوده که عمدتاً معطوف به سنگ آهن، زغال سنگ، بوکسیت، عناصر نادر خاکی، طلا و مس است.

### ◆ ۲۷۱۲ میلیارد ریال سرمایه گذاری در اکتشاف

در بخش اکتشافات، مجموع هزینه های اکتشافی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران و شرکت های تابعه و وابسته در سال ۱۳۹۹ با توجه به افزایش هزینه های خدمات اکتشافی به بیش از ۲۷۱۲ میلیارد ریال رسید.

| ردیف | شرح                                |  | سرمایه گذاری اکتشافی<br>(میلیارد ریال) | حفاری (هزار متر) |
|------|------------------------------------|--|--|------------------|
|      |                                    |  |  |                  |
| ۱    | شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران | اکتشاف آهن<br>زغالسنگ پلی متال                   | ۸۵۸                                    | ۶۰۵              |
| ۲    | مجتمع سنگان                        | اکتشاف عمومی شرقی و مرکزی                        | ۰۰۹                                    | ۰                |
| ۳    | شرکت آلومینای ایران                | اکتشاف اندیس های بوکسیت                          | ۱۸۲۰۳                                  | ۱۳۰۳             |
| ۴    | طرح توانمندسازی اکتشافات           | اکتشافات شناسایی، پیجویی و برداشت ژئوفیزیک هوایی | ۱۳۳۰۶                                  | ۰                |
| ۵    | مجتمع طلای زرشوران                 | اکتشاف تکمیلی                                    | ۲۵                                     | ۰                |
| ۶    | طرح عناصر نادر خاکی                | اکتشاف شناسایی سنگان و گزستان                    | ۰                                      | ۰                |
| ۷    | طرح تیتانیوم کهنوج                 | اکتشاف تکمیلی                                    | ۰                                      | ۰                |
| ۸    | طرح مهدی آباد                      | اکتشاف تکمیلی                                    | ۰                                      | ۰                |
| ۹    | شرکت ملی مس                        | اکتشاف سراسری                                    | ۱۵۱۲                                   | ۱۰۰              |
|      | جمع                                |  | ۲۷۱۱۰۸                                 | ۱۶۹۰۸            |

\* اعلام هزینه در خصوص بندهایی که عملیات حفاری ندارند مربوط به دیگر شرح خدمات اکتشافی است.

## ◀ افزایش ذخایر مواد معدنی

یکی از اثرات برنامه اکتشاف، کشف ذخایر جدید مواد معدنی است. نتایج اولیه این برنامه نشان می‌دهد میزان ذخایر ۸ نوع ماده معدنی شامل طلا، زغال سنگ حرارتی و کک شو، سنگ آهن، آنتیموان، عناصر نادر خاکی، باریت و بوکسیت افزایش یافته است با این توضیح که تا پیش از برنامه اکتشاف، ذخایر عناصر نادر خاکی در ایران نامشخص بود اما تاکنون ۶۵ هزار تن از این نوع عناصر کشف شده است.

| نوع ماده معدنی              | کل ذخایر | ذخیره جدید | قیمت واحد (دلار) | درصد قیمت | قیمت کل (دلار) |
|-----------------------------|----------|------------|------------------|-----------|----------------|
| طلا محتوی (تن)              | ۲۰۱      | ۷۲         | ۶۰۰۰۰۰۰۰         | ۵ درصد    | ۲۱۶۰۰۰۰۰۰      |
| سنگ آهن (میلیون تن)         | ۲۰۹۳۶    | ۹۷۷        | ۶۰               | ۱۰ درصد   | ۵۰۸۶۲۰۰۰۰۰۰    |
| بوکسیت (میلیون تن)          | ۳۹       | ۱۷         | ۱۶               | ۵ درصد    | ۱۳۰۳۶۰۰۰۰      |
| باریت (میلیون تن)           | ۱۱۳      | ۱۰۳        | ۵                | ۵ درصد    | ۲۵۰۷۵۰۰۰۰۰     |
| آنتیموان محتوی (تن)         | ۱۴۰      | ۶۰۷۵۰      | ۸۰۷۲۰            | ۵ درصد    | ۲۰۹۴۳۰۰۰۰      |
| زغال سنگ (میلیون تن)        | ۶۱۵      | ۲۵۶        | ۸۲               | ۵ درصد    | ۱۰۴۹۰۶۰۰۰۰۰۰   |
| عناصر نادر خاکی (میلیون تن) | ۸۵       | ۸۵         |                  | ۵ درصد    | ۰              |
| مس محتوی (میلیون تن)        | ۳۳       | ۱۳         | ۷۰۹۶۰            | ۵ درصد    | ۵۰۳۰۰۰۹۷۳۰۰۰۰  |
| شورابه (میلیون تن)          | ۱۹۵      |            | ۲۴۶              | ۵ درصد    | ۰              |
| سرب و روی (میلیون تن)       | ۶        |            | ۲۰۶۳۶            | ۵ درصد    | ۰              |
| جمع کل (میلیون تن)          |          |            |                  |           | ۱۲۰۴۷۰۶۲۶۰۰۰۰  |

\* بر اساس متوسط قیمت‌ها تا پایان سال ۹۹



## آموزش، پژوهش و توسعه فناوری ایمیدرو

## الف : پژوهش و توسعه فناوری

## ۱. اقدامات انجام شده در سال ۱۳۹۹:

- ◆ تصویب ۲۸ پروژه پژوهشی و پایان نامه تقاضا محور جهت انعقاد قرارداد
- ◆ حمایت از ۶ موردهمایش‌های تخصصی و کتاب‌های علمی مرتبط
- ◆ برگزاری ۴ جلسه شورای پژوهش ایمیدرو و بنگاه‌های منتخب بخش معدن و صنایع معدنی
- ◆ شرکت در جلسات کارگروه پژوهش و فناوری وزارت صنعت، معدن و تجارت
- ◆ برگزاری دومین جشنواره ایده های ارزش آفرین معدن و صنایع معدنی (اینوماین ۲) در خرداد ماه ۱۳۹۹ با همکاری یونیدرو و دانشگاه تهران
- ◆ شرکت در کنفرانس، همایش و سمینارهای مرتبط به صورت مجازی
- ◆ برگزاری و شرکت در جلسات مرتبط با برنامه‌ریزی و اجرای دوره‌های آموزشی بخش خصوصی
- ◆ همکاری با شورای عالی علوم، تحقیقات و فناوری در راستای اجرایی کردن
- ◆ آیین نامه اجرایی بند ح تبصره ۹ ماده واحده قانون بودجه سال ۱۳۹۹، واریزی مقاطع اول، دوم، سوم و چهارم به حسابی نزد خزانه جهت انجام پژوهش با دانشگاه ها و وارد کردن نیازهای پژوهشی در سامانه عرضه و تقاضا شورای عتف (سامانه ساتع) و بررسی و تصویب پروپوزال‌های منتخب در کمیته تخصصی پژوهش
- ◆ ارائه نتایج پروژه‌ها پژوهشی خاتمه یافته به ذینفعان
- ◆ شرکت در جلسات کمیته علمی جشنواره پژوهش سال ۱۳۹۹ وزارت متبوع
- ◆ مبادله تفاهم نامه همکاری آموزشی و پژوهشی با انجمن مهندسی معدن ایران، دانشگاه علم و صنعت ایران و معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
- ◆ تهیه و ارسال گزارش عملکرد پژوهش در قالب فرمت مربوطه به شورای عتف

| مبلغ (میلیون ریال) | محورهای اصلی   |
|--------------------|--|
| ۲۰۴۰۰۹             | تصویب و عقد قرارداد / موافقتنامه ۲۸ پروژه پژوهشی (مشمول بر مصوبات) |
| ۳۷۲                | حمایت از ۶ همایش و کتاب  |
| ۵۰۰۰               | تامین اعتبار فرآیند حمایت از پایان‌نامه‌های تحصیلات تکمیلی         |
| ۱۶۰۰۰              | سرمایه‌گذاری آموزش   |
| ۲۲۵۳۸۱             | جمع کل   |

## ۲. برنامه‌ها و اولویت‌های پژوهشی سال ۱۴۰۰

- ◀ توسعه ارتباط صنعت و دانشگاه از طریق فراخوان پروژه‌های پژوهشی تقاضامحور در سامانه ساتع
- ◀ توانمندسازی نظام مدیریت تحقیق و توسعه در واحدهای تابعه ایمیدرو و بنگاه‌های بخش خصوصی از طریق برگزاری جلسات شورای هم‌اندیشی و هم‌افزایی پژوهش و توسعه فناوری بخش معدن و صنایع معدنی
- ◀ انجام پروژه پژوهشی بررسی فرصت‌های سرمایه‌گذاری در حوزه مواد پیشرفته فلزی (آلیاژهای خاص) با در نظر داشتن رویکردهای موجود در دنیا و تجربیات موجود در کشور با هدف اولویت‌بندی آنها
- ◀ انجام پروژه پژوهشی بررسی سیستم‌های کنترل ایمنی عملیات در هلدینگ‌های بزرگ بین‌المللی معدن و صنایع معدنی دنیا و انطباق آن با سیستم‌های جاری واحدهای تابعه ایمیدرو و طراحی، مدلسازی و تدوین سیستم‌های کنترل ایمنی عملیات در گروه‌های هدف مطابق با الگوهای استاندارد
- ◀ انجام پروژه پژوهشی طراحی و تدوین سیستم پایش شاخص‌های اثربخشی حوزه معدن و صنایع معدنی ایران
- ◀ انجام پروژه پژوهشی بررسی و مقایسه نقشه راه‌های مختلف بلندمدت (۲۰۵۰) در تکنولوژی محصولات جدید، جایگزینی، مصارف انرژی، محیط زیست در حوزه معدن و صنایع معدنی با هدف ارائه پیشنهادها و اصلاحی در نقشه راه معدن و صنایع معدنی کشور
- ◀ انجام پروژه پژوهشی بررسی زمین‌شناسی، اکتشافی حفاری‌های عمیق ایران مرکزی از دیدگاه اکتشاف ذخایر پنهان
- ◀ انجام پروژه پژوهشی طراحی مدل حسابرسی عملکرد مولفه‌های موثر بر توسعه پایدار زنجیره تامین بخش معدن
- ◀ انجام پروژه پژوهشی پروژه تدوین ساختار و الگوی مستندسازی دانش فنی و تجارب خبرگان طرح‌های ایمیدرو و طرح‌های منتخب
- ◀ انجام پروژه پژوهشی بررسی ارائه الگوی ایمنی مبتنی بر رفتار Based Safety Behavioral و تاثیر آن بر ایجاد فرهنگ ایمنی در محیط کار شرکت منطقه ویژه اقتصادی و صنایع معدنی خلیج فارس
- ◀ انجام پروژه پژوهشی بررسی استحصال عناصر نادر خاکی از باطله‌های کارخانه فرآوری سنگ آهن چادرملو در مقیاس آزمایشگاهی
- ◀ انجام پروژه پژوهشی افزایش بازیابی طلا از کانسنگ زرشوران با بهبود شرایط فرآیند اکسیداسیون در مقیاس آزمایشگاهی و بنج بر مبنای خواص سنجی نمونه معرف معدن



- ◆ انجام پروژه پژوهشی تهیه و تدوین راهنمای کاربرد سرباره فولاد در خاکریزهای مهندسی راه و راه آهن
- ◆ انجام پروژه ممیزی آب در واحدهای ایمیدرو
- ◆ عقد و ابرلاغ قرارداد پروژه پژوهشی بررسی روش های تولید میش متال از اکسید های تجمعی عناصر نادر خاکی ایران و انتخاب روش بهینه بر مبنای مطالعات آزمایشگاهی
- ◆ عقد و ابرلاغ قرارداد پروژه پژوهشی بازیابی سرب و باریت به عنوان محصولات قابل عرضه به بازار از سنگ معدن باریتی مهدی آباد
- ◆ عقد و ابرلاغ قرارداد پروژه پژوهشی بررسی و انجام مطالعات تطبیقی شاخص های (متالورژیکی، فنی، اقتصادی، قانونی و زیست محیطی) واحد فرآوری سیار مستقر در مرکز تحقیقات فرآوری مواد معدنی ایران بر مبنای مطالعات آزمایشگاهی و نیمه صنعتی بر روی نمونه بوکسیت
- ◆ عقد و ابرلاغ قرارداد پروژه پژوهشی طراحی مدل و انجام رتبه بندی ۴۰ ماده معدنی (با تاکید بر مواد معدنی بحرانی) با هدف سیاست‌گذاری در فعالیتهای تحقیقاتی، توسعه‌ای و سرمایه‌گذاری سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (مبتنی بر ضوابط و وظایف این سازمان)
- ◆ عقد و ابرلاغ قرارداد پروژه پژوهشی طراحی مدلی برای شناسایی اولویتهای مرتبط با موضوع ارتقای بهره‌وری تولید محصولات مختلف صنایع معدنی کشور با هدف تعریف پروژه‌های پژوهشی مجزا برای ارتقای بهره‌وری تولید در موارد اولویت‌دار



## ب: آموزش

### ۱. گزارش عملکرد آموزش و توسعه یادگیری ستاد سازمان و واحدهای تابعه در سال ۱۳۹۹

- ◆ تهیه تقویم آموزشی سال ۱۳۹۹ مدیریت های ستاد ایمیدرو و اعلام به موسسات معتبر آموزشی به منظور برگزاری دوره‌های مورد نیاز
- ◆ اخذ برنامه آموزشی سال ۱۳۹۹ و ارائه عملکرد سال ۱۳۹۹ شرکت‌ها، مجتمع‌ها و طرح‌های تابعه به منظور انعکاس به وزارت صمت
- ◆ اصلاح دستور العمل آموزش و توسعه یادگیری سازمان
- ◆ یکپارچه سازی دستور العمل‌های مربوط به فرایند آموزش و توسعه یادگیری شامل نظامنامه آموزش، دستور العمل ارزیابی اثربخشی، دستور العمل پرداخت حق الزحمه اساتید
- ◆ تهیه استاندارد آموزشی و شناسنامه آموزشی شغل برای ۱۳۵ پست سازمانی مدون و حدود ۱۴۰ پست سازمانی غیرمدون (یکسان‌سازی مشاغل و استانداردهای مربوطه)
- ◆ ایجاد زیرساخت مورد نیاز برای آموزش آنلاین بر بستر Adobe Connect
- ◆ برگزاری ۴ دوره آموزشی بین‌المللی به صورت غیرحضوری با همکاری دانشگاه صنعتی امیرکبیر
- ◆ تهیه بسته آموزشی غیرحضوری ICDL ۲۰۱۹ و اجرا توسط سامانه LMS ایمیدرو جهت استفاده همکاران ستاد، شرکت‌ها، مجتمع‌ها و طرح‌های تابعه و خانواده محترم همکاران ستاد
- ◆ تهیه بسته‌های آموزشی و اجرا توسط سامانه LMS ایمیدرو جهت استفاده همکاران ستاد، شرکت‌ها، مجتمع‌ها و طرح‌های تابعه
- ◆ برگزاری دوره‌های آموزشی برای همکاران ستاد ایمیدرو و واحدهای تابعه به شرح ذیل
- ◆ اخذ مجوز اجرای دوره‌های آموزشی بین کارگاهی از سازمان فنی و حرفه ایی استان تهران

| ردیف | نوع آموزش                               | تعداد دوره | تعداد عنوان | نفر دوره | نفر روز | نفر ساعت |
|------|---|------------|-------------|----------|---------|----------|
| ۱    | عمومی و پایه                            | ۵۳         | ۳۴          | ۲,۵۱۴    | ۱۲,۷۱۸  | ۵۰۲,۷۵۳  |
| ۲    | زبان و رایانه                           | ۲۳         | ۲۱          | ۲,۰۴۶    | ۸,۹۵۷   | ۳۲,۴۸۹   |
| ۳    | خارجی و بین‌المللی «دعوت از مدرس خارجی» | ۴          | ۴           | ۲۳۶      | ۱,۰۲۰   | ۲,۰۴۶    |
| ۴    | تخصصی - شغلی                            | ۶۹         | ۵۶          | ۳,۶۵۵    | ۷,۲۹۲   | ۲۳,۰۴۹   |
|      | جمع کل                                  | ۱۴۹        | ۱۱۵         | ۸,۴۵۱    | ۲۹,۹۸۷  | ۵۶۰,۳۳۷  |

## ۲. گزارش عملکرد آموزش بخش خصوصی در سال ۱۳۹۹

| نفر ساعت آموزش | تعداد شرکت کنندگان | تعداد دوره | عنوان   | ردیف |
|----------------|--------------------|------------|---|------|
| ۴۸۰۱۶          | ۳۰۰۱               | ۲۲۵        | دوره های آموزش سطوح کارشناسی و کارگری معادن بخش خصوصی | ۱    |
| ۴۴۰۰           | ۲۷۵                | ۱۱         | دوره های آموزش ویژه معادن زیرزمینی ذغالسنگ            | ۲    |
| ۱۴۸۸۰          | ۹۳۰                | ۶۲         | دوره های آموزش ویژه رانندگان معادن                    | ۳    |
| ۸۶۴۰           | ۱۵                 | ۱          | دوره فراوری مواد معدنی                                | ۴    |
| ۹۰۲۰           | ۲۲                 | ۱          | دوره استخراج و تراش سنگ های قیمتی و نیمه قیمتی        | ۵    |
| ۵۷۰۰           | ۱۵                 | ۱          | دوره چالزنی و آتشباری و حفاری                         | ۶    |
| ۷۳۵۰           | ۱۵                 | ۱          | دوره استخراج معادن زیرزمینی                           | ۷    |
| ۹۸۰۰۶          | ۴۲۷۳               | ۳۰۱        | جمع   |      |



### ۳. برنامه‌ها و اولویت‌های آموزش و توسعه یادگیری برای سال ۱۴۰۰

- ◆ اجرای پروژه تجزیه و تحلیل مشاغل و احصای قابلیت‌ها و تابلو استاندارد آموزشی مشاغل ستاد سازمان برای همکاران رسمی، پیمانی، قراردادی و شرکتی پس از تصویب استراتژی سازمان و متعاقب آن طرح تفصیلی مربوطه
- ◆ اجرای کارگاه‌های تخصصی و آموزش‌های بین‌المللی برای گروه‌های هدف به منظور انتقال و رسوخ فناوری‌های نوین در حوزه اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی
- ◆ اجرای آموزش‌های تخصصی و عمومی متناسب با استاندارد شغلی همکاران منطبق بر استراتژی و چارت سازمان
- ◆ تمرکز بیش از پیش بر آموزش‌های مجازی و غیرحضوری برای ستاد سازمان و واحدهای تابعه از طریق LMS سازمان (آموزش آفلاین و آنلاین و برگزاری سمینار و وبینار به صورت آنلاین)
- از دیگر برنامه‌های معادن بخش خصوصی:
- ◆ برگزاری ۳۱۰ دوره آموزش در معادن بخش خصوصی کشور (۳۱ استان) با همکاری سازمان‌های نظام مهندسی، صنعت، معدن و تجارت و خانه معدن استان‌ها
- ◆ برگزاری ۶ دوره آموزشی تربیت تکنسین معدن در زمینه استخراج معادن سنگ ساختمانی-فرآوری کارخانه‌های سنگبری-تراش سنگ‌های قیمتی و نیمه قیمتی- آتشباری- فرآوری مواد معدنی-حفاری
- ◆ حمایت، تجهیز و راه‌اندازی مراکز آموزش مرتبط با معدن و صنایع معدنی (به درخواست سازمان‌های صمت و تایید ایمیدرو)
- ◆ شناسایی و تعیین نیازهای آموزشی معادن کوچک مقیاس (با همکاری سازمان‌های صمت و نظام مهندسی)
- ◆ برگزاری کارگاه‌های آموزشی در جوار معادن (با همکاری سازمان‌های فنی و حرفه‌ای صمت و نظام مهندسی)

## پ: کتابخانه و مرکز اسناد فنی و مدارک علمی دیجیتال سازمان

### ۱. عملکرد کتابخانه و مرکز اسناد فنی و مدارک علمی دیجیتال در سال ۱۳۹۹

◀ تدوین دستورالعمل نحوه جمع آوری و ارسال مدارک فنی، علمی و گزارش های الکترونیکی به کتابخانه سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

◀ برگزاری فراخوان و انتخاب مشاور کتابخانه و مرکز اسناد فنی و مدارک علمی سازمان به منظور تکمیل و به روزرسانی آرشیو کتابخانه و گزارش های علمی و فنی سازمان

◀ ارسال کتاب های موجود غیر قابل استفاده در کتابخانه سازمان به مرکز ایمینو به منظور استفاده در کتابخانه آن مرکز

◀ هماهنگی به منظور دریافت مجوز دسترسی به گزارش های موجود در کتابخانه و مرکز اسناد علمی دیجیتال سازمان و همچنین نشریه های تخصصی متال بولتن برای مدیریت های ستاد سازمان و شرکتهای، مجتمع ها و طرح های تابعه

### ۲. برنامه های کتابخانه و مرکز اسناد فنی و مدارک علمی دیجیتال برای سال ۱۴۰۰

◀ انجام اقدامات لازم جهت انعقاد قرارداد با پیمانکار واجد شرایط و منتخب به منظور تکمیل و به روز رسانی آرشیو کتابخانه و گزارشات علمی و فنی دیجیتال

◀ تهیه منابع دیجیتال به دلیل کمبود فضا در کتابخانه سازمان از جمله خرید بسته های آموزشی الکترونیکی، کتاب و نشریه دیجیتال و در اختیار قراردادن آن به همکاران ستاد و شرکتهای، مجتمع ها و طرح های تابعه سازمان

## ت: بهره‌وری

### ۱. عملکرد بخش بهره‌وری در سال ۱۳۹۹

◀ اندازه گیری شاخص های بهره‌وری و محاسبه شاخص ها برای ۳۵ شرکت

◀ ارزیابی پروژه های بهبود بهره‌وری شرکتهای زیرمجموعه ( ۵۱ پروژه بهبود از ۲۳ شرکت)

◀ ارزیابی شرکتهای بخش معدن و صنایع معدنی بر اساس مدل بهره‌وری ایمیدرو (۲۵ شرکت)

◀ برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با ارتقای بهره‌وری معادن و صنایع معدنی

◀ تشکیل کمیته راهبری بهره‌وری در ستاد سازمان به منظور انجام تکالیف قانون برنامه ششم

◀ تدوین برنامه های ارتقای بهره‌وری سازمان و واحدهای زیرمجموعه و ارسال به سازمان ملی بهره‌وری ایران برای تایید

◀ اخذ تاییدیه سازمان ملی بهره‌وری ایران برای برگزاری جایزه بهره‌وری معادن و صنایع معدنی ایران

◀ برگزاری هفتمین دوره همایش جایزه بهره‌وری معادن و صنایع معدنی ایران

## ۲. برنامه‌ها و اولویت‌های بخش بهره‌وری برای سال ۱۴۰۰

- ◀ اجرای فرایند ارزیابی بهره‌وری بر اساس مدل بهره‌وری ایمیدرو
- ◀ ایجاد چرخه بهره‌وری در ایمیدرو منطبق بر قانون بودجه
- ◀ انجام پروژه تدوین شاخص‌های بهره‌وری و شناسایی الگوی مناسب تحلیل شاخص‌ها
- ◀ ارزیابی بنگاه‌ها بر اساس مدل بهره‌وری ایمیدرو
- ◀ اندازه‌گیری شاخص‌های بهره‌وری در سیستم
- ◀ برگزاری همایش بهره‌وری
- ◀ بررسی و انتخاب پروژه‌های بهبود بهره‌وری برتر بنگاه‌ها (۵۰ پروژه)

### ث: مدیریت دانش

#### ۱. عملکرد مدیریت دانش در سال ۱۳۹۹

◀ اتمام پروژه مستندسازی دانش طرح‌ها و تجارب خبرگان؛ مستندسازی و استخراج دانش‌ها، تجارب و درس‌آموخته‌های سه طرح منتخب «مجتمع معدنی سرب و روی مهدی‌آباد»، «شرکت مجتمع صنایع آلومینیوم جنوب»، و «شرکت صنعت فولاد شادگان» از میان طرح‌های سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) به عنوان طرح‌های نمونه از سال ۱۳۹۷ آغاز شد. نتایج حاصل از این پروژه در بخش طرح‌ها سه کتاب آماده چاپ است، که درس‌آموخته‌های استخراج شده در هر طرح به شرح ذیل است:

| ردیف | نام طرح                         | تعداد درس‌آموخته‌ها |
|------|---------------------------------|---------------------|
| ۱    | مجتمع معدنی سرب و روی مهدی‌آباد | ۲۸                  |
| ۲    | مجتمع صنایع آلومینیوم جنوب      | ۳۱                  |
| ۳    | شرکت صنعت فولاد شادگان          | ۴۰                  |
|      | مجموع                           | ۹۹                  |

در این پروژه مستندسازی و استخراج دانش‌ها، تجارب و درس‌آموخته‌های سه خبره منتخب «محمود احمدزاده»، «مهدی کرباسیان»، و «محمدحسن عرفانیان» در سال ۱۳۹۷ آغاز شد و کتاب تجربیات این خبرگان آماده چاپ است همچنین علاوه بر تدوین کتاب تجربیات، فعالیت‌ها و خدمات ارزنده ایشان، تعداد ۱۸ درس‌آموخته فنی و مدیریتی استخراج شد که سهم دکتر احمدزاده ۷ بسته دانش، سهم دکتر کرباسیان ۶ بسته دانش، و سهم مهندس عرفانیان ۵ بسته دانش است.

کلید درس‌آموخته‌های حاصل از این پروژه در سامانه مدیریت دانش ثبت شده است.

♦ استخراج و ثبت دانش‌های موجود در فرآیندهای سازمان: با توجه به الزامات ۲۰۱۵ - ۹۰۰۱ - ISO و نیاز به پیاده‌سازی و استقرار کامل مدیریت دانش و تعیین دانش فرایندهای جاری سازمان، پس از برگزاری جلسات و بررسی فرایندهای جاری در سال ۱۳۹۷ لیست دانش‌های مورد نیاز برای انجام فرایندها استخراج و از سال ۱۳۹۹ ثبت دانش‌ها در سامانه مدیریت دانش آغاز شد. تا کنون ۷۰ درصد دانش‌های مورد نیاز ثبت شده است که این برنامه در سال ۱۴۰۰ تکمیل و فرم دانش‌های هر فرایند تدوین خواهد شد.

♦ بازبینی و اصلاح آیین‌نامه ساختار مدیریت دانش: سیستم مدیریت دانش سازمان از سال ۱۳۹۴ با عنوان پیاده‌سازی طرح جامع مدیریت دانش در ایمیدرو اجرا شده است. طی این سال‌ها ساختار و رویه‌های جاری مدیریت دانش نیازمند تغییراتی بوده است که طبق برنامه در سال ۱۳۹۹ این تغییرات در «آیین‌نامه ساختار مدیریت دانش» و به تبع آن «آیین‌نامه جامع انگیزشی دانش‌محور» در کارگروه تخصصی مدیریت دانش و کارگروه عالی مدیریت دانش اصلاح و به تصویب رسید.

## ۲. برنامه‌ها و اولویت‌های بخش مدیریت دانش برای سال ۱۴۰۰

- ♦ انجام پروژه تحقیقاتی «تدوین ساختار و الگوی مستندسازی دانش فنی و تجارب خبرگان طرح‌های ایمیدرو».
- ♦ اتمام استخراج و ثبت دانش‌های موجود فرآیندهای سازمان و نهایی‌سازی و ثبت فرم‌های مربوطه.
- ♦ انجام پروژه پژوهشی «بررسی بلوغ مدیریت دانش ایمیدرو و پیشنهاد انجام پروژه‌های بهبود».

# عملکرد مرکز نوآوری معادن و صنایع معدنی ایران

«ایمینو یکساله شد»

تولد ۱۱ استارت‌آپ معدنی با تسهیلاتی و احصای نیازهای نوآورانه



«ایمینو» به عنوان اولین مرکز نوآوری معدن و صنایع معدنی در ایران با هدف حمایت و رشد ایده‌ها و فناوری‌های نو در بخش معدن و صنایع معدنی ۱۷ شهریورماه ۱۳۹۹ افتتاح شد.

این مرکز به عنوان تسهیلاتگر ایده‌های نوین در معادن کشور حلقه انتقال‌دهنده دانش و فناوری‌های نوین به چرخه معدن و صنایع معدنی کشور است. با توجه به اهمیت این بخش و لزوم حرکت به سمت نوآوری، سازمان توسعه معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) بر آن شد تا مرکزی با تمرکز بر نوآوری و انتقال تکنولوژی و در راستای حمایت از استارت‌آپ‌ها در بخش معدن و صنایع معدنی کشور راه‌اندازی کند.



## چشم‌انداز، ماموریت و اهداف

### چشم‌انداز

تبدیل شدن به برترین مرکز توسعه تکنولوژی در بخش معدن و صنایع معدنی در منطقه خاورمیانه و شمال آفریقا-MENA در سال ۱۴۱۰

### ماموریت

شناسایی و کمک به توانمندسازی کسب و کارهای نوپای بخش معادن و صنایع معدنی

### اهداف

افزایش سهم اقتصاد دانش بنیان در بخش معدن و صنایع معدنی

تهییج و ترغیب فناوران و نوآوران دانشگاه‌ها و صنایع معدنی به ایده‌پردازی

ارائه توانمندی‌های شرکت‌های دانش بنیان و بهره‌مندی از ظرفیت آنها در بخش معدن و صنایع معدنی

ترغیب به نهادسازی در تامین مالی ایده‌های معدن و صنایع معدنی

بهره‌گیری از ظرفیتهای حمایتی موجود در دستگاههای اجرایی مرتبط

ارائه خدمات مشاوره‌ای و آموزشی به اعضای زیست‌بوم کسب‌وکارهای نوپا در بخش معدن و صنایع معدنی



## مهمترین اقدامات «ایمینو» در سالی که گذشت

- گشایش مرکز «ایمینو» با حضور مقامات ارشد وزارت صمت و فعالان زیست بوم نوآوری و فناوری در ۱۷ شهریور ماه ۱۳۹۹
- پذیرش، هدایت و راهبری ۱۱ استارت‌آپ برگزیده از میان ارزیابی و بررسی ۱۶۰ ایده ارسال شده
- راه اندازی نخستین سامانه الکترونیکی ثبت ایده از پذیرش تا داوری در اکوسیستم نوآوری
- راه اندازی نخستین استودیو تخصصی صدا و تصویر در بخش معدن و صنایع معدنی با هدف آگاهی بخشی اکوسیستم
- برگزاری نخستین رویداد تخصصی در اکوسیستم نوآوری بخش معدن با هدف توسعه بازار محصولات شرکت‌های دانش بنیان با عنوان «دوموس»
- تسهیل‌گری، شبکه‌سازی و ارائه خدمات مشاوره‌ای به استارت‌آپ‌های برگزیده
- ارتباط با مدیران، سرمایه‌گذاران و تصمیم‌سازان بخش معدن و صنایع معدنی
- برگزاری دوره‌های آموزشی حضوری و مجازی کوتاه مدت با رویکرد آموزش کارآفرینانه و مهارت‌های کسب‌وکار
- تولید محتواهای آموزشی و آگاهی بخشی در زمینه کارآفرینی، خلاقیت و نوآوری شامل دوره‌های کوتاه‌مدت ۱۸۰ ثانیه‌ای
- بازدید کارآفرینان، مدیران کارآفرین، استارت‌آپ‌های موفق، دانشگاهیان و غیره با هدف اشتراک‌گذاری تجارب خود به استارت‌آپ‌های ایمینو
- همکاری مشترک با جامعه زیست بوم کسب و کارهای نوآورانه از جمله شرکت‌ها، دانشگاه‌ها و نهادهای علمی، انجمن‌ها و تشکل‌های تخصصی بخش معدن و صنایع وابسته با انعقاد ۶ تفاهم‌نامه
- تولید محتوای آموزشی توسعه فرهنگ خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی به صورت افتراکت و تصویرگری در قالب پادکست‌های رادیویی ۲۰ دقیقه‌ای با عنوان «سی دید» به تعداد ۱۶ شماره



## مهمترین برنامه‌های ایمنو تا پایان سال ۱۴۰۰

- تدوین نقشه راهبردی زیست بوم نوآوری و فن آوری معدن و صنایع معدنی
- حمایت، همکاری و استفاده از توان دانشگاه‌ها، مراکز علمی، تحقیقاتی و شرکت‌های دانش بنیان و استارت‌آپی و حمایت از ایده‌ها و دانش‌های تولید شده توسط آن‌ها
- شناسایی، جذب و راهبری تیم‌های استارت‌آپی جدید با جذب ۱۰ استارت‌آپ
- برگزاری نشست با کارآفرینان، مدیران کارآفرین، تصمیم‌گیران و تصمیم‌سازان و بازیگران موفق بخش معدن و صنایع معدنی با عنوان «دوشنبه‌های نوآورانه» با تیم‌های استارت‌آپی مستقر در ایمنو
- سنجش و ارزیابی ایده‌های ارزش آفرین بخش به تعداد ۱۰۰ ایده
- راه‌اندازی نخستین پلتفرم تخصصی اشتراک‌گذاری ویدئو در اکوسیستم نوآوری با عنوان اینو تی وی (Innotv)
- چاپ و انتشار ۲ عنوان کتاب با موضوع کارآفرینی و کسب و کار
- برگزاری نخستین رویداد توسعه بین الملل محصولات دانش بنیان و صنایع فلزی و معدنی
- راه‌اندازی باشگاه کارآفرینان نوجوان در بخش معدن
- مشارکت و همکاری در برگزاری سومین دوره جشنواره ایده‌های ارزش آفرین بخش معدن با عنوان «اینوماين»

## بهداشت، ایمنی و محیط زیست

یکی از استراتژیهای مهم سازمان ایמידرو، ارتقای سطح عملکرد HSEE واحدهای تابعه از طریق ایجاد و تقویت ساختار HSEE، تامین زیر ساخت ها، برقراری سیستم های مدیریتی و توسعه آن در حوزه معدن و صنایع معدنی ایران است. در این راستا و به منظور دست یابی به هدف مذکور، چشم انداز «هدف صفر» برای حوزه HSEE تعریف شده است که هدف آن دستیابی به «عدم بروز حوادث منجر به فوت»، «عدم بروز بیماری های ناشی از کار»، «حفظ محیط زیست و عدم آلایندگی فراتر از استاندارد» و «استفاده بهینه و مناسب از منابع» است. در جهت دستیابی به این چشم انداز و بر اساس نتایج برنامه ممیزی عملکرد HSEE که بصورت سالانه برگزار می شود، تمام مسایل و مشکلات مرتبط با حوزه HSEE شناسایی می شوند و سالانه اهداف، برنامه ها و پروژه های مختلفی جهت کاهش مشکلات برنامه ریزی و اجرا می شود. همچنین برای حوزه های چهار گانه HSEE، شاخص های عملکردی تعریف شده و سالانه این شاخص ها پایش و با بررسی این شاخص ها میزان دست یابی به هدف های تعیین شده بررسی و رصد می شوند. بررسی عملکرد واحدها در سال گذشته نشان می دهد ۲۴ درصد ارتقای عملکرد در این حوزه وجود داشته است و با همکاری واحدهای تابعه انتظار داریم که هر ساله شاهد رشد این بخش باشیم. در سال ۱۳۹۹، عملکرد HSEE سازمان به صورت ماهانه در کمیته عالی HSEE سازمان که با حضور مقامات ارشد ایמידرو، رصد و پایش شد. همچنین در سال ۹۹ به منظور استفاده از دانش دانشگاه های کشور در حل مشکلات HSEE معدن و صنایع معدنی چندین قرارداد پژوهشی با دانشگاه های مختلف کشور انجام شد که منتج به تدوین مدل های مختلف اجرایی در سطح معدن و صنایع معدنی کشور شد. این مدیریت جهت ایجاد یک نقشه راه، در حال تدوین سند استراتژی حوزه HSEE منبعت از تحلیل نتایج ممیزی عملکرد HSEE و نتایج پژوهشهای صورت گرفته است. علاوه بر موارد ذکر شده، سال گذشته به علت شیوع بیماری کرونا، دارای شرایط بسیار خاص و پیچیده ای برای حوزه HSEE به عنوان خط مقدم پیشگیری و مبارزه با این بیماری در سطح ستاد و واحدهای تابعه بود که به رغم مشکلات، شرایط تولید و HSEE تحت تاثیر این همه گیری قرار نگرفت و شرایط به خوبی توسط واحدهای تابعه سازمان کنترل شد.

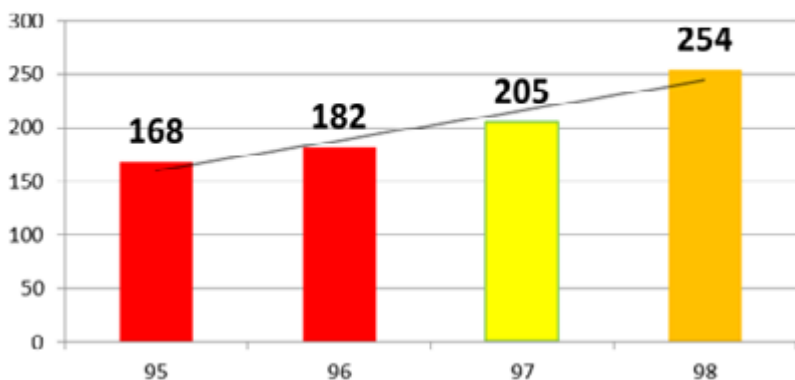
### مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و انرژی در سال ۱۳۹۹

| ردیف | عنوان   | تعداد / نتیجه | توضیحات   |
|------|---|---------------|---|
| ۱    | ضرب تکرار حوادث                               | ۳۰۱۹          | در مقایسه با سال قبل (۲۰۶۳) شاخص ضریب تکرار حوادث افزایشی می باشد. به جز سال ۹۶ نسبت به تمامی سالهای قبل کاهش است.                |
| ۲    | ضریب شدت حوادث                                | ۰۰۵           | در مقایسه با سال قبل (۰۰۴۱) شاخص ضریب شدت حوادث افزایشی است.  |
| ۳    | انجام مطالعات EIA به منظور اخذ مجوز محیط زیست | سه مورد       | – سرب و روی ملوند (در شرف اخذ مجوز)<br>– انباشتگاه باطله سنگان (در شرف اخذ مجوز)<br>– مجوز محیط زیست طلای موته – دره اشکی اخذ شد. |

| ردیف | عنوان  | تعداد/<br>نتیجه | توضیحات  |
|------|--|-----------------|--|
| ۴    | خروج از لیست آلایندگی در سال ۹۹                                    | یک مورد         | – مجتمع فسفات آسفوردی  |
| ۵    | برگزاری جلسات مشترک در راستای تفاهم نامه با سازمان حفاظت محیط زیست | سه مورد         | – رفع بخشی از تعارضات فی مابین در مناطق تحت مدیریت سازمان محیط زیست<br>– پیگیری و تعدیل تعهدات محیط زیستی معدن چاه گز،<br>– همکاری با سازمان حفاظت محیط زیست به منظور کنترل و جلوگیری از توسعه آتش سوزی جنگل ها و مراتع کشور با خرید چندین دستگاه اطفای حریق توسط واحدهای معدنی کشور.<br>– برگزاری جلسات مشترک با محوریت ایمنی و برای رفع تعارضات و چالش های محیط زیستی شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران و شرکت ملی صنایع مس ایران<br>– رفع چالش های موجود در فعالیت های اکتشافی منطقه بهرام گور   |
| ۶    | نصب و راه اندازی سامانه پایش آنلاین بر خروجی ها در واحدهای مشمول   | سه دستگاه       | – نصب و راه اندازی تجهیزات پایش آنلاین در خروجی دودکش واحد احیای مجتمع فولادمیانه<br>– نصب و راه اندازی تجهیزات پایش آنلاین در چاه پیژومتری اطراف سد باطله شرکت گسترش معادن و صنایع معدنی طلای زرشوران<br>– نصب و راه اندازی تجهیزات پایش آنلاین در خروجی دودکش واحد شمش شرکت آکومینای ایران   |
| ۷    | جلسات کمیته عالی HSEE  | هفت مورد        | هفت جلسه ی کمیته عالی HSEE در سطح مدیران ارشد سازمان در سال ۱۳۹۹ برگزار شد.  |
| ۸    | انجام پروژه های پژوهشی   | پنج مورد        | – پالایش باطله های معدنی در معدن طلای زرشوران با تکنولوژی تثبیت توسط جهاد دانشگاهی، – ممیزی آب در واحدهای تابعه توسط مرکز تحقیقات فرآوری مواد معدنی ایران<br>– ارزیابی، تحلیل و ارائه مدل مدیریت پسماند فعالیت ها و فرآیندهای معادن و صنایع معدنی ایمنی و شرکت های تابعه توسط دانشگاه علم و صنعت<br>– تدوین استراتژی و برنامه عمل کاهش انتشار گازهای گلخانه ای ایمنی و در افق ۱۴۰۹ مبتنی بر توسعه پایدار و بهبود الگوی مصرف توسط دانشگاه شهید بهشتی،<br>– ارزیابی سیستم واکنش در شرایط اضطراری در سطح واحدهای تابعه سازمان توسط دانشگاه تهران، |
| ۹    | انجام ممیزی عملکرد HSEE مدیران واحدهای تابعه                       | ۴۴ واحد         | – نتایج به تمام واحدهای تابعه جهت ارائه برنامه بهبود عملکرد HSEE ارسال گردیده است.<br>– برگزاری همایش مدیران و مسئولین HSEE واحدهای تابعه و تبیین الزامات HSEE و ارائه نتایج ممیزی<br>– برنامه ریزی اجرای پنجمین برنامه ممیزی در سال ۱۴۰۰  |
| ۱۰   | بهبود عملکرد HSEE در ممیزی عملکرد HSEE نسبت به سال قبل             | ۲۴%             |  |

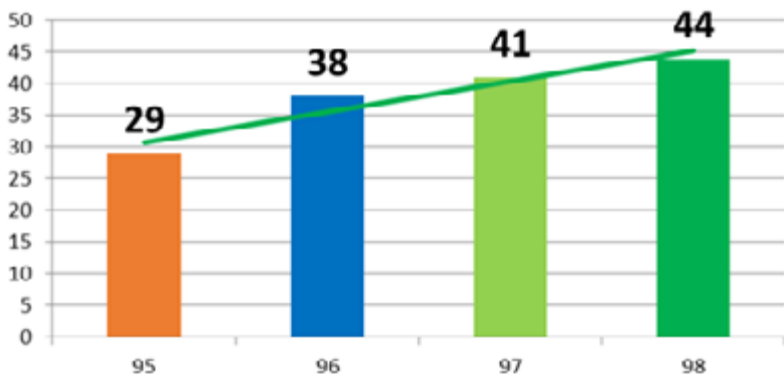
رشد ۲۴ درصدی متوسط امتیازات عملکرد ممیزی HSEE

### متوسط امتیاز واحد های ممیزی شده

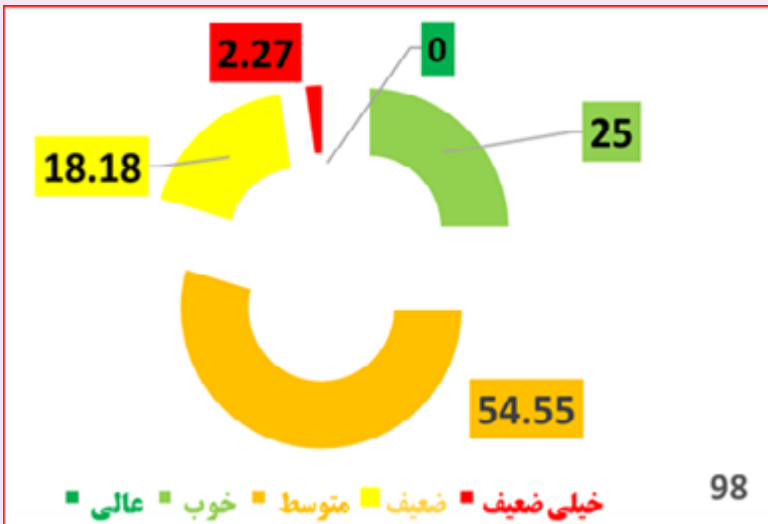


افزایش تعداد واحدهای ممیزی سطح عملکرد HSEE در چهارمین دوره

### تعداد واحدهای ممیزی شده



## سطح عملکرد واحدهای ممیزی HSEE در چهارمین دوره ممیزی عملکرد سال ۹۸

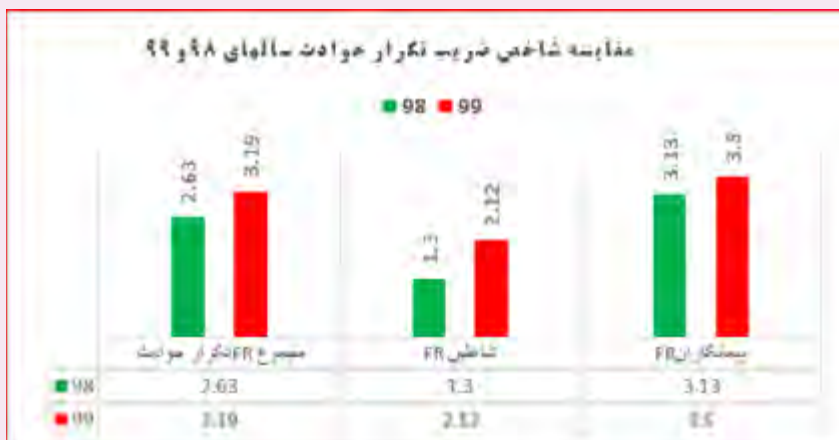


## مقایسه میزان رشد عملکرد واحدها در ۴ دوره ممیزی

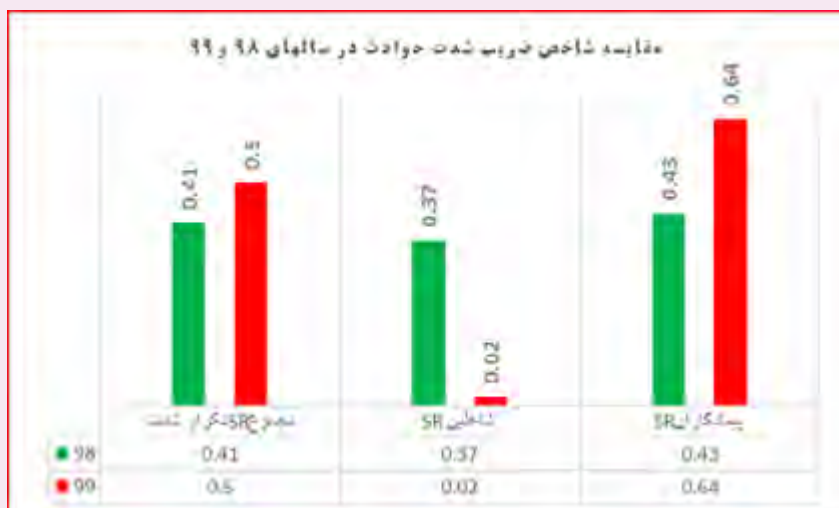
مقایسه درصدی سطح عملکرد HSEE مدیران واحدهای تابعه سازمان در چهار دوره ممیزی بین سالهای ۹۵ الی ۹۸



### مقایسه ضریب تکرار حادثه بین سالهای ۹۸ و ۹۹

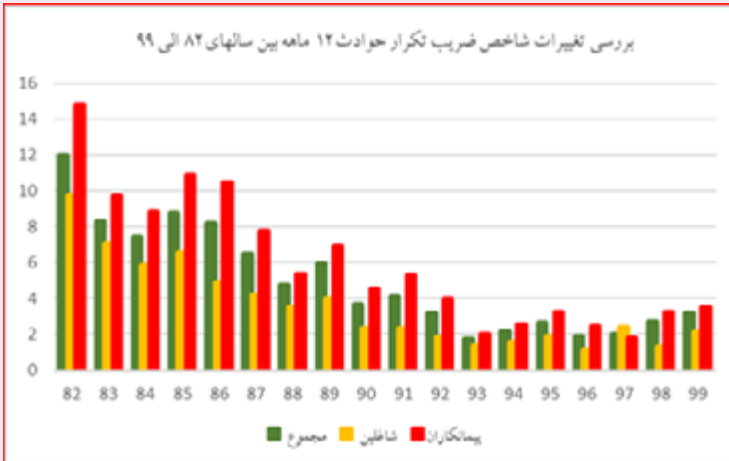


### مقایسه ضریب شدت حادثه بین سالهای ۹۸ و ۹۹



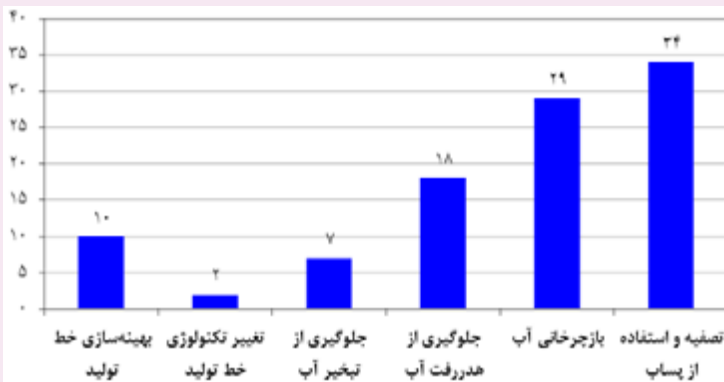


### بررسی تغییرات ضریب تکرار حوادث از سال ۸۲ الی ۹۹



### بررسی تغییرات ضریب شدت حادثه از سال ۸۲ الی ۹۹

پرتکرارترین راهکار مورد استفاده به منظور کاهش مصرف آب در واحدهای تابعه سازمان (تعداد)، بازچرخانی آب و تصفیه و استفاده مجدد از پساب است.



بررسی تغییرات ضریب شدت حوادث ۱۲ ماهه بین سالهای ۸۲ الی ۹۹



## احیا، فعال سازی و توسعه معادن کوچک مقیاس

احیا، فعال سازی و توسعه معادن کوچک مقیاس از طرح های اقتصاد مقاومتی در سال ۱۳۹۸ است که اجرای طرح بر عهده سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران قرار دارد و شرکت تهیه و تولید مواد ایران مدیر اجرایی این طرح از سوی آن سازمان است. از جمله اقدامات توسعه ای انجام شده در طرح فوق طی سال ۱۳۹۹، می توان به جهش تولید، ثروت آفرینی ملی، ارز آوری، اشتغال زایی و توسعه و رشد اقتصادی بخش معدن کشور اشاره کرد.

### اقدامات انجام شده در احیا، فعال سازی و توسعه معادن کوچک مقیاس در سال ۹۹ از نگاه آمار

- ◀ احیای ۲۵۳ معدن از برنامه ۲۰۰ معدن (۱۲۲ درصد تحقق اهداف)
- ◀ ایجاد ۳۱۲۸ شغل (از طریق احیا و پروژه های زیر ساخت)
- ◀ حمایت و ایجاد زمینه احداث و توسعه ۱۵ واحد فرآوری
- ◀ تولید سالانه ۹ میلیون تن (از طریق احیا و پروژه های زیرساخت)
- ◀ مجموع سرمایه گذاری در معادن احیا شده از طریق طرح احیا: ۲۰۶۲۵۰۴۳۲ میلیون ریال
- ◀ انعقاد ۳۵ تفاهم نامه تا پایان سال ۹۹
- ◀ تکمیل ۲۵۹۳ فرم پرسشنامه مشکلات معادن توسط مشاور شرکت (سازمان نظام مهندسی معدن ایران) تا پایان سال ۹۹



## مناطق ویژه اقتصادی

### منطقه ویژه اقتصادی خلیج فارس

منطقه ویژه اقتصادی صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس به سبب اقدامات در حوزه‌ی اشتغال، تولید، صادرات و توسعه یکی از موفق‌ترین مناطق اقتصادی کشور در سال گذشته بوده است.

این منطقه عظیم اقتصادی جزو مناطق اقتصادی برتر کشور محسوب می‌شود و تاکنون عملکرد قابل قبولی در عرصه‌ی تولید داشته و زمینه توسعه اقتصادی هرمزگان و ایران را فراهم آورده است.

#### ◀ منطقه برتر کشور

منطقه ویژه اقتصادی صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس از مناطق برتر کشور در زمینه تولید فولاد، آلومینیوم و روی به شمار می‌رود و اهدافی که برای این منطقه تعریف شده است این منطقه را به قطب فولاد کشور، قطب تولید آلومینیوم، مرکز تخلیه و بارگیری مواد معدنی و نفتی، قطب انرژی و قطب صادرات و جذب سرمایه‌گذاری خارجی و داخلی تبدیل خواهد کرد.

#### ◀ احیای واحدهای تولیدی / اشتغال بومیان در منطقه ویژه

مدیریت این منطقه تاکنون تلاش زیادی برای احیای واحدهای تولیدی و همچنین تکمیل و افزایش ظرفیت این واحدها کرده است که این امر، ضمن بازگشت سرمایه، از خروج ارز جلوگیری می‌کند و باز آفرینی در تولید و اشتغال جمعیت زیادی از مردم بومی منطقه را در پی دارد.

#### ◀ مکانی امن برای صاحبان سرمایه و توسعه صنعت کشور

بنا بر آخرین آمار بیش از ۱۲ هزار نفر در این منطقه عظیم اقتصادی مشغول به کار هستند و ۳۶۹۵ میلیون دلار جذب سرمایه در منطقه ویژه اقتصادی خلیج فارس حاصل شده است و از همین رو می‌توان این منطقه را مکانی امن برای صاحبان سرمایه و توسعه صنعت کشور به شمار آورد.

#### ◀ پتانسیل‌های منطقه ویژه در سرمایه‌گذاری

با توجه به اینکه این مجموعه ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های فراوانی برای سرمایه‌گذاری و همچنین اجرای طرح‌های صادرات محور دارد، موفق شده است در سال ۱۳۹۹ تعداد ۹ قرارداد سرمایه‌گذاری را منعقد کند که قطعاً نتایج چشمگیری را در پی خواهد داشت.

### ◀ رتبه‌های اشتغال جوانان بومی

در سال گذشته شرکت «ستاره سیمین هرمز» با سرمایه‌گذاری ۲۴۶۶ میلیون یورو و ایجاد ۱۱ هزار شغل سهم بیشتری در اشتغال جوانان بومی منطقه داشته است و «گروه گسترش سرمایه‌گذاری بین‌المللی ارزش» نیز با ۴۶ میلیون دلار سرمایه‌گذاری با اشتغال زایی ۱۳۵ نفر، شرکت «مادشیمی» با سرمایه‌گذاری ۳۰۰ میلیون دلاری و ایجاد ۱۲۲ ظرفیت شغلی در جایگاه سوم قرار گرفته است.

همچنین دو شرکت «کرومیت میامی فردوس» و «لاستیک‌های صنعتی مبارکه» هم با سرمایه‌گذاری به ترتیب ۱۲۶ و ۱۰ میلیون دلاری در ایجاد مجموعاً ۲۳۵ فرصت شغلی نقش دارند.

### ◀ محرک اقتصاد و ارز آوری در کشور

منطقه ویژه اقتصادی خلیج فارس نیز تلاش‌های تحسین‌برانگیزی در جهت تسهیل هرچه بیشتر بستر تولید و توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز برای دستیابی به این هدف و به حرکت درآوردن چرخه‌ای اقتصاد کشور و افزایش ارز آوری داشته و در تلاش است با تأمین و توسعه زیرساخت‌ها در منطقه شرکت‌های بیشتری را برای سرمایه‌گذاری جذب و زمینه اشتغال جوانان را فراهم کند.

### ◀ اشتغال زایی

از جمله فعالیت‌های چشمگیر می‌توان به میزان اشتغال زایی این منطقه عظیم اقتصادی اشاره کرد که میزان اشتغال زایی تعهد شده از سوی منطقه ویژه اقتصادی صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس در سال ۹۹ یک هزار و ۵۰۰ نفر و میزان اشتغال ثبت‌شده در سامانه تا پایان سال ۱۳۹۹، ۹ هزار و ۴۶۱ نفر بوده است که از رونق کار و تلاش در منطقه ویژه اقتصادی صنایع معدنی و فلزی خلیج فارس حکایت دارد.

### ◀ رقابت در بازارهای جهانی

فراهم آوردن شرایط جذب سرمایه‌گذار داخلی و خارجی و هدایت آن‌ها در جهت احداث واحدهای صنعتی و معدنی انرژی‌بر و فرآوری مواد معدنی و همچنین رشد توسعه اقتصادی، افزایش فرصت‌های شغلی، افزایش و توسعه فناوری‌های جدید حوزه تولید، مهارت‌های مدیریتی، ارتقای کیفیت تولید و افزایش توان صادرات به منظور رقابت در بازارهای جهانی از جمله مهم‌ترین اهداف ترسیم شده این منطقه است.

## منطقه ویژه اقتصادی خلیج فارس



## منطقه ویژه اقتصادی پارسیان

### ◀ معرفی منطقه ویژه اقتصادی صنایع انرژی بر پارسیان:

- سایت منطقه ویژه اقتصادی صنایع انرژی بر پارسیان با مساحتی بالغ بر ۹۸۰۰ هکتار در غرب استان هرمزگان در فاصله ۱۵ کیلومتری غرب شهرستان پارسیان و ۳۰ کیلومتری شرق شهرستان عسلویه قرار دارد.
- شهرستان پارسیان با قرارگیری در مرز ۳ استان هرمزگان، بوشهر و فارس دارای موقعیت بسیار مطلوب در جهت استفاده از توان و ظرفیت های این ۳ استان است.
- این سایت جهت بارگزاری صنایع فولاد، پتروشیمی، آلومینیوم، آلومینا، نیروگاه و آب شیرین کن، صنایع پایین دست فولاد، صنایع پایین دست پتروشیمی، بندر و اسکله در نظر گرفته شده است.

### ◀ مطالعات صورت گرفته تا کنون در منطقه ویژه صنایع انرژی بر پارسیان:

- مطالعات ژئوتکنیک منطقه، مطالعات لرزه نگاری، مطالعات پهنه رودخانه و پهنه بندی سیلاب، مطالعات هواشناسی، مطالعات زیست محیطی دریایی، انجام مطالعات پایه و جامع طراحی بندر پارسیان، طراحی سیستم انتقال آب سطحی، طراحی فضاهای مورد نیاز جهت استقرار گمرک، طراحی شهرک صنایع پشتیبانی دارای بالغ بر ۶۰ قطعه با کاربری صنعتی و خدماتی.

### ◀ امکانات زیربنایی موجود در منطقه ویژه اقتصادی صنایع انرژی بر پارسیان جنوب:

- فنس کشی محدوده منطقه
- احداث بزرگراههای شریانی در منطقه و جاده های دسترسی به صنایع
- تامین آب و شبکه آبرسانی دوران ساخت
- تامین برق و شبکه برق رسانی دوران ساخت
- تامین گاز و شبکه گاز رسانی دوران ساخت
- تامین زیرساخت های مخابراتی

### ◀ بندر پارسیان:

- تاکنون فعالیت های بسیار زیاد و منحصر به فردی در خصوص احداث فاز راه اندازی و بهره برداری از بندر پارسیان صورت گرفته است. از اهم اقدامات انجام شده در سال ۹۹ که به دو بخش فعالیت های عمرانی و بهره برداری تقسیم می شوند، می توان به موارد ذیل اشاره کرد:
- افتتاح اسکله پنج بندر پارسیان با ظرفیت ۱,۲ میلیون تن در سال به طول ۲۷۵ متر، با آبخور ۱۵۵ متر و قابلیت پهلوگیری کشتی های فله بر تا ۳۰ هزار تن و کانتینر ۵۵۰۰ TEU با فرمان رئیس جمهور انجام شد. از جمله مزیت های اسکله فوق می توان به محرومیت زدایی شهرستان پارسیان و استان هرمزگان برای صادرات سیمان، کلینکر و سایر کالاهای فله خشک و واردات پودر آلومینا، بوکسیت فله و سنگ آهن اشاره کرد.



### ◀ اسکله ۵ بندر پارسیان در یک نگاه

- پهلوگیری ۱۱ فروند کشتی در اسکله و بارگیری بالغ بر ۲۴۴,۲۰۱ تن فله خشک از این بندر جهت صادرات
- جذب سرمایه گذاران و صاحبان کالا
- همچنین طبق برنامه ریزی و با توجه به وجود تجهیزات مکانیزه تخلیه و انتقال بوکسیت و پودر آلومینای شرکت سالکو، مقدمات عملیات واردات و تخلیه کالا در ماههای آتی در این اسکله در دست اقدام است.
- اشتغال بالغ بر ۲۰۰۰ نفر ( اعم از نیروهای کارفرما، پیمانکار و سرمایه گذار)

### ◀ پیشرفت پروژه های عمرانی بندر در سال ۹۹:

- انجام عملیات لایروبی به میزان ۶۰,۶۲
- احداث اسکله ۳ (با کاربری فله مایع و ظرفیت ۳۷۶۰ تن): ۵۰ درصد بلوک گذاری شده

- احداث اسکله ۵ (کاربری فله خشک و ظرفیت ۱۲۹۰ تن): ۹۴,۳۶ درصد
- احداث اسکله ۷ و ۸ (با کاربری و ظرفیت ۳۹۵۰ تن در مجموع): درصد پیشرفت اسکله ۷: ۸۱,۳۵ و اسکله ۸: ۴۷,۳۸
- انجام عملیات استحصال: ۸۹,۲۱ درصد
- ساخت ساختمان های مرجع، رفاهی و ترمینال و گارد

■ در این بخش از فاز راه اندازی، ساخت موج شکن غربی به عنوان بازوی اصلی و جتی های سنگی به عنوان بازوهای استحصال مدنظر قرار گرفته است که پیشرفت فیلترچینی در موج شکن اصلی در سال ۹۹، ۲,۷۲۰ مترمکعب و میزان تجمعی آن تا انتهای سال ۱۸۱,۰۸۵ است.

علاوه بر فعالیت های تعریف شده، فعالیت های بسیاری در زمینه های محیط زیست، HSEE و دیگر زمینه های حوزه امور بندری انجام شده است که از این بین می توان به انجام اقدامات لازم جهت اخذ مجوز بهره برداری اسکله ۵ بندر پارسیان، راه اندازی سیستم اطفای حریق، راه اندازی باسکول، تدوین طرحهای اقتضایی بندر پارسیان (طرح جامع مدیریت مواد زائد، طرح محلی جستجو نجات دریایی، طرح محلی عملیات دریایی و طرح اقتضایی مقابله با آلودگی نفتی)، انجام تعهدات مجوز زیست محیطی ساخت بندر پارسیان، نصب تجهیزات ایمنی و امداد و نجات روی اسکله ۵، راه اندازی ۳ برج نور در اسکله ۵ جهت تامین روشنایی استاندارد و افزایش ضریب ایمنی هنگام بارگیری و تخلیه در شب، لوله کشی به طول ۹۰۰ متر و نصب بولارد و فنردر در اسکله ۵، انجام مقدمات قرارداد با شرکت های هدایت کشتی جهت انجام خدمات یدک کشی و شرکت جمع آوری زائدات نفتی اشاره کرد.

منطقه ویژه اقتصادی پارسیان



## منطقه ویژه اقتصادی صنایع انرژی بر لامرد

منطقه ویژه اقتصادی لامرد به عنوان کانون بزرگ صنعتی در اسناد ملی و آمایش سرزمینی از جایگاه بارز و برجسته ای برای توسعه صنعتی کشور و تحقق جهش تولید محسوب می شود و با اهدافی نظیر انتقال دانش فنی، جلوگیری از خام فروشی و خلق ارزش افزوده عظیم، جذب سرمایه های داخلی و خارجی، افزایش توان صادراتی و تامین کالاهای اساسی و باکیفیت از طریق توسعه صنایع مادر و تکمیل زنجیره صنایع معدنی و تحقق اشتغال پایدار و رفع محرومیت مناطق پیرامونی ایجاد شده است.

### مهم ترین رویدادهای سال ۹۹ در منطقه اقتصادی صنایع انرژی بر لامرد:

◆ افتتاح فاز نخست مجتمع صنایع آلومینیوم جنوب (سالکو) به ظرفیت تولید سالیانه ۱۰۰ هزار تن آلومینیوم با دستور رئیس جمهور در زمینی به مساحت ۲۰۰ هکتار در منطقه ویژه اقتصادی لامرد با حجم سرمایه گذاری ۱۸۶ هزار میلیارد ریال یا معادل ۱۰۲ میلیارد دلار با سرمایه گذاری ۴۹ درصدی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) و ۵۱ درصدی شرکت سرمایه گذاری غدیر

◆ اشتغالزایی برای بیش از ۱۲۰۰ نفر به صورت مستقیم در منطقه ویژه اقتصادی لامرد با افتتاح کارخانه آلومینیوم جنوب

◆ انعقاد تفاهم نامه با وزارت راه و شهرسازی، مرکز همکاری های تحول و پیشرفت ریاست جمهوری، شرکت تامین سرمایه امین، سندیکای صنایع آلومینیوم ایران، اتاق بازرگانی ایران و قطر، معاونت علمی فناوری ریاست جمهوری (شرکت صنعتی امین فناوران پردیس) برای رفع موانع زیرساختی و سرمایه گذاری

◆ افتتاح فاز نخست آب شیرین کن منطقه ویژه اقتصادی لامرد با دبی ورودی ۳۰ لیتر در ثانیه و دبی خروجی ۲۳ لیتر در ثانیه با راندمان ۷۵ درصد و میزان TDS خروجی پس از شیرین سازی کمتر از ۱۰۰ میلی گرم در لیتر

◆ کسب ۵ گواهینامه معتبر بین المللی شامل گواهینامه های استاندارد مدیریتی مبتنی بر استانداردهای ایزو ۹۰۰۱، ۴۵۰۰۱، ۱۴۰۰۱ و HSE-MS و گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) از شرکت بین المللی BRSM

◆ راه اندازی مرکز تلفن پیشرفته ۲۵۶ شماره ای در منطقه ویژه اقتصادی لامرد

◆ آغاز ساخت درمانگاه، آتش نشانی و مسجد خیرساز در منطقه ویژه اقتصادی لامرد

♦ افتتاح سیل بند ضلع غربی سایت به طول ۸ و نیم کیلومتر و افتتاح نخستین مرکز آموزش جوار صنعت

♦ واگذاری زمین به بیش از ۱۰ طرح سرمایه گذاری از جمله یک کارخانه با هدف تولید محصولاتی نظیر ورق، پلیت و کویل آلومینیومی (۲۵ هزار تن در سال)، ریخته گری و ماشین کاری قطعات آلومینیومی (۳۵ هزار تن در سال) و پودر آلومینیومی (۵ هزار تن در سال) و یک کارخانه دیگر با تولید سالیانه ۲۴ هزار تن راد، سیم و کابل آلومینیومی، کارخانه تولید سالیانه حدود ۸ هزار تن کاغذ از سنگ آهک، ۴ کارخانه تولید انواع سنگ با ظرفیت تولید سالیانه ۲۴ هزار مترمربع انواع سنگ، پایانه حمل و نقل، کارخانه سوله سازی و ساخت سازه های فلزی، مرکز تخصصی آزمایشگاه صنایع آلومینیوم، کارخانه اکسید منیزیم، کارخانه های موتاژ لوازم خانگی و ماشین آلات راهسازی، کارخانه تولید ورق آلومینیومی و...

♦ تامین برق کامل فاز نخست مجتمع صنایع آلومینیوم جنوب در فاز نخست (تولید سالیانه ۳۰۰ هزار تن آلومینیوم) با اجرای عملیات خط دوم ۴۰۰ کیلوولت شرکت غدیر انرژی لامرد به طول ۳۵ کیلومتر منشعب از خط سراسری عسلویه - خنج (چهرم)

♦ انجام تشریفات قانونی مناقصه یکی از بزرگترین پروژه های عمرانی-زیرساختی منطقه ویژه اقتصادی لامرد شامل «احداث پارکینگ ورودی منطقه ویژه به مساحت ۱۳۰ هزار متر مربع، اجرای شبکه روشنایی جاده شریانی به طول ۵ کیلومتر و اجرای ۱۴۰۴ کیلومتر جاده و میداين دوم و سوم منطقه ویژه اقتصادی لامرد» با برآوردی بالغ بر ۲۴۰۰ میلیارد ریال

منطقه ویژه اقتصادی لامرد



**معرفی منطقه ویژه اقتصادی کاشان**

منطقه ویژه اقتصادی کاشان به استناد قانون ایجاد ۲۳ منطقه ویژه اقتصادی، مصوب مجلس شورای اسلامی ایجاد و طی تصمیم نامه نمایندگان ویژه رئیس جمهور در سال ۹۱، سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران به عنوان سازمان مسئول منطقه تعیین شد. اراضی منطقه ویژه اقتصادی کاشان در استان اصفهان در فاصله ۳۰ کیلومتری شمال شهرستان کاشان قرار دارد و مساحت آن بالغ بر ۱۳۴۵ هکتار است که مقرر شد در فاز اول ۲۵۰ هکتار از اراضی شمال سایت محصور و آماده سازی شود.

**گزارش اقدامات منطقه ویژه اقتصادی کاشان**

پس از اخذ مصوبه هیات وزیران در خصوص طرح جامع منطقه و همچنین مجوز زیست محیطی طرح در سال ۹۷، فنس کشی و تامین آب و برق موقت سایت صورت پذیرفت. در اردیبهشت ماه سال ۱۴۰۰ بودجه طرح جهت اجرای فاز اول (۲۵۰ هکتار) در هیات عامل ایمیدرو مصوب و مقرر شد طی ۳ سال زیر ساخت های مربوطه جهت ورود سرمایه‌گذاران مهیا شود. در حال حاضر عملیات زیر در حال اجرا است:

**۱) احداث ساختمان اداری**

مناقصه ساختمان اداری انجام و پیمانکار مربوطه انتخاب شده است و پس از تجهیز کارگاه تا اواسط خرداد، عملیات اجرایی آغاز و طی ۹ ماه آینده به بهره‌برداری خواهد رسید.

**۲) راه‌های داخلی سایت و اتصال سایت به جاده قدیم قم - کاشان**

در دست مطالعه و تهیه اسناد مناقصه است و پیش بینی می شود تا شهریور ماه پیمانکار انتخاب و عملیات اجرایی آغاز شود.

**۳) برق**

مذاکرات با شرکت برق منطقه ای استان اصفهان و توانیر جهت تامین برق در فاز اول ۲۵۰ هکتار و همچنین فازهای بعدی (۱۳۴۴ هکتار) نهایی و مقرر شد از پست ۴۰۰ کیلو ولت، انتقال برق صورت پذیرد. در حال حاضر در مرحله عقد قرارداد و طراحی خط است.

**۴) تامین آب**

♦ خرید و انتقال چاه آب ۱۰ لیتر بر ثانیه در مرحله نهایی تعیین مکان توسط اداره توزیع و آب منطقه ای است.

♦ خرید یک حلقه چاه به دبی ۲۵ لیتر بر ثانیه در دست اقدام است.

♦ انتقال آب شرب به میزان ۱۰۰ متر مکعب در ماه به سایت صورت پذیرفته و مقرر است که به ۶ لیتر بر ثانیه افزایش یابد.

♦ مطالعات کنترل سیلاب و تبدیل سیلاب به روان آب در حال انجام بوده و انتظار می‌رود تا پایان مهرماه سال جاری، با انتخاب پیمانکار، عملیات اجرایی آغاز شود.

♦ مطالعات پساب در حال انجام بوده تا به میزان ۱۵۰ لیتر بر ثانیه پس از تایید آب و فاضلاب کشور و پرداخت هزینه‌های مربوطه، به طرح اختصاص یابد.

◆ اقدامات و هماهنگی لازم با اداره منابع طبیعی و دانشگاه کاشان انجام و مقرر شد با توجه به پتانسیل و شرایط اقلیمی و محیطی منطقه در زمینه استحصال روان آب ها، اقدامات لازم صورت پذیرد. تفاهم‌نامه مربوطه منعقد و عملیات اجرایی در دست انجام است.

## ۵) گاز

◆ قرارداد انتقال ۱۰ هزار متر مکعب در ساعت از خط سن سن نهایی و با پرداخت هزینه های مربوطه توسط منطقه، توسط شرکت گاز استان اصفهان در دست اقدام است.

## ۶) مخابرات

◆ هزینه‌های مربوطه توسط منطقه پرداخت و توسط شرکت مخابرات در دست اقدام است.

## ۷) سایر اقدامات

◆ اقدامات دیگر از جمله آماده‌سازی داخل سایت، گمرک، راه آهن، مذاکره با سرمایه‌گذاران و ... نیز در دست اقدام است.

### مزایای منطقه ویژه اقتصادی کاشان

- ◆ سهولت دسترسی به انرژی در این منطقه (عبور خطوط اصلی انتقال گاز و برق) از مجاورت منطقه
- ◆ اتصال منطقه ویژه اقتصادی کاشان به بزرگراه‌های اصلی کشور
- ◆ محوریت فعالیت صنعتی در شهرستان کاشان (مادرکننده و ارزآور)
- ◆ وجود خدمات پشتیبان صنعت در شهرستان
- ◆ صادرات گمرک کاشان، ۸ برابر گمرک سلفچگان است.
- ◆ نزدیکی به شهرستان کاشان که یکی از مناطق صنعتی استان و کشور است.
- ◆ قرارگیری منطقه در مجاورت بزرگترین دریاچه نمک طبیعی ایران و امکان استقرار واحدهای فرآوری املاح تبخیری
- ◆ شرایط اقلیمی مناسب برای استقرار نیروگاه‌های برق خورشیدی (برخورداری تقریباً ۳۰۰ روز آفتابی در سال)
- ◆ امکان دسترسی به پساب شهر کاشان و عرضه آن به واحدهای صنعتی
- ◆ واقع شدن در مسیر ترانزیتی شمال-جنوب و در مسیر راه آهن سراسری شمال-جنوب
- ◆ موقعیت مکانی مناسب و دسترسی به بازارهای عرضه و مصرف (تهران-قم-اصفهان)
- ◆ استقرار ۶۰ درصد کل صنایع مهم کشور در شهرهای مجاور و نزدیک منطقه
- ◆ موقعیت ویژه جغرافیایی و قرارگیری در مرکز ثقل ۳ استان بزرگ صنعتی (۱۶۰ کیلومتری تهران، ۱۵۰ کیلومتری اصفهان، ۶۰ کیلومتری قم)
- ◆ قرارگرفتن در مجاورت راه آهن سراسری و دسترسی به فرودگاه‌های بین‌المللی
- ◆ وجود سرمایه‌گذاران بالقوه با طیف متنوعی از عملکردها



## منطقه ویژه اقتصادی کاشان

### پهنه‌بندی‌های فاز اول منطقه ویژه اقتصادی کاشان

پهنه‌های فاز اول منطقه ویژه اقتصادی کاشان شامل بندر خشک و منطقه گمرکی، اداری، شهرک فناوری، پارک‌های شیمیایی، تصفیه خانه، صنایع تولید منسوجات، تولید وسائط نقلیه، تولید قطعات و محصولات فلزی، صنایع پیشرفته، صنایع ماشین آلات، صنایع لاستیک و پلاستیک، نیروگاه خورشیدی و سایر صنایع است.







## فصل چهارم

### پیوست ها

سرمایه گذاری در ۸۹ طرح طی سال های ۱۴۰۰ تا پایان ۱۴۰۳

تولید معدن و صنایع معدنی از ابتدای فعالیت



## نگرشی نو در پویایی بخش معدن و صنایع معدنی

وضعیت امروزه بخش معدن و صنایع معدنی، تفاوتی معناداری با نیمه دوم سال ۹۲ و حتی سال های پس از آن پیدا کرده است. ایמידرو طی هشت سال اخیر، اجرای استراتژی را درپیش گرفته که سکاندار آن بخش خصوص بوده است. این سازمان در واقع به عنوان سازمانی توسعه ای و نماینده دولت و وزارت صنعت معدن و تجارت، هدایت این بخش را بر عهده داشته است. بخش خصوصی وارد مشارکت مالی و همچنین فنی و مهندسی شد و این امر تسریع در فعال سازی طرح ها و راه اندازی آن ها را در پی داشته است. ارتباط نزدیک با نهادهای تصمیم گیر و همچنین تشکل ها و مشارکت آن ها در تصمیم گیری، بخشی از نگرش جدید ایמידرو بوده است. علاوه بر این ایجاد کمیته های تخصصی برای پیگیری و اجرای برنامه ها و نیز ارایه ایده های نو برای تامین مالی، تجهیزات و قطعات از دیگر نوآوری های ایמידرو طی سال های اخیر بوده که مورد تایید و تاکید دستگاه های بالادستی قرار گرفته است.

در واقع مدلی که توسط ایמידرو به کارگرفته شده، برگرفته از اقتصاد مقاومتی است که ضمن پویایی طرح ها؛ رشد اشتغال و توسعه صادرات را برای این حوزه از اقتصاد کشورمان به ارمغان آورد. در خلال سال های گذشته شرکت هایی از بخش خصوصی، توانمندی بالایی از خود نشان دادند و به طور مستقیم یا غیرمستقیم بازوی اجرایی سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران در این روند شده اند.

یکی از نکات بارز استراتژی ایמידرو، توجه به زنجیره های تولید و ایجاد توازن است. به گونه ای که رشد سرمایه گذاری ها، ظرفیت ها و تولید در این مسیر حرکت کرده است که نمونه های آن در فولاد، مس و آلومینیوم دیده می شود.

در صفحات پیش رو چشم اندازی از طرح ها و سرمایه گذاری های آتی در زنجیره های بخش معدن و صنایع معدنی ارائه می شود که هدف آن دستیابی به اهداف کلان بخش معدن و صنایع معدنی با در نظر گرفتن عامل توازن است.



## بهره برداری از ۸۹ طرح تا ۱۴۰۳

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران به همراه شرکت های زیرمجموعه و تابعه، از سال ۱۴۰۰ تا سال ۱۴۰۳ بیش از ۱۲ میلیارد دلار طرح اجرا و راه اندازی خواهند کرد. با راه اندازی و افتتاح ۸۹ طرح، بخش بزرگی از چشم انداز کشور در بخش معدن و صنایع معدنی ایران محقق خواهد شد.

جدول وضعیت اجرا و راه اندازی طرح ها و پروژه های معدن و صنایع معدنی تا ۱۴۰۳

| ردیف | سال راه اندازی | عنوان طرح / پروژه  | محصول / هدف                  |
|------|----------------|--|------------------------------|
| ۱    | ۱۳۹۸           | آلومینیوم جاجرم ( فاز ۱ )  | ۴۰ هزار تن شمش آلومینیوم     |
| ۲    |                | فولاد استانی بافت - واحد احیا ( همراه با آماده سازی زیرساختهای مربوطه )              | تولید ۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی |
| ۳    |                | گلگهر: احداث کارخانه ذوب و فولاد سازی ( خط ۱ ) ( شرکت جهان فولاد )                   | تولید ۱.۲ میلیون تن فولاد    |
| ۴    |                | احداث کارخانه تولید آهن اسفنجی ( خط ۲ - طرح کوثر ) ( شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر ) | تولید ۲ میلیون تن آهن اسفنجی |
| ۵    |                | واحد بخار نیروگاه گلگهر  | تولید ۱۶۰ مگاوات برق         |

| اشتغال     |        | اجرا و راه اندازی / افتتاح |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |       |                   |
|------------|--------|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----------------------------------|-----------------------------|-------|-------------------|
| غیر مستقیم | مستقیم | ۱۴۰۳                       | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۴ |       |                                   |                             | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۲              |
| ۱۸۰۰       | ۶۰۰    |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | خراسان<br>شمالی             | ۱۳۱۰۰ | ۲۳/۰۴/۹۸          |
| ۸۰۰        | ۲۳۰    |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۱۳۴۰۰ | ۲۰/۰۸/۹۸          |
| ۲۲۵۰       | ۷۵۰    |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۲۲۵۰۰ | افتتاح در آبان ۹۸ |
| ۸۸۰        | ۲۲۰    |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۱۱۷۰۰ | افتتاح در آبان ۹۸ |
| ۱۰۰۰       | ۶۰     |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۱۵۸۰۰ | افتتاح در آبان ۹۸ |

| محصول / هدف   | عنوان طرح / پروژه   | سال راه اندازی | ردیف |
|---|---|----------------|------|
| احداث کارخانه اسید سولفوریک به ظرفیت ۶۱۰ هزار تن  | طرح احداث کارخانه اسید سولفوریک سرچشمه ( ملی مس )   | ۱۳۹۸           | ۶    |
| بهینه سازی تولید و زیرساخت  | پروژه ها و طرحهای بهینه سازی تولید ( ملی مس )   |                | ۷    |
| تولید ۱۰۵۵ میلیون تن آهن اسفنجی   | احداث کارخانه احیای مستقیم ( چادرملو )  |                | ۸    |
| اجرای تست پیوسته استحصال عناصر نادر خاکی در مقیاس نیمه صنعتی  | تکمیل و راه اندازی پایلوت عناصر نادر خاکی در مرکز تحقیقات فرآوری مواد معدنی ایران                         |                | ۹    |
| تولید ۵۵۰ هزار تن کنسانتره خام  | فرآوری زغالسنگ طبس ( میدکو )  |                | ۱۰   |
| تولید ۵ هزار تن پودر گرانوله قالب ریخته گری مداوم ( فاز ۱ )   | احداث کارخانه تولید پودر گرانوله قالب ریخته گری مداوم ( شرکت ایراسکو )                                    |                | ۱۱   |
| طول مسیر (کیلومتر) ۱۴۰۷   | احداث محور دسترسی از کارخانه سیمان گیلان سبز به لاریخانی و سیاهکل   |                | ۱۲   |
| طول مسیر (کیلومتر) ۳۴۰۵   | بهسازی راه دسترسی به معادن احمد آباد باش و تکمیل عملیات بهسازی راه دسترسی به معادن دیرکلو در شهرستان قروه |                | ۱۳   |
| استخراج و فروش سالبانه ۱۷۰ هزار تن سنگ آهن خام و ۱۰۰ هزار تن سنگ آهن دانه بندی  | سنگ آهن صاحب سقز  |                | ۱۴   |
| ۳۰۰ هزار تن شمش، اسلپ و بیلت آلومینیوم  | آلومینیوم جنوب ( سالکو ) فاز ۱  |                | ۱۵   |
| توسعه کارخانه ذوب و دستیابی به ظرفیت ۱۲۰ هزار تن مس آندی حاصل از کنسانتره در سال، احداث انبار کنسانتره به ظرفیت ۶۰ هزار تن، احداث کارخانه اکسیژن به ظرفیت ۴۴۰ تن در روز | طرح توسعه ذوب خاتون آباد ( ملی مس )   |                | ۱۳۹۹ |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |            |                   |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----------------------------------|-----------------------------|------------|-------------------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۰ | ۱۳۸۹ | ۱۳۸۸ | ۱۳۸۷ | ۱۳۸۶ | ۱۳۸۵ | ۱۳۸۴ |       |                                   |                             | ۱۳۸۳       | ۱۳۸۲              |
|        |                            | ۲۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۱۳۵۰۰      | افتتاح در آبان ۹۸ |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۱۵۸۰۰      | افتتاح در سال ۹۸  |
| ۵۱۰۰   | ۸۵۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | یزد                         | ۲۶۵۰۸      | افتتاح در آبان ۹۸ |
|        | ۷                          |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | البرز                       | ۰۰۸        | ۰۸/۱۱/۹۸          |
| ۸۰۰    | ۸۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | خراسان<br>جنوبی             | ۳۰۰۰       | -                 |
|        | ۳۳                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | اصفهان                      | ۲۰۵        | -                 |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | گیلان                       | ۱۰۱        | -                 |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کردستان                     | ۱۰۷        | -                 |
| ۳۵۰    | ۲۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کردستان                     | ۰۰۵        | -                 |
| ۶۰۰۰   | ۱۵۰۰                       |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | فارس                        | ۱۲۰۰۰<br>۰ | ۰۴/۰۲/۹۹          |
| ۱۰۰    | ۳۱                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۱۷۱۰۰      | ۱۸/۰۲/۹۹          |



| محصول / هدف  | عنوان طرح / پروژه  | سال راه اندازی | رتبف |
|--|--|----------------|------|
| تولید ۶۰۰ هزار تن اسید سولفوریک  | طرح احداث کارخانجات اسید کرمان - اسید سولفوریک خاتون آباد ( ملی مس )   | ۱۳۹۹           | ۱۷   |
| تولید ۲.۵ میلیون تن گندله  | گندله توسعه ملی ( گندله سپهد حاج قاسم سلیمانی ) ( سنگان ) ( شرکت صنعتی، معدنی توسعه فراگیر سناباد - فولاد خوزستان )  |                | ۱۸   |
| تولید ۵/۲ میلیون تن کنساتره سنگ آهن  | فاز ۱ احداث واحد تولید کنساتره سنگ آهن ( شرکت فولاد مبارکه اصفهان / شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان )  |                | ۱۹   |
| تولید ۲/۵ میلیون تن کنساتره سنگ آهن  | فاز ۲ احداث واحد تولید کنساتره سنگ آهن ( شرکت فولاد مبارکه اصفهان / شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان )  |                | ۲۰   |
| انجام عملیات تکمیل آماده سازی، تجهیز و استخراج و تحویل سالیانه ۱۲۰ هزار تن کانسنگ استخراجی از بخش زیرزمینی معدن سرب و روی انگوران            | طرح سولفور معدن انگوران  |                | ۲۱   |
| طرحهای زیر بنایی: طول مسیر ۴۰ کیلومتر  | پروژه راه دسترسی معادن گل گهر سیرجان (مشارکت مالی)   |                | ۲۲   |
| طرحهای زیربنایی. طول مسیر ۱۰ کیلومتر   | احداث راه ندوشن - ورزنه (مشارکت مالی)  |                | ۲۳   |
| تولید بخار سوپر هیت با بازیافت حرارت از دودکش نیروگاه گازی جهت استفاده در نیروگاه بخارپایداری شبکه داخلی و تامین برق مورد نیاز توسعه ای شرکت | احداث بویلر بازیافت حرارت از نیروگاه گازی ( HRSG ) احداث شبکه فشار قوی و فشار متوسط شماره دو شهید خرازی - سونبج گیریهای ۴۰۰ و ۶۳ کیلوالت شماره دو ( شرکت فولاد مبارکه اصفهان ) |                | ۲۴   |

| اشغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معدل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |                 |       |            |
|-------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|----------------------------------|-----------------------------|-----------------|-------|------------|
|       | خبر مستقیم                 | مستقیم | ۱۴۰۳ | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ |       |                                  |                             | ۱۳۹۴            | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۲       |
| ۱۵۰   | ۶۵                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | کرمان           | ۱۱۷۰۰ | ۱۸/۰۲/۹۹   |
| ۱۱۰۰  | ۴۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | خراسان<br>رضوی  | ۱۴۸۰۰ | ۲۲/۰۳/۹۹   |
| ۶۵۰   | ۲۴۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | خراسان<br>رضوی  | ۱۱۴۰۰ | ۲۲/۰۳/۹۹   |
| ۶۵۰   | ۲۴۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | خراسان<br>رضوی  | ۱۱۴۰۰ | -          |
| ۲۰۰۰  | ۵۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | زنجان           | ۶۰۰۰  | ۰۹/۰۵/۹۹   |
|       |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | کرمان           | ۵۰۰   | -          |
|       |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | اصفهان -<br>یزد | ۰.۳   | -          |
| ۰     | ۹۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | اصفهان          | ۶۴۰۰  | ۲۹/۰۳/۱۳۹۹ |

| محصول / هدف   | عنوان طرح / پروژه  | سال راه اندازی | ردیف |
|---|--|----------------|------|
| تامین و شیرین سازی آب خلیج فارس به میزان ۲۰۰ هزار مترمکعب در روز و انتقال آب از بندرعباس تا گل گهر سیرجان به میزان ۳۰۳ کیلومتر  | طرح انتقال آب خلیج فارس به صنایع جنوب شرق کشور ( فاز اول. قطعه اول )   | ۱۳۹۹           | ۲۵   |
| ۳۰ هزار تن الکتروود گرافیتی در سال  | احداث کارخانه الکتروود گرافیتی ( راه اندازی خط اول سالن ماشین کاری – فاز اول ) شرکت فولاد مبارکه اصفهان                  |                | ۲۶   |
| تولید ۵ میلیون تن گندله   | احداث کارخانه گندله سازی (گهر زمین)  |                | ۲۷   |
| بهره برداری از اولین پست اسکله فله  | احداث بندر پارسیان ( فاز اول از تکمیل و راه اندازی ۴ پست اسکله بندر تخصصی معدنی پارسیان )                                |                | ۲۸   |
| انتقال آب از گل گهر تا مس سرچشمه کرمان به طول ۱۵۰ کیلومتر و انتقال آب از مس سرچشمه تا مجتمع فولاد اردکان یزد به طول ۳۷۰ کیلومتر | طرح انتقال آب خلیج فارس به صنایع جنوب شرق کشور ( فاز اول. قطعه دوم و سوم )   |                | ۲۹   |
| طول ۳۰ (کیلومتر)  | تامین تجهیزات و احداث کابل خط ۲۰ کیلوولت دو مداره هوایی کارخانه مس عباس آباد – میامی                                     |                | ۳۰   |
| طول مسیر ۴.۴ (کیلومتر)  | پروژه احداث راه دسترسی به معادن مهاباد به بره جو   |                | ۳۱   |
| برق رسانی به طول مسیر ۹۸ (کیلومتر)  | تامین تجهیزات و احداث کامل خط ۲۳۰ کیلوولت دو مداره ابرکوه-مروست و خط اختصاصی ۱۳۲ کیلوولت تک مداره پایه بتنی معدن اسمالون |                | ۳۲   |
| ظرفیت ۱۰ مگاوات   | احداث واحد نیروگاه خورشیدی ( شرکت معدنی و صنعتی چادرملو )  |                | ۳۳   |

| اشتغال     |        | اجرا و راه اندازی / افتتاح |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |       |            |
|------------|--------|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----------------------------------|-----------------------------|-------|------------|
| غیر مستقیم | مستقیم | ۱۴۰۳                       | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۴ |       |                                   |                             | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۲       |
|            |        |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | هرمزگان -<br>کرمان          | ۹۷۸.۰ | ۱۳۹۹/۰۸/۱۵ |
| ۴۰۰۰       | ۵۸۰    |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | یزد                         | ۹۹.۰  | ۱۳۹۹/۰۹/۱۵ |
| ۲۰۰۰       | ۵۰۰    |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۱۶۰.۰ | ۱۳۹۹/۱۱/۳۰ |
| ۲۰۰        | ۱۰۰    |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | هرمزگان                     | ۶۹.۰  | ۱۳۹۹/۱۱/۳۰ |
|            |        |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۱۰۹.۰ | ۱۳۹۹/۱۲/۲۴ |
|            |        |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | سمنان                       | ۰.۹   | ۹۹ اسفند   |
|            |        |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | آذربایجان<br>غربی           | ۰.۷   | ۹۹ اسفند   |
|            |        |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | یزد                         | ۲.۰   | ۹۹ اسفند   |
|            |        |                            |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | یزد                         | ۷.۰   | ۹۹ اسفند   |

| محصول / هدف  | عنوان طرح / پروژه   | سال راه اندازی | ردیف |
|--|---|----------------|------|
| تولید ۱۱۳۰۴ تن کنسانتره مس با عیار ۱۶ درصد در سال  | احداث کارخانه تغلیظ ایجو ( ملی مس )   | ۱۳۹۹           | ۳۴   |
| اجرای زیرساختهای مورد نیاز جهت انتقال اسید مس مجتمع سرچشمه و خاتون آباد به بنادر صادراتی از طریق شبکه ریلی         | طرح جامع انتقال و ذخیره سازی و صادرات اسید سولفوریک ( ملی مس )                      |                | ۳۵   |
| تامین سنگ آهن شکسته به ظرفیت ۱۵ میلیون تن در سال جهت خوراک دهی به خطوط کنسانتره طرح های توسعه                      | احداث واحد خردایش ۲ ( شرکت گلگهر )  |                | ۳۶   |
| استحصال کنسانتره از غبار به ظرفیت ۸۰۰ هزارتن در سال و آبگیری و بازچرخانی آب از باطله به میزان ۳۷۰۰ مترمکعب در ساعت | احداث واحد فرآوری غبار کارخانه تغلیظ به همراه تیکنر مرکزی مجتمع ( شرکت گلگهر )      |                | ۳۷   |
| انتقال آب با دبی ۱۰۹ مترمکعب در ثانیه  | طرح اجرای ۱۵ کیلومتر خط انتقال آب ( شرکت گلگهر )                                    | ۱۴۰۰           | ۳۸   |
| تامین خوراک موردنیاز کارخانه گندله سازی  | طرح احداث واحد میکسرهای جدید کارخانه گندله سازی شماره ۱ ( شرکت گلگهر )              |                | ۳۹   |
| افزایش ظرفیت خطوط کنسانتره ۷ و ۶ و ۵   | طرح احداث واحد کوبینگ ( شرکت گلگهر )  |                | ۴۰   |
| انتقال سنگ آهن شکسته به خطوط تغلیظ ۱ و ۲ و ۳   | طرح احداث پایل دوم سنگ آهن شکسته کارخانه تغلیظ و نصب ریکلایمر Tenova ( شرکت گلگهر ) |                | ۴۱   |
| تولید کنسانتره آهن به ظرفیت ۱ میلیون تن در سال   | احداث کارخانه بازیابی هماتیت جدید ( شرکت گلگهر )                                    |                | ۴۲   |

| اشغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان              | معادل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |
|-------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|       | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۹ | ۱۴۰۰ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۲ |                    |                                   |                             |
| ۵۰۰   | ۲۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان              | ۲۱۰۵                              | آماده افتتاح                |
| ۵۰    | ۱۵                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان و<br>هرمزگان | ۲۸۰۰                              | آماده افتتاح                |
| ۹۰    | ۳۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان              | ۴۷.۶                              | ۱۴۰۰/۰۱/۱۲                  |
| ۵۳۰   | ۱۷۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان              | ۴۰.۹                              | ۱۴۰۰/۰۱/۱۲                  |
| ۵۰    | ۱۵                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان              | ۴۰.۷                              | ۱۴۰۰/۰۱/۱۲                  |
| ۱۵    | ۱۵                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان              | ۳۰.۵                              | ۱۴۰۰/۰۱/۱۲                  |
| ۷۰    | ۱۲                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان              | ۳۰.۹                              | ۱۴۰۰/۰۱/۱۲                  |
| ۱۰    | ۱۵                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان              | ۱۱۰.۴                             | ۱۴۰۰/۰۱/۱۲                  |
| ۶۰۰   | ۲۵۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | کرمان              | ۲۲.۳                              | ۱۴۰۰/۰۱/۱۲                  |

| محصول / هدف   | عنوان طرح / پروژه  | سال راه اندازی | ردیف |
|---|--|----------------|------|
| تولید آهک کلوخه به ظرفیت ۱۵۰ تن در روز و واحد هیدراتاسیون با ظرفیت ۱۰ تن در ساعت  | احداث کارخانه تولید آهک پخته و آهک هیدراته اهر ( ملی مس )  | ۱۴۰۰           | ۴۳   |
| تولید ۱۸۰۰ تن کنسانتره سرب  | طرح نوسازی کارخانه فرآوری کنسانتره سرب ( شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران )  |                | ۴۴   |
| اصلاح خط تولید فعلی و اجرای طرح ۴۰ هزار تنی فراوری به روش تر با مشارکت سرمایه گذار خارجی و تولید ۱۰ هزارتن کنسانتره نفلین سینیت | طرح افزایش تولید در نفلین سینیت کلیبر ( شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران )   |                | ۴۵   |
| افزایش تولید به ۱۰ تن شمش آنتیموان  | طرح اصلاح فرایند خردایش، جایگزینی کوره و افزایش راندمان تولید در آنتیموان سفید آبه ( شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران )            |                | ۴۶   |
| تولید ۲ میلیون تن کنسانتره  | طرح کنسانتره فاز ۳ ( گهر زمین )  |                | ۴۷   |
| تولید ۲۰۵ میلیون تن کنسانتره آهن  | کنسانتره فولاد شرق کاوه  |                | ۴۸   |
| تولید بریکت سرد   | احداث واحد بریکت سازی فولاد شادگان   |                | ۴۹   |
| تولید ۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی  | فولاد استانی قانات - واحد احیا   |                | ۵۰   |
| تولید ۸۰۰ هزارتن اسلب   | فولاد استانی سفیددشت - احداث واحد فولاد سازی و ریخته گری تختال ( شرکت فولاد مبارکه امسهران / شرکت فولاد سفیددشت چهارمحال و بختیاری ) |                | ۵۱   |
| تولید ۲۰۰ هزار تن کنسانتره روی  | تجهیز معدن و احداث کارخانه سرب و روی مهدی آباد ( فاز ۱ ) ( شرکت پیشگامان صنعت سرب و روی )  |                | ۵۲   |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |                       |       |                  |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------|-------|------------------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۴۰۳ | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ |       |                                   |                             | ۱۳۹۴                  | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۲             |
| ۳۰۰    | ۱۱۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | آذربایجان<br>شرقی     | ۱۰.۳  | آماده افتتاح     |
| ۱۰     | ۱۵                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | اصفهان                | ۰.۴   | آماده افتتاح     |
| ۱۵۰    | ۴۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | آذربایجان<br>شرقی     | ۱۱.۱  | آماده افتتاح     |
| ۵۰     | ۱۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | سیستان و<br>بلوچستان  | ۰.۲   | سه ماهه اول ۱۴۰۰ |
| ۵۶۰    | ۱۴۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | کرمان                 | ۹۰.۰  | سه ماهه اول ۱۴۰۰ |
| ۲۰۰۰   | ۱۸۶                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | خراسان<br>رضوی        | ۱۱۳.۰ | سه ماهه اول ۱۴۰۰ |
| ۱۰۰    | ۵                          |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | خوزستان               | ۲۴.۰  | سه ماهه دوم ۱۴۰۰ |
| ۱۰۰۰   | ۳۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | خراسان<br>جنوبی       | ۶۷.۱  | آماده افتتاح     |
| ۴۰۰۰   | ۸۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | چهارمحال<br>و بختیاری | ۲۵۵.۰ |                  |
| ۱۲۰۰   | ۶۳۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | یزد                   | ۲۵۰.۰ | نیمه دوم ۱۴۰۰    |



| محصول / هدف   | عنوان طرح / پروژه   | سال راه اندازی | ردیف |
|---|---|----------------|------|
| تجهیز و بهره برداری از معدن دره آلو کرمان به ظرفیت ۷ میلیون تن خاک سولفوری عیار ۰.۳۹ و تولید ۱۰۰ هزار تن کنسانتره مس با متوسط عیار ۲۵ درصد در سال | تجهیز معدن و احداث کارخانه تغلیظ دره آلو کرمان (ملی مس)           | ۱۴۰۰           | ۵۳   |
| مکانیزاسیون معدن به منظور پشتیبانی کارخانجات تغلیظ موجود و کارخانه تغلیظ ۳  | طرح توسعه معدن سرچشمه (ملی مس)                                    |                | ۵۴   |
| احداث ۳ پست اسکله به ظرفیت ۹ میلیون تن  | راه اندازی ۳ پست اسکله بندر تخصصی صنعتی و معدنی پارسیان ( فاز ۲ ) |                | ۵۵   |
| تولید ۱۰ هزارتن کاغذ از سنگ   | تولید کاغذ از سنگ ( الیگودرز )                                    |                | ۵۶   |
| تولید ۲۰۰ کیلوگرم شمش طلا   | احداث کارخانه طلای هیرد ( شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران )    |                | ۵۷   |
| بهبود کیفیت محصول، آگیری از باطله، مخازن سایت آبی، روسازی شبکه ریلی، احداث جاده کنار گذر، کارخانه فروسیلیس)                                       | پروژه های بهینه سازی و افزایش تولید گل گهر                        |                | ۵۸   |
| تولید ۷۰ هزار تن کنسانتره مس با عیار ۲۴ درصد در سال   | کارخانه فلوتاسیون مس سرچشمه                                       |                | ۵۹   |
| تولید کلاف فولادی به ظرفیت ۴۰۰ هزارتن در سال  | تولید کلاف فولادی (چادرملو)                                       |                | ۶۰   |
| تولید ۳۰ هزار تن آهنک هیدراته   | احداث کارخانه تولید آهنک هیدراته کوه لار                          |                | ۶۱   |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سرملیه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |               |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----------------------------------|-----------------------------|---------------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۴۰۳ | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ |       |                                   |                             | ۱۳۹۵          |
| ۱۰۰۰   | ۵۵۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       | کرمان                             | ۲۳۰.۳                       | دهه فجر ۱۴۰۰  |
| ۵۰     | ۲۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       | کرمان                             | ۲۷۲.۱                       | نیمه دوم ۱۴۰۰ |
| ۱۵۰    | ۵۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       | هرمزگان                           | ۱۵۱.۳                       | نیمه دوم ۱۴۰۰ |
| ۲۰۰    | ۷۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       | لرستان                            | ۸.۳                         | بهمن ۱۴۰۰     |
| ۴۰۰    | ۱۵۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       | خراسان<br>جنوبی                   | ۱۱۰.۱                       | بهمن ۱۴۰۰     |
| ۶۷۰    | ۲۵۵                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       | کرمان                             | ۱۰۰.۹                       |               |
| ۲۰۰    | ۵۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       | کرمان                             | ۳۱.۹                        | اسفند ۱۴۰۰    |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | ۱۶.۷                        |               |
| ۲۰۰    | ۱۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |       | کهگیلویه و<br>بویر احمد           | ۸.۳                         | اسفند ۱۴۰۰    |

| محصول / هدف  | عنوان طرح / پروژه  | سال راه اندازی | ردیف |
|--|--|----------------|------|
| بهینه سازی تولید و کاهش اثرات زیست محیطی   | پروژه ساخت کارگاه تصفیه شمش  | ۱۴۰۰           | ۶۲   |
| ۳۰ هزار تن استخراج ماده معدنی  | بهره برداری از معدن طلای دره اشکی با ظرفیت استخراج سالیانه ۳۰ هزار تن ماده معدنی طلا         |                | ۶۳   |
| کود فسفات  | طرح احداث کارخانجات تولید کود فسفات با ظرفیت ۶۰۰۰ و ۲۰۰۰۰ تن                                 |                | ۶۴   |
| سیلیکو متال  | طرح تولید سیلیکو متال (مجموع فروکروم جفتی)   |                | ۶۵   |
| پروژه های زیرساختی و مطالعات (مجموع پروژه های افتتاحی های مس در ۱۴۰۰ به جز پروژه های فلوتاسیون سرباره، تغلیظ مس دره آکو و انتقال اسید مجتمع) | سایر پروژه های توسعه و بهینه سازی شرکت ملی مس  |                | ۶۶   |
| بهره برداری از طرحهای زیرساختی (راه، خط انتقال برق)  | بهره برداری از طرحهای زیرساختی (راه سازی، بهسازی راهها، تامین تجهیزات و خط انتقال برق و ...) |                | ۶۷   |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معدل سرملیه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |  |       |               |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|----------------------------------|-----------------------------|--|-------|---------------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۴۰۳ | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ |       |                                  |                             | ۱۳۹۴   | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۲          |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | اصفهان   | ۰.۲   | تیر ۱۴۰۰      |
|        | ۸۰                         | ۳۰     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | اصفهان   | ۰.۹   | مرداد ۱۴۰۰    |
|        | ۱۴۰                        | ۶۶     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | یزد  | ۳.۴   | بهمن ۱۴۰۰     |
|        | ۱۶۲                        | ۸۴     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | خراسان<br>رضوی   | ۱۰۰.۰ | نیمه دوم ۱۴۰۰ |
|        | ۳۵۰                        | ۲۷۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | کرمان  | ۱۰۶.۰ |               |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                  |                             | خراسان<br>جنوبی<br>قزوین<br>سمنان<br>بوشهر<br>هرمزگان<br>گلستان<br>کرمان<br>اصفهان<br>خراسان<br>جنوبی<br>کهگیلویه و<br>بویر احمد<br>آذربایجان<br>غربی<br>یزد<br>کرمانشاه | ۱۷.۲  |               |

| محصول / هدف   | عنوان طرح / پروژه  | سال راه اندازی | ردیف |
|---|--|----------------|------|
| احداث کارخانه لیجینگ به ظرفیت ۳ هزارتن مس کاتدی در سال  | احداث کارخانه هیپ لیجینگ سونگون ( ملی مس )   | ۱۴۰۱           | ۶۸   |
| تولید ۸۰۰ هزارتن بلوم و بیلت  | فولاد استانی قانات - احداث واحد فولادسازی  |                | ۶۹   |
| تولید ۸۰۰ هزارتن بلوم و بیلت  | فولاد استانی نی ریز - احداث واحد فولاد سازی  |                | ۷۰   |
| ساخت مگا مدول احیا مستقیم ۶/۱ میلیون تنی (آهن اسفنجی)   | فولاد مکران چابهار - واحد احیای مستقیم   |                | ۷۱   |
| تولید سالانه حداقل ۱۵۰ هزارتن کنسانتره  | پروژه طراحی، آماده‌سازی و تجهیز و فرآوری زغالسنگ معدن بلوک ۱ پروده شرقی و احداث کارخانه زغالشویی     |                | ۷۲   |
| استخراج و فروش ۴۰۰ هزارتن کنسانتره  | پروژه طراحی، آماده سازی و تجهیز و فرآوری زغالسنگ معدن بلوک ۲ و ۳ پروده شرقی و احداث کارخانه زغالشویی |                | ۷۳   |
| ۱۳۰ هزارتن کنسانتره   | تیتانیوم کهنوج   |                | ۷۴   |
| تولید سالانه ۲۰۰ کیلوگرم شمش طلا  | طرح اکتشاف و تجهیز معدن طلای کوه دم  |                | ۷۵   |
| تولید سالانه ۷۵۰ هزارتن زغالسنگ خام   | پروژه طراحی و آماده سازی و تجهیز معدن زغالسنگ بلوک ۳ پرورده ۴ طبس                                    |                | ۷۶   |
| آماده سازی فاز اول منطقه به وسعت ۲۵۰ هکتار شامل فنس کشی، جاده دسترسی، ابنیه، زیرساختهای موقت و دایم | منطقه ویژه کاشان ( فاز اول - زیرساخت ها )  |                | ۷۷   |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |                    |       |      |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------|-------|------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۴۰۳ | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ |       |                                   |                             | ۱۳۹۴               | ۱۳۹۳  | ۱۳۹۲ |
| ۲۰۰    | ۵۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | آذربایجان<br>شرقی  | ۳۲.۴  |      |
| ۳۰۰۰   | ۸۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | خراسان<br>جنوبی    | ۲۶۲.۰ |      |
| ۳۰۰۰   | ۸۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | فارس               | ۲۶۲.۰ |      |
| ۱۲۰۰   | ۴۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | سیستان<br>بلوچستان | ۱۶۰.۰ |      |
| ۲۵۰۰   | ۸۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | خراسان<br>جنوبی    | ۶۵.۰  |      |
| ۳۶۰۰   | ۱۲۰۰                       |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | خراسان<br>جنوبی    | ۱۳۵.۰ |      |
| ۳۰۰    | ۲۵۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | کرمان              | ۷۳.۰  |      |
| ۴۵۰    | ۱۵۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | اصفهان             | ۱۱.۰  |      |
| ۳۶۰۰   | ۱۲۰۰                       |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | خراسان<br>جنوبی    | ۱۳۷.۰ |      |
| ۶۰۰۰   | ۲۰۰۰                       |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | اصفهان             | ۳.۰   |      |

| محصول / هدف  | عنوان طرح / پروژه   | سال راه اندازی | ردیف |
|--|---|----------------|------|
| تولید سالیانه حداقل ۱۵۰ هزار تن کنسانتره زغالسنگ حرارتی  | پروژه طراحی، آماده سازی و تجهیز و فرآوری زغالسنگ معدن بلوک ۱ کوچکعلی شمالی و احداث کارخانه زغالشویی | ۱۴۰۱           | ۷۸   |
| ۱۵۰ هزار تن زغالسنگ خام  | آماده سازی و تجهیز معدن گلبران  |                | ۷۹   |
| تولید ۲.۵ میلیون تن گندله  | احداث کارخانه گندله سازی کاوه پارس (سنگان) (شرکت کاوه پارس)   |                | ۸۰   |
| افزایش ظرفیت شیرین سازی آب خلیج فارس از ۴۰۰ هزار مترمکعب به ۶۰۰ هزار متر مکعب در روز   | طرح انتقال آب خلیج فارس به منابع جنوب شرق کشور ( فاز سوم)   |                | ۸۱   |
| تولید ۱۵۰ هزار تن آند در سال   | ایرالکو: احداث واحد کربن پلنت برای تولید آند  |                | ۸۲   |
| تولید کارخانه گندله سازی به ظرفیت ۴ میلیون تن  | احداث کارخانه گندله سازی (چادرملو)  |                | ۸۳   |
| به ظرفیت ۶۰۰ هزار تن   | احداث کارخانه ذوب و ریخته گری (چادرملو)   |                | ۸۴   |
| تجهیز و بهره برداری از معدن دره زارکرمان به ظرفیت ۱۱ میلیون تن خاک سولفوری با عیار ۰.۳۸ و تولید ۱۵۰ هزار تن کنسانتره مس با متوسط عیار ۲۷ درصد در سال | تجهیز معدن و احداث کارخانه تغلیظ دره زار (ملی مس)   |                | ۸۵   |
| تولید ۶۰ هزار تن آهک صنعتی هیدراته، بلوکهای سبک ساختمانی و انواع پودر میکرونیزه  | احداث کارخانه تولید آهک صنعتی پل دختر   |                | ۸۶   |
| تولید سالانه ۲ میلیون تن آهن اسفنجی، ۱.۵ میلیون تن شمش فولاد به همراه ۵۰۰ مگاوات برق   | مجتمع احیا فولاد و نیروگاه بوتیا  |                | ۸۷   |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سر مایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |                 |        |      |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------------------------------------|-----------------------------|-----------------|--------|------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۴۰۳ | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ |       |                                    |                             | ۱۳۹۴            | ۱۳۹۳   | ۱۳۹۲ |
| ۲۵۰۰   | ۲۵۰۰                       | ۸۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             | خراسان<br>جنوبی | ۴۳۰۰   |      |
| ۲۰۰    | ۲۰۰                        | ۱۰۰۰   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             | مازندران        | ۴۳۰۰   |      |
| ۲۰۰۰   | ۲۰۰۰                       | ۳۰۰۰   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             | خراسان<br>رضوی  | ۱۷۶۰۰  |      |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             | هرمزگان         |        |      |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             | مرکزی           | ۱۹۰۰۰  |      |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             |                 | ۱۷۳۰۰  |      |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             |                 | ۱۳۳۰۰  |      |
| ۱۲۰۰   | ۱۲۰۰                       | ۳۰۰۰   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             | کرمان           | ۲۶۰۰۰  |      |
| ۴۵۰    | ۴۵۰                        | ۶۰     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             | لرستان          | ۸۰۰    |      |
| ۲۱۵۰۰  | ۲۱۵۰۰                      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                    |                             | کرمان           | ۱۲۸۵۰۰ |      |



| محصول / هدف   | عنوان طرح / پروژه  | سال راه اندازی | ردیف |
|---|--|----------------|------|
| تولید ۸۰۰ هزار تن بلوم و بیلت   | فولاد استانی شادگان - احداث واحد فولاد سازی                                  | ۱۴۰۲           | ۸۸   |
| تولید ۸۰۰ هزار تن بلوم و بیلت   | فولاد استانی میانه - احداث واحد فولاد سازی                                   |                | ۸۹   |
| تولید ۸۰۰ هزار تن بلوم و بیلت   | فولاد استانی سبزوار - احداث واحد فولادسازی                                   |                | ۹۰   |
| تولید ۸۰۰ هزار تن آهن اسفنجی  | فولاد استانی بافت - احداث واحد احیای ۲                                       |                | ۹۱   |
| تولید ۱.۶ میلیون تن آهن اسفنجی  | شرکت صنایع فولاد کردستان ( طرح تکمیل زنجیره فولاد در استان کردستان / بیجار ) |                | ۹۲   |
| تولید ۱ میلیون تن ورق گرم فولادی  | شرکت صنایع فولاد کردستان ( طرح تکمیل زنجیره فولاد در استان کردستان / قروه )  |                | ۹۳   |
| تولید ۲.۴ میلیون تن کنسانتره آهن  | احداث کارخانه کنسانتره با مشارکت ایمیدرو و اوپال پارسینان ( فاز ۲ سنگان )    |                | ۹۴   |
| تولید سالانه ۳۰۰ هزار تن زغالسنگ خام  | پروژه طراحی، آماده سازی و تجهیز معدن زغالسنگ بلوک ۴ پروده ۴ طبس              |                | ۹۵   |
| تولید ۲.۵ میلیون تن گندله   | احداث گندله سازی خرامه ( شرکت صنعتی و معدنی گوهر فرز انگان خرامه )           |                | ۹۶   |
| تولید ورقهای گرم فولادی با درصدهای کربن متفاوت و گریدهای استحکام بالا ( تکمیل زنجیره تولید تا ۲/۷ میلیون تن ) | نورد گرم شماره ۲ ( فولاد مبارکه اصفهان )                                     |                | ۹۷   |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سر مایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |      |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------------------------------------|-----------------------------|------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۰ | ۱۳۸۹ | ۱۳۸۸ | ۱۳۸۷ | ۱۳۸۶ | ۱۳۸۵ |       |                                    |                             | ۱۳۸۴ |
| ۳۰۰۰۰  | ۳۰۰۰۰                      | ۸۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | خوزستان                            | ۲۸۳۰۰                       |      |
| ۳۰۰۰۰  | ۳۰۰۰۰                      | ۸۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | آذربایجان<br>شرقی                  | ۲۵۶۰۰                       |      |
| ۳۰۰۰۰  | ۳۰۰۰۰                      | ۸۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | خراسان<br>رضوی                     | ۳۱۷۰۰                       |      |
| ۳۰۰۰۰  | ۳۰۰۰۰                      | ۳۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | کرمان                              | ۱۱۶۰۰                       |      |
| ۱۰۲۰   | ۱۰۲۰                       | ۲۵۵    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | کردستان                            | ۱۲۵۰۰                       |      |
| ۳۶۰۰۰  | ۳۶۰۰۰                      | ۹۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | کردستان                            | ۴۱۸۰۰                       |      |
| ۱۰۰۰   | ۱۰۰۰                       | ۴۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | خراسان<br>رضوی                     | ۱۹۹۰۰                       |      |
| ۲۵۰۰   | ۲۵۰۰                       | ۸۰۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | خراسان<br>جنوبی                    | ۳۷۰۰                        |      |
| ۱۰۰۰   | ۱۰۰۰                       | ۲۵۰    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | فارس                               | ۱۰۴۰۰                       |      |
| ۷۰۰۰   | ۷۰۰۰                       | ۱۰۰۰   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       | اصفهان                             | ۶۲۸۰۰                       |      |

| محصول / هدف  | عنوان طرح / پروژه   | سال راه اندازی | ردیف |
|--|---|----------------|------|
| احداث واحد اسیدشویی (۵۰۰ هزار تن) و واحد نورد سرد (۳۰۰ هزار تن)  | فولاد امیر کبیر کاشان ( فولاد مبارکه اصفهان )   | ۱۴۰۲           | ۹۸   |
| تولید ۱۴۰ هزار تن کک کلسینه (آندی و سوزنی)   | طرح احداث کارخانه تولید پترولیوم کک   |                | ۹۹   |
| تولید ۶۰۰ هزار تن کنسانتره روی   | تجهیز معدن و احداث کارخانه سرب و روی مهدی آباد ( فاز ۲ و ۳ ) ( شرکت پیشگامان صنعت سرب و روی ) |                | ۱۰۰  |
| تولید ۳۰۰ هزار تن آلومینا  | تهیه و تولید مواد اولیه آلومینیوم آرمان رهاورد  |                | ۱۰۱  |
| تولید ۲۰۰ هزار تن محصولات عریض آلومینیومی (فویل، پلیت و ورق قوطی)  | احداث واحد نورد محصولات تخت آلومینیوم (منابع نورد محصولات تخت آلومینیوم)                      |                | ۱۰۲  |
| تجهیز و بهره برداری از معدن چاه فیروز به ظرفیت ۷ میلیون تن خاک سولفوری با عیار ۰.۴۱ و تولید ۱۰۰ هزار تن کنسانتره مس با متوسط عیار ۲۵ درصد در سال | تجهیز معدن و احداث کارخانه تغلیظ چاه فیروزه ( ملی مس )  |                | ۱۰۳  |
| تولید مس کاتدی به ظرفیت ۱۰۰ هزارتن در سال  | طرح تولید مس کاتدی ( ملی مس )   |                | ۱۰۴  |
| بهره برداری از معدن و انتقال ۴ میلیون تن بوکسیت به کشور  | بوکسیت گینه   |                | ۱۰۵  |
| مکانیزاسیون معدن به منظور پشتیبانی کارخانجات تغلیظ موجود و کارخانه تغلیظ فاز ۳   | توسعه معدن مس سونگون ( ملی مس )   |                | ۱۰۶  |
| تولید ۱۸ هزارتن کنسانتره مس با عیار ۲۶ درصد در سال   | کارخانه فلوتاسیون سرباره خاتون آباد   |                | ۱۰۷  |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |        |      |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----------------------------------|-----------------------------|--------|------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۴۰۳ | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ |       |                                   |                             | ۱۳۹۴   | ۱۳۹۳ |
| ۸۰۰    | ۸۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کاشان                       | ۳۸۰۰   |      |
|        | ۱۵۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | خوزستان                     | ۵۴۰۵   |      |
| ۱۸۰۰   | ۴۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | یزد                         | ۹۰۲۰۰  |      |
| ۳۵۰۰   | ۹۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | هرمزگان                     | ۳۰۹۰۰  |      |
| ۲۵۰۰   | ۶۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | فارس                        | ۱۰۳۵۰۰ |      |
| ۱۵۰۰   | ۴۵۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۳۲۶۰۰  |      |
| ۱۶۰۰   | ۴۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | آذربایجان<br>شرقی           | ۴۴۵۰۰  |      |
|        |                            |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   |                             | ۷۱۵۰۰  |      |
| ۵۰     | ۲۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | آذربایجان<br>شرقی           | ۹۸۰۰   |      |
| ۱۵۰    | ۴۰                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۲۳۰۰   |      |

| محصول / هدف   | عنوان طرح / پروژه   | سال راه اندازی | ردیف |
|---|---|----------------|------|
| ۱ میلیون تن کنسانتره  | کنسانتره سازی گلالی (مبایور)  | ۱۴۰۲           | ۱۰۸  |
| ۱ میلیون تن گندله   | گندله سازی کردستان (مبا نور)  |                | ۱۰۹  |
| تولید ۲.۵ میلیون تن کنسانتره آهن  | احداث کارخانه کنسانتره فولاد خراسان (سنگان)   |                | ۱۱۰  |
| احداث واحد فولادسازی و ریخته گری بیلت به ظرفیت ۴۰۰ هزار تن                              | احداث واحد فولادسازی و ریخته گری بیلت مجتمع فولاد زاگرس اندیمشک ( فولاد مبارکه اصفهان ) |                | ۱۱۱  |
| استخراج ۷۶ میلیون تن سنگ آهن به صورت زیرزمینی   | تجهیز معدن سنگ آهن گل‌گهر ۶   |                | ۱۱۲  |
| فرآوری ۶۰۰ هزارتن در سال کانسنگ خردشده اولیه به منظور تولید سالانه ۱۵۳۰ کیلوگرم شمش طلا | فاز ۲ طلای زرشوران همراه با پروژه های تکمیلی و زیربنایی فاز یک                          | ۱۴۰۳           | ۱۱۳  |
| تولید ۷۵۰ هزارتن زغالسنگ خام  | زغالسنگ خمرود ( میدکو )   |                | ۱۱۴  |
| تکمیل طرح‌های زیربنایی  | تکمیل طرح های زیربنایی مناطق ویژه اقتصادی لامرد و پارسیان                               |                | ۱۱۵  |
| تولید ۵۰ هزار مترمکعب آب شیرین  | آب شیرین کن منطقه ویژه پارسیان  |                | ۱۱۶  |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      | استان | معادل سرمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |       |      |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|-----------------------------------|-----------------------------|-------|------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۴۰۳ | ۱۴۰۲ | ۱۴۰۱ | ۱۴۰۰ | ۱۳۹۹ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۶ | ۱۳۹۵ |       |                                   |                             | ۱۳۹۴  | ۱۳۹۳ |
| ۴۰۰    | ۱۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کردستان                     |       |      |
| ۶۰۰    | ۲۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کردستان                     |       |      |
| ۲۰۰    | ۱۷۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | خراسان<br>رضوی              | ۱۵۳۰۰ |      |
| ۲۰۰۰   | ۵۰۰                        |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | خوزستان                     | ۱۰۹۰۰ |      |
| ۵۰۰۰   | ۱۵۰۰                       |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۵۳۰۰۰ |      |
| ۲۰۰    | ۲۵                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | آذربایجان<br>غربی           | ۵۰۰۰  |      |
| ۱۴۴۵   | ۱۴۴۵                       |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | کرمان                       | ۲۷۱۰۰ |      |
| ۸۰۰۰   | ۳۰۰۰۰                      |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | هرمزگان و<br>فارس           | ۳۴۰۰  |      |
| ۳۰     | ۱۵                         |        |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |                                   | هرمزگان                     | ۵۵۰۰  |      |

| محصول / هدف   | عنوان طرح / پروژه  | سال راه اندازی | ردیف |     |
|---|--|----------------|------|-----|
| استحصال املاح تبخیری و تولید ۵۰ هزار تن اکسید منیزیم و DBM، نمک سدیم صنعتی، نمک پتاسیم و کربنات لیتیم               | احداث کارخانه تولید اکسید منیزیم از دریاچه نمک قم        | ۱۴۰۳           | ۱۱۷  |     |
| فرآوری و تولید سالیانه ۱۰۴ میلیون متر مربع سنگ تزئینی   | احداث کارخانه سنگبری                                     |                | ۱۱۸  |     |
| تولید سالیانه ۱۰۰ هزار تن پتاس و محصولات جانبی  | تجهیز ذخایر و استحصال شورابه های تروید                   |                | ۱۱۹  |     |
| تولید ۷۰ هزار تن پودر آلومینا   | طرح تولید آلومینا از نفلین سینتیت سراب                   |                | ۱۲۰  |     |
| تجهیز و بهره برداری معدن دره زرشک به ظرفیت ۴ میلیون تن خاک سولفوری و تولید ۷۲ هزار تن کنسانتره مس با متوسط عیار ۲۶% | طرح معدن دره زرشک و احداث کارخانه تغلیظ (ملی مس)         |                | ۱۲۱  |     |
| تولید اسید فسفریک   | طرح تولید اسید فسفریک (ملی مس)                           |                | ۱۲۲  |     |
| تولید مس کاتدی به ظرفیت ۱۰۰ هزار تن در سال  | طرح تولید مس کاتدی سونگون (ملی مس)                       |                | ۱۲۳  |     |
| احداث کارخانه تغلیظ به منظور تولید ۱۵۰ هزار تن کنسانتره مس با عیار ۲۶ درصد در سال                                   | احداث کارخانه تغلیظ فاز ۳ توسعه تغلیظ مس سونگون (ملی مس) |                | ۱۴۰۴ | ۱۲۴ |
| احداث کارخانه تغلیظ با ظرفیت ۱۸۰ هزار تن کنسانتره مس با عیار ۲۷ درصد  | احداث کارخانه تغلیظ فاز ۲ توسعه تغلیظ مس میدوک           |                | ۱۴۰۵ | ۱۲۵ |
| احداث کارخانه تغلیظ به منظور تولید ۱۹۲ هزار تن کنسانتره مس با عیار ۲۶ درصد در سال                                   | احداث کارخانه تغلیظ فاز ۳ توسعه تغلیظ مس سرچشمه          | ۱۴۰۶           | ۱۲۶  |     |

| اشتغال | اجرا و راه اندازی / افتتاح |        |      |      |      |      |       |       |      |      |                   | استان | معادل سررمایه گذاری<br>میلیون دلار | افتتاح / پیش بینی<br>افتتاح |
|--------|----------------------------|--------|------|------|------|------|-------|-------|------|------|-------------------|-------|------------------------------------|-----------------------------|
|        | غیر مستقیم                 | مستقیم | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۱ | ۱۳۹۰ | ۱۳۸۹  | ۱۳۸۸  | ۱۳۸۷ | ۱۳۸۶ | ۱۳۸۵              |       |                                    |                             |
| ۸۰۰    | ۱۹۰                        | ۷۰۰    | ۶۰۰  | ۱۶۰۰ | ۳۰۰۰ | ۱۰۰۰ | ۱۰۰۰۰ | ۳۰۰۰۰ | ۲۱۰  | ۱۵۰۰ | قم                | ۱۸۷۰۰ |                                    |                             |
| ۱۹۰    | ۱۸۰                        | ۷۰۰    | ۶۰۰  | ۱۶۰۰ | ۳۰۰۰ | ۱۰۰۰ | ۱۰۰۰۰ | ۳۰۰۰۰ | ۲۱۰  | ۱۵۰۰ | آذربایجان<br>غربی | ۹۰۰   |                                    |                             |
|        |                            |        |      |      |      |      |       |       |      |      | سمنان             | ۱۱۵۰۰ |                                    |                             |
|        |                            |        |      |      |      |      |       |       |      |      | آذربایجان<br>شرقی | ۱۵۱۰۰ |                                    |                             |
|        |                            |        |      |      |      |      |       |       |      |      | آذربایجان<br>شرقی | ۳۴۷۰۰ |                                    |                             |
|        |                            |        |      |      |      |      |       |       |      |      | کرمان             | ۹۴۰۰  |                                    |                             |
|        |                            |        |      |      |      |      |       |       |      |      | آذربایجان<br>شرقی | ۴۲۷۰۰ |                                    |                             |
|        |                            |        |      |      |      |      |       |       |      |      | آذربایجان<br>شرقی | ۲۱۶۰۰ |                                    |                             |
|        |                            |        |      |      |      |      |       |       |      |      | کرمان             |       |                                    |                             |
|        |                            |        |      |      |      |      |       |       |      |      | کرمان             |       |                                    |                             |



## توسعه معدن و صنایع معدنی

- ◆ سند چشم انداز ایمیدرو تا افق ۱۴۰۴
- ◆ محورهای اصلی سند چشم انداز
- ◆ چشم انداز کلی بخش صنعت و معدن
- ◆ اهداف کمی بخش معدن و صنایع معدنی

## محورهای اصلی سند چشم انداز تا افق ۱۴۰۴

ایران کشوری توسعه یافته با جایگاه اول اقتصادی، علمی و فناوری در سطح منطقه، با هویت اسلامی و انقلابی، الهام بخش در جهان اسلام و با تعامل سازنده و موثر در روابط بین الملل محسوب می شود.

۱. کشوری توسعه یافته در سال ۱۴۰۴ ه. ش
۲. جایگاه نخست اقتصادی – علمی و فناوری در سطح منطقه
۳. برخوردار از دانش پیشرفته، توانا در تولید علم و فناوری
۴. فعال، مسئولیت پذیر، دارای روحیه تعاون و سازگاری اجتماعی، متعهد به انقلاب و نظام اسلامی
۵. امن، مستقل، مقتدر با سازمان دفاعی مبتنی بر باز دارندگی همه جانبه و پیوستگی مردم و حکومت
۶. الهام بخش، فعال و موثر در جهان اسلام با تحیکم الگوی مردم سالاری دینی
۷. برخوردار از سلامت، رفاه و تامین اجتماعی، فرصت های برابر و بهره مند از محیط زیست مطلوب
۸. دارای تعامل سازنده و موثر با جهان بر اساس اصول عزت، حکمت و مصلحت
۹. کار آفرین و دارای اشتغال پایدار

## چشم انداز کلی بخش صنعت و معدن در سند چشم انداز ۲۰ ساله

- ◆ کسب جایگاه نخست اقتصادی و صنعتی با ویژگی های زیر:
  ۱. توسعه یافته بر پایه فناوری پیشرفته و نوآور و بالنده، آینده نگر و خودکفا در تامین کالاهای راهبردی
  ۲. صادرات گرا و تامین کننده بخش قابل توجهی از نیاز ارزی کشور
  ۳. متوازن در مناطق مختلف کشور بر پایه قابلیت ها و مزیت های منطقه ای
  ۴. بهره ور در حد مطلوب از منابع در اختیار
  ۵. هم افزا در قالب شبکه ها، خوشه ها و زنجیره ها
  ۶. منطبق با استانداردهای بازار منطقه ای و بین المللی



## اهداف کمی بخش معدن و صنایع معدنی در چشم انداز ۲۰ ساله

### ◀ ظرفیت تولید

۱. فولاد ۵۵ میلیون تن
۲. مس ۴۵۰ هزار تن
۳. آلومینیوم ۱,۵ میلیون تن

### نکاتی درباره اهداف کمی در سال ۱۴۰۴ ه.ش:

#### ◀ ظرفیت تولید ۵۵ میلیون تن فولاد در افق ۲۰ ساله

ظرفیت تولید فولاد خام تا سال ۱۴۰۴ بر اساس طرح جامع فولاد و نقشه راه معدن و صنایع معدنی به ۵۵ میلیون تن می‌رسد. هدف‌های سازمان به عنوان یک سازمان توسعه‌ای و حامی و تسهیل‌کننده توسعه بخش تا سال ۱۴۰۴ محقق خواهد شد. در افق سال ۱۴۰۴ سرانه تولید فولاد در کارخانه‌ها به ۹۵۱ تن خواهد رسید. علاوه بر آن برای ظرفیت تولید هر تن فولاد ۷۰۰ دلار سرمایه‌گذاری خواهد شد.

### در افق ۲۰ ساله در نظر گرفته شده است:

#### ◀ دستیابی به ظرفیت تولید ۴۵۰ هزار تن در مس

ظرفیت تولید مس کاتدی در افق چشم انداز ۲۰ ساله به ۴۵۰ هزار تن در سال خواهد رسید. در این افق، میزان سرمایه‌گذاری برای ظرفیت هر تن مس در زنجیره کامل به ۵ هزار دلار می‌رسد. زنجیره کامل مس شامل تولید کنسالت‌ها، آند و مس کاتدی است.

### در سال ۱۴۰۴ محقق خواهد شد:

#### ◀ ظرفیت تولید ۱,۵ میلیون تن شمش آلومینیوم

ظرفیت تولید شمش آلومینیوم در چشم انداز ۲۰ ساله به ۱,۵ میلیون تن افزایش می‌یابد. برای دستیابی به این هدف، سرمایه‌گذاری ۳ تا ۴ هزار دلاری برای هر تن آلومینیوم صورت می‌گیرد. این رقم نیز شامل زنجیره کامل تولید (استخراج بوکسیت، تولید آلومینا و تولید شمش آلومینیوم) است.

## جایگاه جهانی ایران در تولید محصولات معدنی و صنایع معدنی ۲۰۲۰

- رتبه ۱۰ فولاد خام با ۱۰ پله صعود نسبت به سال ۱۳۹۰
- رتبه ۱۵ تولید کاتد مس با ۸ پله نسبت به سال ۱۳۹۰
- رتبه ۱۰ سیمان بدون تغییر نسبت به سال ۱۳۹۰
- رتبه ۱۸ آلومینیوم با ۳ پله صعود نسبت به سال ۱۳۹۰

## وضعیت راه اندازی طرح ها از ابتدای فعالیت ایمیدرو

- سال های ۸۱ تا ۸۴ بهره برداری از ۲۵ طرح با معادل سرمایه گذاری ۲۷۸۰ میلیون دلار
- سال های ۸۵ تا ۹۱ بهره برداری از ۵۴ طرح با معادل سرمایه گذاری ۷۸۶۲ میلیون دلار
- سال های ۹۲ تا ۹۶ بهره برداری از ۵۰ طرح با معادل سرمایه گذاری ۴۵۱۳ میلیون دلار
- سال ۹۷ بهره برداری از ۱۶ طرح با معادل سرمایه گذاری ۱۶۰۵ میلیون دلار
- سال ۹۸ بهره برداری از ۱۴ طرح با معادل سرمایه گذاری ۱۳۶۰ میلیون دلار
- سال ۹۹ تکمیل و بهره برداری از ۱۹ طرح با معادل سرمایه گذاری بیش از ۱,۹ میلیون دلار



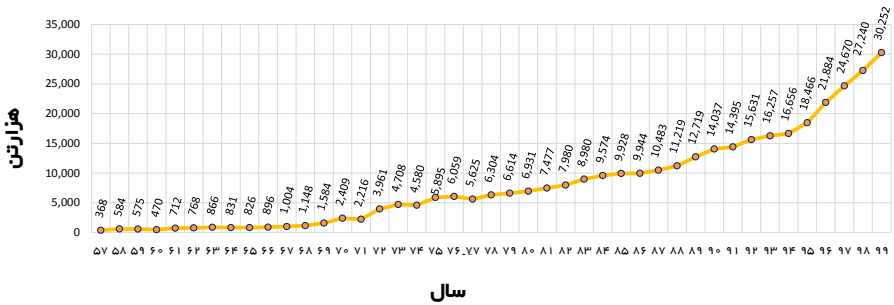


## نگاهی آماری به تولید محصولات اصلی معدن و صنایع معدنی از آغاز تاکنون

در این گزارش نگاهی آماری به روند تغییرات تولیدات اصلی بخش معدن و صنایع معدنی از دهه های گذشته تاکنون ارائه شده است. نمودارهای پیش رو هر بخش را از ابتدای شکل گیری تاکنون در ایران نشان می دهد.

**فولاد خام؛ از ۳۶۸ هزار به ۳۰,۲ میلیون تن**  
 روند عملکرد تولید فولاد خام از سال ۵۷ تا ۹۹ حاکی است که  
 میزان تولید فولاد خام از ۳۶۸ هزار تن در سال ۵۷ به ۳۰,۲  
 میلیون تن در سال ۹۹ افزایش یافت.

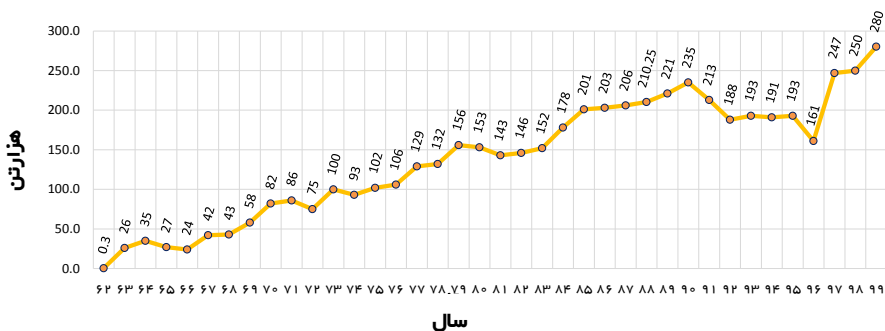
### روند عملکرد تولید فولاد خام از سال ۵۷ تا ۹۹ بر حسب هزار تن



## مس؛ از ۳۰۰ به ۲۸۰ هزار تن

عملکرد تولید مس نیز از سال ۶۲ تا ۹۹ نشان می دهد میزان تولید مس کاتد از ۰,۳ هزار تن ( ۳۰۰ تن) در سال ۶۲ به ۲۸۰ هزار تن در سال ۹۹ رسید.

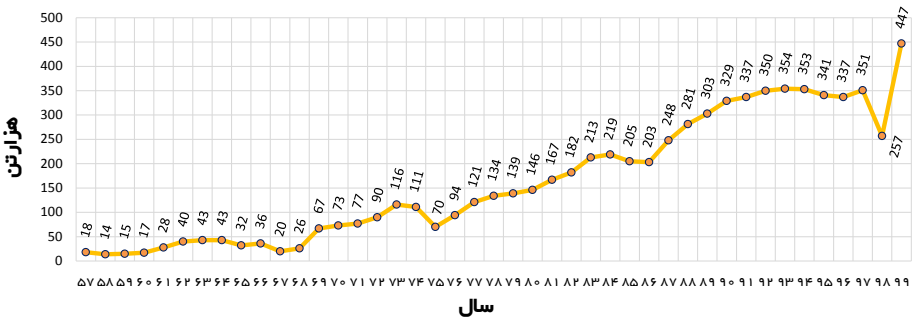
روند عملکرد تولید مس کاتد از سال ۶۲ تا ۹۹ بر حسب هزار تن





**آلومینیوم؛ از ۱۸ هزار تن به ۴۴۷ هزار تن**  
 عملکرد تولید آلومینیوم نیز نشان می‌دهد که تولید این محصول از ۱۸ هزار تن در سال ۵۷ به ۴۴۷ هزار تن در سال ۹۹ رسید.

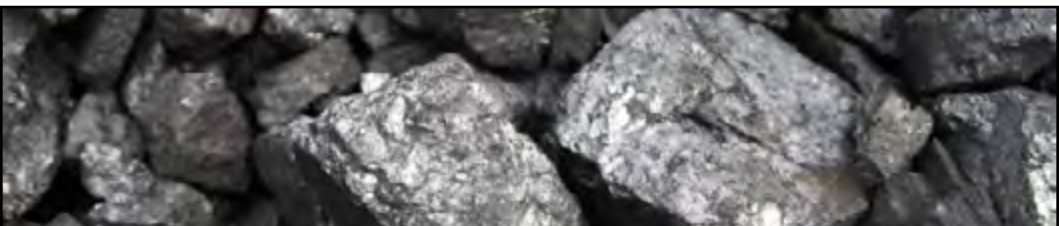
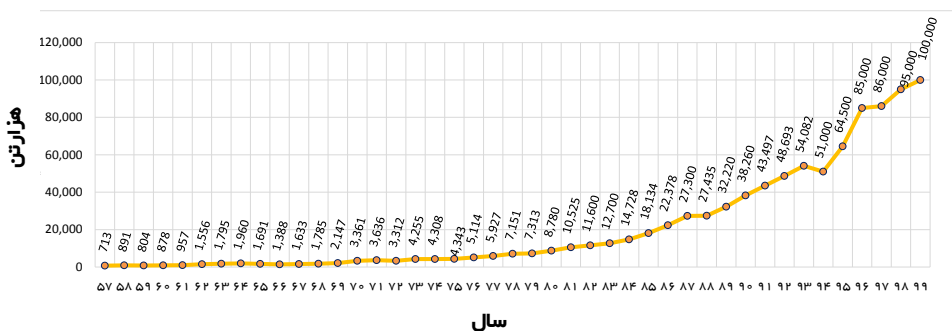
### روند عملکرد تولید آلومینیوم از سال ۵۷ تا ۹۹ بر حسب هزار تن



## سنگ آهن؛ از ۷۱۳ هزار به ۱۰۰ میلیون تن

روند عملکرد تولید سنگ آهن طی بیش از ۴ دهه گذشته نشان می‌دهد که تولید سنگ آهن از ۷۱۳ هزار تن در سال ۵۷ به ۱۰۰ میلیون تن در سال ۹۹ رسید. فعال‌سازی و راه‌اندازی طرح‌های فرآوری به ویژه در معادن سنگان، مهمترین علت افزایش تولید این ماده طی سال‌های اخیر است.

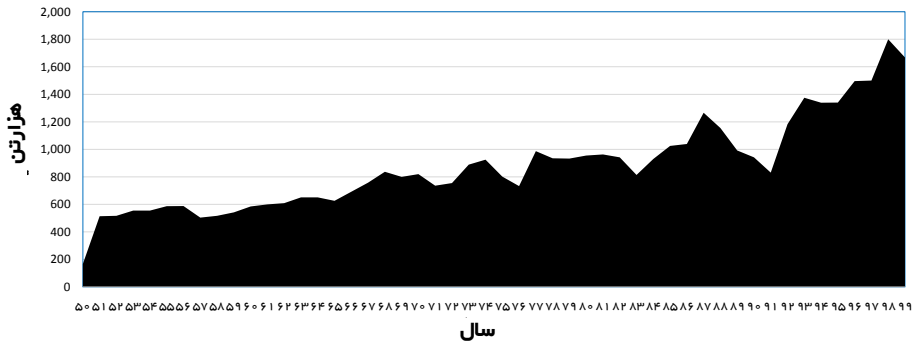
### روند عملکرد تولید سنگ آهن از سال ۵۷ تا ۹۹ بر حسب هزار تن



## زغال سنگ؛ از ۵۰۴ هزار به ۱,۷ میلیون تن

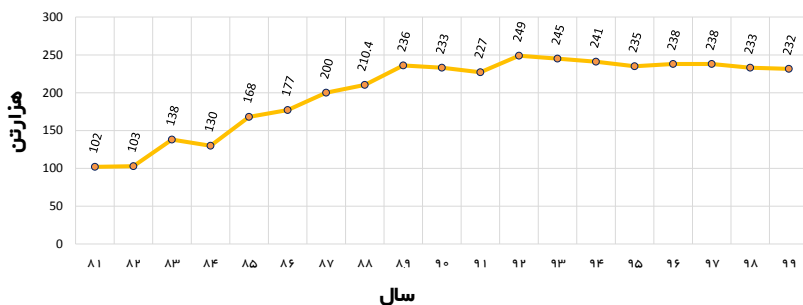
عملکرد تولید زغال سنگ از سال ۵۷ تا ۹۹ نشان می‌دهد که تولید آن از ۵۰۴ هزار تن در سال ۵۷ به یک میلیون و ۷۳۶ هزار تن در سال ۹۹ افزایش یافت. از نظر فنی ظرفیت قابل پذیرش کارخانه‌های زغالشویی حدود ۶ میلیون تن اما ظرفیت فعلی تولید بیش از ۳,۸ میلیون تن است. راه اندازی واحدهای زغالشویی ۳۰۰ هزار تنی سوادکوه و ۴۰۰ هزار تنی طبس، رشد ظرفیت تولید را به همراه آورده است.

### روند عملکرد تولید زغال سنگ از سال ۵۰ تا ۹۹ بر حسب هزار تن



**آلومینا؛ از ۱۰۲ هزار تن به ۲۳۲ هزار تن**  
 روند عملکرد تولید آلومینا طی سال های ۸۱ تا ۹۹ حاکی از آن  
 است که تولید آلومینا از ۱۰۲ هزار تن در سال ۸۱ به ۲۳۲ هزار  
 تن در سال ۹۹ افزایش یافت.

**روند عملکرد تولید آلومینا از سال ۸۱ تا ۹۹ بر حسب هزار تن**



شورای سیاست‌گذاری :  
سمیه خلومی – محمد سپهر

تجربیه:  
احمد بختیار – احسان احمدی – یوسف بهمن آبادی

جدول و نمودار:  
کیقباد امیری

داده‌ها و آمارها:  
مریم فرهمند – سارا فاطمی نژاد

عکس:  
حسین ارجمند

صفحه‌آرایی و گرافیک:  
ذبیح اله بیاتی

**IMDRO**

IRANIAN MINES AND MINING INDUSTRIES DEVELOPMENT  
AND RENOVATION ORGANIZATION

سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

معاونت برنامه‌ریزی و توانمندسازی  
مدیریت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی  
روابط عمومی